



 **Aapresid**

MEMORIA Y BALANCE 2013



 Aapresid

Índice

CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE LA ASOCIACIÓN ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA	2
NÓMINA DE MIEMBROS DE COMISIÓN DIRECTIVA	4
MIEMBROS DE REGIONALES (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013)	9
MIEMBROS DE STAFF	11
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2013	16
PALABRAS DEL PRESIDENTE	22
INAUGURACIÓN NUEVA SEDE DE AAPRESID	25
MEMORIA PROGRAMAS	28
EXPOAGRO 2013	49
PASANTÍAS	53
INSTITUCIONAL	57
XXI CONGRESO AAPRESID	54
COMUNICACIÓN 2013	99
COMITÉ EJECUTIVO	105
REPRESENTACIONES INTERNACIONALES	120
LEGALES	124
INFORME DE RRHH	136
SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	139
SOCIOS	141
BALANCE GENERAL 2013	143



CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL
ORDINARIA DE LA ASOCIACIÓN
ARGENTINA DE PRODUCTORES EN
SIEMBRA DIRECTA

 Aapresid





CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE LA ASOCIACIÓN ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA (AAPRESID)

Convócase a Asamblea General Ordinaria para el día 11 de Abril de 2014, a las 9:00 hs en primera convocatoria y 9:30 hs. en segunda convocatoria, en el Hotel Libertador, sito en la calle Corrientes N° 752 de la ciudad de Rosario, para tratar el siguiente **ORDEN DEL DIA:**

Primero: Designación de dos asambleístas para firmar el acta.

Segundo: Consideración de Memoria y Balance General cerrado el 31 de diciembre de 2013. Cuenta de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondiente al ejercicio N° 25.

Tercero: Reseña de actividades de AAPRESID.

Cuarto: Renovación de las autoridades de la Asociación: Presidente – Vicepresidente - Secretario – Pro Secretario - Pro-Tesorero - 5 Vocales Titulares - 6 Vocales Suplentes – 2 miembros de Comisión Revisora de Cuentas.

Ing. Cesar A. Belloso (Presidente)

Ing. Germán Di Bella (Secretario)

Se recuerda que el artículo treinta y tres del estatuto en vigencia dispone que, de no lograrse quórum a la hora citada (presencia de la mitad más uno de los miembros de la entidad), la asamblea se constituirá válidamente con cualquier número de presentes transcurrida media hora de espera.

Condiciones para asistir y votar en la Asamblea: ser socio activo (categoría Premium y Activo) y no adeudar ninguna cuota social.



NÓMINA DE MIEMBROS DE COMISIÓN DIRECTIVA

Comité ejecutivo



Presidente:
César Abelardo Beloso
Regional Aapresid Pergamino - Colón



Vicepresidente:
María Beatriz Giraudo
Regional Aapresid Venado Tuerto



Secretario:
Germán Di Bella
Regional Aapresid Río Cuarto



Prosecretario:
Edmundo Nolan
Regional Aapresid Pergamino – Colón

Tesorería



Tesorero:
Daniel Canova
Zona Productiva: Sur de Santa Fe,
Centro de Buenos Aires, Entre
Ríos



Protesorero:
Rafael Aliaga
Regional Aapresid
Pergamino

Vocales titulares



Pablo López Anido
Zona Productiva: Santiago
del Estero



Germán Fogante
Regional Aapresid Los Surgentes
– Inriville



Martín Ambrogio
Regional Aapresid
Venado Tuerto



Ricardo Meirovich
Regional Aapresid
San Luis



Diego Heinrich
Regional Aapresid
Necochea



Pedro Vigneau
Regional Aapresid
Bolívar



Santiago Lorenzatti

Vocales suplentes



David Roggero
Regional Aapresid Laboulaye



Alejandro O'Donnell
Regional Aapresid Rio Cuarto



María Marta Casali



Sebastián Lance
Regional Aapresid Tres Arroyos



José Galvano
Regional Aapresid Los Surgentes
– Inrville



Miguel Ángel Alvarez
Regional Aapresid Lincoln

Comisión revisora de cuentas



Gerardo Salvatori
Regional Aapresid Guaminí
– Carhué



Telmo Trossero



Juan Carlos Mettifogo
Zona Productiva: Sur de Santa Fe

Presidentes honorarios



Gastón Fernández Palma
Regional Aapresid
Necochea



Jorge Romagnoli
Regional Aapresid Los Surgentes
– Inrville

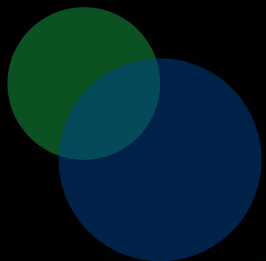


Victor Trucco
Regional Aapresid
San Jorge



MIEMBROS DE REGIONALES
(al 31 de diciembre de 2013)

Grupo	Pcia	Presidente	Vicepresidente
25 de Mayo	BA	Andrés Garcarena	Mario Botti
Bahía Blanca	BA	Javier Irastorza	Rolando Wendorff
Azul-Tandil	BA	Sebastián Goñi	
Bolivar	BA	Gustavo De Winne	Walver Krol
Guaminí - Carhué	BA	Fabio Menvielle	Nino Bianchi
Necochea	BA	Diego Heinrich	Claudio Stemphelet
Bragado - Chivilcoy	BA	Bernardo Romano	Patricio Laffan
Lincoln	BA	Raul Menarvino	Jorge Muriel
Mar del Plata	BA	Marcelo Torres	Martin Lahitte
Pergamino - Colón	BA	Eddie Nolan	
Tres Arroyos	BA	Sebastián Lance	Carlos Martinez
Chacabuco	BA	Jose Luis Tedesco	Luciano Martín
9 de Julio	BA	Sergio Lopez	Ezequiel Odello
Del Campillo	Cba	Horacio Irisarri	Guillermo Rivetti
Adelia Maria	Cba	Federico Vincenti	Valentino Bossio
Justiniano Posse	Cba	Julio Perez	Juan B. Juarez
Laboulaye	Cba	Martin Estenssoro	Ricardo Carletti
Los Surgentes	Cba	José Galvano	Carlos Garín
Monte Cristo	Cba	Horacio Linzoain	Brito Gaston
Oliva - Oncativo	Cba	Ivan Jesus Lubatti	Pablo Nigro
Río II	Cba	Mariano Granetto	Guillermo Aguirre
Río IV	Cba	Alejandro O'Donell	Juan Gaona
Vicuña Mackenna	Cba	Mario Soteras	Edgardo Steger
Saenz Peña	Chaco	José Namtz	Daniel Blas Martín
Paraná	ER	Pablo Guelperin	Daniel Volpe
San Jorge	SF	Beatriz Fermani	Hernan Bailleres
Venado Tuerto	SF	Luis Negruchi	Marcos Cayol
La Pampa	LP	Hernán Otamendi	Oscar Ormeño
Metán	SLT	Diego Lanús	Salvador Berardo
San Luis	SL	Daniel Lusich	Guillermo Ordoñez
Lavras do Sul	Brasil	Gerson Herther	



MIEMBROS DE STAFF



Coordinación General



Santiago Casas
Gerente Coordinador



María José Peñalver
Secretaria de Presidencia
y Directiva

Programas



AC (Agricultura Certificada)
Martín Descalzo
Gerente Agricultura Certificada



AC (Agricultura Certificada)
Florencia Capiello
Agricultura Certificada



Regionales
Andrés Madias
Gerente Grupos
Regionales Aapresid



Regionales
Sabrina Nocera
Grupos Regionales
Aapresid

Programas



Sistema Chacras
Leandro Ventroni
Gerente Programa
Sistema Chacras



Sistema Chacras
Tomás Coyos
Coordinador Técnico Zonal
Sistema Chacras



Sistema Chacras
Guillermo Peralta
Coordinador Técnico Zonal
Sistema Chacras



REM (Malezas Resistentes)
Martín Marzetti
Gerente Malezas Resistentes



Prospectiva
Juliana Albertengo
Gerente Prospectiva



Prospectiva
María Eugenia Magnelli
Responsable de Publicaciones y
Biblioteca Digital

Programas



Nexo
Alejandro Clot
Gerente Programa Nexo



Nexo
Marcio Morán
Programa Nexo

Comunicación



Tiago Galindez
Redes Sociales



Oficina Administrativa



Cristian Verna
Responsable Contable



Vanesa Távara
Asistente Contable



Marilyn Rosso
Asistente contable



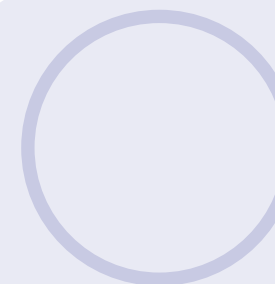
Daniela Moscatello
Responsable Gestión de Calidad



Mariana Lopez
Responsable Sistema y Base de Datos



Agustin Alfano
Responsable de Tecnologías



Melina Vaghi
Cobranza



ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2013



Aapresid



Acta Asamblea General Ordinaria 2013

En la ciudad de Rosario, a los 11 días del mes de abril de 2013, siendo las 9 horas, se reúne en el Salón San Martín del Hotel Libertador sito en calle Corrientes 752 de esta ciudad, los señores socios de la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, debidamente citados por la Comisión Directiva, conforme a lo resuelto en acta del 14 de febrero de 2013 se constituye la presente Asamblea Ordinaria, de acuerdo con el detalle que figura a fojas 32, 33, y 34 del Libro de Registro de Asistencia a Asambleas Nro. 1 que representa al 5 % de los miembros de la Asociación con derecho a voto, y conforme a las normas estatutarias, transcurridas los treinta minutos del llamado a la primera convocatoria, se hallan en quórum para poder sesionar.

Con presencia del Presidente de Aapresid, el Ing. Agr. César A. Beloso se procede a la apertura del acto dándose lectura por Secretaría del orden del día correspondiente a esta Asamblea.

Se procede a la lectura de la convocatoria a cargo del Escribano Luis Giraudo quien certifica que se estuvo en hora de iniciar la Asamblea.

Primero: El Secretario Ing. Germán Di Bella pone a consideración el primer punto del orden del día: Designación de dos asambleístas para firmar el acta. A propuesta del Ing., son elegidos el Esc. Luis Giraudo y el Ingeniero Jorge Romagnoli. Este punto a consideración de los presentes, es aprobado por unanimidad.

Segundo: Consideración de Memoria y Balance General.

Cuentas de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2012. El Di Bella le solicita al Contador Luis Gritti

que expone: “Que en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, la Comisión Directiva pone a consideración de los asociados la Memoria, Inventario, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, con sus notas y anexos, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012.

Que el ejercicio finalizó con una utilidad de \$ 640.838,60. Cabe aclarar que si bien el resultado de la gestión fue positivo en \$ 1.021.872,92, existieron movimientos que no implican erogaciones de fondo por \$ 381.034,32, esto comprende entre otros rubros amortizaciones de bienes de uso, previsión por socios incobrables y previsión por despido. Posteriormente se somete a consideración de los presentes este punto, el que es aprobado por unanimidad.

Tercero: El Secretario Ing. Di Bella pone a consideración el tercer punto del orden del día: Reseña de las actividades de Aapresid. A continuación el Ing. Casas expuso sobre las actividades desarrolladas durante este ejercicio. Explicó a continuación los objetivos institucionales establecidos para el año 2012 y menciona las actividades incluidas en el Informe Institucional gestionadas por la Comisión Directiva junto con el Staff.

El Ing. Di Bella como secretario de la Institución somete la Memoria 2012 a votación. La misma es aprobada por unanimidad.

Cuarto: El Ing. Di Bella pone a consideración el cuarto punto del orden del día: Renovación de las autoridades de la Asociación: Vice-Presidente -Secretario – Pro-Tesorero - 2 Vocales Titulares - 2 Vocales Suplentes - 1 Comisión Revisora de Cuentas, reemplazo por renuncia del Vocal titular 3 y el Vocal suplente 3.

Se sugiere que Ma. Beatriz Giraudo siga ejerciendo como Vice-Presidente al igual que Germán Di Bella siga como Secretario, renovando sus respectivos mandatos.

Respecto al cargo de Pro-Tesorero se sugieren que Rafael Aliaga asuma el cargo.

En cuanto a los Vocales titulares a renovar son Vocal titular 1 y Vocal titular 5. En el caso del Vocal titular 1 se propuso a Pablo López Anido que continúe en su cargo. En el caso del Vocal titular 5 vencía el mandato de Diego Heinrich y se propuso a Santiago Lorenzatti para que asuma el cargo.

En el caso del Vocal titular 3 renunció a su cargo, y se propuso a Diego Heinrich para que cubra el periodo de un año de mandato restante.

El Vocal suplente 1 y Vocales suplente 6 son los que deben renovarse. En el caso del Vocal suplente 1 se propuso a David Roggero que continúe en su cargo. En el caso del Vocal suplente 6 se invitó a María Marta Casali a que se sume. El Vocal suplente 3 por motivos personales pidió dejar su mandato y por lo tanto se pidió a Miguel Ángel Álvarez que asuma ese mandato. Finalmente en la Comisión revisora de cuentas asume el cargo que dejó Rafael Aliaga el Ing. Telmo Trossero.

El Ing. Di Bella somete esta propuesta a deliberación de los presentes, la cual es aprobada por unanimidad. La Comisión Directiva de Aapresid queda integrada por:
PRESIDENTE: Ing. César Belloso, **VICEPRESIDENTE:**

Ing. María Beatriz Giraudo, **SECRETARIO:** Ing. Germán Di Bella, **PROSECRETARIO:** Ing. Edmundo Nolan, **TESORERO:** Ing. Daniel Canova, **PROTESORERO:** Rafael Aliaga, **VOCALES TITULARES:** Ing. Pablo Lopez Anido, Ing. German Fogante, Ing. Diego Heinrich, Ing. Ricardo Meirovich, Ing. Santiago Lorenzatti, Pedro Vigneau, **VOCALES SUPLENTE:**

Ing. David Roggero, Ing. Alejandro O'Donnell, Ing. Miguel Ángel Álvarez, Ing. Sebastián Lance, José Galvano, María Marta Casali.

COMISION REVISORA DE CUENTAS: Ing. Gerardo Salvatori, Ing. Telmo Trossero, Ing. Juan Carlos Mettifogo, **Presidentes Honorarios:** Dr. Victor Trucco, Ing. Jorge Romagnoli, Dr. Gastón Fernández Palma.

Quinto: El Ingeniero Di Bella pone a consideración el quinto punto del orden del día "Ratificación de la aprobación de Reforma de Estatuto realizado y aprobado en fecha 16 de abril de 2.012.- El Escribano Luis Giraudo, recordó los artículos y puntos aprobados, por lo que la redacción de los artículos e incisos reformados queda redactado en la forma siguiente destacándose lo que se ha reformado en letras color rojo, a saber:

TITULO I

Artículo 3º: Serán fines de esta asociación:

a)-Abocarse a la promoción, intensificación, desarrollo y mejoramiento de la técnica de Siembra Directa en el ámbito nacional, **impulsando el sistema de Siembra Directa para alcanzar una actividad agropecuaria sustentable (económica, ambiental y socialmente), basada en la innovación (tecnológica, organizacional e institucional), asumiendo el compromiso de interactuar con las organizaciones públicas y privadas, para lograr un desarrollo integral de la Nación.**

d) Promover la investigación científica y técnica, como factor de desarrollo y mejoramiento **de los sistemas de producción agropecuaria en siembra directa y sus consecuencias.**

La Asociación carece de propósitos de lucro, y no podrá en forma alguna deliberar sobre asuntos ajenos a sus fines, ni **tener participación** en cuestiones de carácter político **partidario y/ o** religioso.

Título II

Artículo 4º: Con relación a sus fines, la Asociación podrá realizar todos los actos jurídicos y administrativos que sean necesarios y además: a) Adquirir o enajenar a título gratuito u oneroso, toda clase de **muebles, muebles registrables, o inmuebles**, y cualquier derecho real, pagando y percibiendo sus precios al contado o a plazo.

b) Grabar inmuebles y **prender bienes muebles registrables o no**. c) Tomar y dar bienes inmuebles en arrendamiento, urbano o rurales, con fines de experimentación, análisis o testeo de sustancias minerales u orgánicas. d) Efectuar toda clase de operaciones con los Bancos Central de la República Argentina, de la Nación Argentina, Hipotecario Nacional, Nacional de Desarrollo, de la Ciudad de Buenos Aires, de la Provincia de Buenos Aires, y con cualquier otra institución de carácter oficial, mixta o particular, bancaria o no, nacional o extranjera, creada o a crearse. En tal sentido podrá inclusive contratar préstamos de cualquier índole, avalar letras, vales, o pagarés, girar cheques contra depósitos o en descubierta, abrir cuentas corrientes con o sin previsión de fondos, y cuantos más actos sean necesarios o convenientes y tengan relación con el objeto de la asociación. e) Cobrar o percibir judicial o extrajudicialmente. f) Recibir y dar bienes de pago. g) Estar en juicio como actora o demandada, comprometer en árbitros o arbitradores, transar, desistir de apelaciones, prorrogar jurisdicciones, renunciar prescripciones adquiridas y otorgar poderes con amplias facultades para que representen intereses de la Asociación. Las facultades enunciadas no son limitativas y la entidad podrá en general hacer y contratar, tanto en el país como en el extranjero, todas aquellas operaciones que fueran necesarias para el mejor cumplimiento de los fines sociales.

Título IV

Artículo 16º: La Dirección y Administración de la Asociación, estuvo a cargo de una Comisión Directiva constituida por 12 (doce), asociados como miembros titulares y **además habrá 6 (seis) vocales suplentes**.

Durarán dos años en sus mandatos y **podrán ser** reelegidos indefinidamente.

A los efectos de asegurar la continuidad de las funciones programadas la Comisión Directiva **se renovará de acuerdo a lo dispuesto en el Art. 18. Al momento de constituirse se efectuara un sorteo para establecer aquellos miembros que durarán un año en sus funciones, con exclusión del Presidente, y demás miembros dispuestos en el Art. 18, que durarán dos años.**

Artículo 18º: Designaciones: El Presidente será elegido por los asociados en Asamblea y durara dos años en su mandato, pudiendo ser reelegido. **El Presidente elegido tiene el derecho de nominar quién desempeñará los cargos de Vice-Presidente, Secretario y Pro-Secretario, y los mismos durarán dos (2) años en su mandato, y podrán ser reelegidos.- El Tesorero que sea designado (según la distribución de cargos), durará dos (2) años en su mandato y podrá ser reelegido.- Los demás cargos serán distribuidos en el seno de la Comisión Directiva, y en su primera reunión.**

Título V

Artículo 26º: Atribuciones del Tesorero: Son atribuciones del Tesorero:

c) Dar cuenta mensual, o cuando lo pida la Comisión Directiva o la Comisión de Revisores de Cuentas, del estado de fondos, y trimestralmente presentar un balance general a la Comisión Directiva.

Bajo la supervisión del Tesorero se recibirán y depositaran en los Bancos o invertirán en nombre de la Asociación, todos los fondos y valores de la misma. Se desembolsarán o venderán los mismos bajo la dirección o instrucciones de la Comisión Directiva. Los fondos de la Asociación solo podrán ser desembolsados con las firmas del Presidente y Tesorero ó mediante la autorización a terceros con el otorgamiento de Poder Especial por escritura pública en favor de los mismos, debiendo ser miembros de la Comisión Directiva, ya sean titulares o suplentes.

Intimará el pago a los socios morosos. Guardará comprobante de todo desembolso y rendirá cuentas en todas las Asambleas anuales.

El Protesorero suplanta al Tesorero en caso de vacancia.

Artículo 27º: Las Cuentas de Tesorería serán revisadas por una Comisión de Revisores de Cuentas, compuesta por Socios, que serán electos en cada Asamblea Anual, y cuyo mandato tendrá por duración un año.

La Comisión de Revisores de Cuentas informará en la Asamblea Ordinaria las observaciones anotadas en su tarea de revisión a las cuentas de Tesorería y formulará su reparo a las mismas en cada caso, **además a requerimiento de la Comisión Directiva, producirá un dictamen sobre el estado de las cuentas en tesorería en forma trimestral.**

La Comisión podrá convocar la Asamblea Ordinaria anual cuando la convocatoria sea omitida por la Comisión Directiva. Asimismo, podrá solicitar la realización de una Asamblea Extraordinaria con debido fundamento.

En el supuesto de serle denegado este pedido sin fundamento, podrá apelar ante la Inspección General de Justicia.

Artículo 29º: El Consejo Consultivo estuvo integrado por los ex presidentes de Aapresid –cuya participación en este órgano es “automática” más 2 (dos) socios Activos, Honorarios y/o Vitalicios que hayan desempeñado cargos en la Comisión Directiva por uno o más mandatos completos, propuestos por la Comisión Directiva. El quórum para el funcionamiento del Consejo será cubierto con la presencia de 3 (tres) miembros como mínimo.

Serán convocados cuando se evalúe necesario y se disuelve cada vez que finaliza su “consejo”.

Su condición de miembro del Consejo Consultivo es incompatible con la designación de miembro de Comisión Directiva y/u otro órgano Directivo que exista o pueda existir en el futuro en la Asociación.

El desarrollo de sus actividades será sin ninguna remuneración y cubriendo los gastos que demanden su actividad, previa aprobación del presupuesto correspondiente por la Comisión Directiva.

Su participación en la Asociación será con total autonomía orgánica y funcional, con el fin de garantizar objetividad e independencia de sus decisiones, que siempre será de asesoramiento a la Comisión Directiva y la misma podrá aceptar o desechar su “consejo” en forma soberana.

Debe emitir sus dictámenes en tiempo y forma para lo requerido, plazo que es fijado en conjunto con la Comisión Directiva cuando se requiere el “consejo”.

TITULO VII

Artículo 32º: Asamblea General Ordinaria: La Asamblea General Ordinaria se celebrará dentro de los ciento veinte (120) días de cerrado el ejercicio, previa convocatoria hecha con no menos de diez días de anticipación, a todos los asociados; estas citaciones se harán por escrito en formato físico o digital, entregadas personalmente o por correo, en forma indistinta.

Corresponde a la Asamblea General Ordinaria:

1º Nombrar dos de los asistentes para firmar el Acta.

2º Considerar la Memoria y Balance General. Cuenta de Ganancia y Perdidas e inventario correspondiente al ejercicio.

3º Elección de los miembros de la Comisión Directiva y de la Comisión Revisora de Cuentas.

4º Discutir todos aquellos asuntos de interés para la Asociación que consten en la Convocatoria.

TITULO VIII

Artículo 38º: Disolución: Para resolver la disolución de la Asociación será necesario convocar a Asamblea General Extraordinaria para este único fin, debiendo asistir en primera convocatoria las dos terceras partes de sus asociados con derecho a voto y en segunda, la mitad más uno y que el acuerdo se adopte por las tres cuartas partes de los asistentes en ambas convocatorias. Resuelta la disolución, se designará por la misma Asamblea una junta liquidadora integrada por el Presidente, el Tesorero y los asociados que designe la Asamblea, la cual llevará a cabo la liquidación en los siguientes términos:

1º Se pagará en primer término las deudas de la Asociación.

2º De existir un remanente líquido, se entregará por la junta a **INDEAR** para ser destinado al estudio sobre la conservación de los suelos, levantándose un Acta que firmará la Junta Liquidadora conjuntamente con las autoridades del **INDEAR**. Un ejemplar de la liquidación y una copia certificada del Acta de entrega del remanente líquido, serán remitidos por la Liquidadora a la Autoridad competente de contralor de Fiscalía de Estado.“

Sexto: A los efectos de lograr la autorización de la Reforma aprobada y ratificada al texto de los Estatutos, se autoriza a los señores Escribano Luis Felipe Giraudo, Contador Luis Gritti y Señor Antonio Ferraris, para que conjunta o independientemente uno en defecto del otro, presenten y acepten las modificaciones que puedan realizar la Inspección General de Personas Jurídicas de la Provincia, autorizándolos a realizar las gestiones y diligencias que fueren necesarias.

El Ing. César Belloso tomó la palabra y comentó que estuvo muy conforme con el trabajo mancomunado que ha realizado la Comisión Directiva durante el 2012. Agradeció a todos el esfuerzo y compromiso.

Habiéndose tratado la totalidad de los puntos del orden del día, y siendo las 12:00 horas, se levanta la sesión, firmando a continuación el Ing. Jorge Romagnoli, y el Esc. Luis Giraudo.

PALABRAS DEL PRESIDENTE



PALABRAS DEL PRESIDENTE

Hemos transitado un 2013 con importantes hitos logrados por Aapresid y alcanzado muchos de los objetivos que nos planteamos con el Comité ejecutivo y aprobado por la Comisión Directiva al inicio de la gestión en abril del 2012, que describiré brevemente ya que están detallados en la memoria e informados en los memos de reuniones de Comisión Directiva.

Lo más importante este recorrido es que luego de la Asamblea se realizó la inauguración de la nueva sede de la institución. Un deseo y esfuerzo de todos los socios, desde la creación de la organización, concretado por el trabajo minucioso de búsqueda y con un manejo austero que permitió dar trascendencia al sueño de la sede propia.

A nivel administrativo consolidamos la modernización del sistema de registro contable-administrativo, introdujimos un sistema CRM y agilizamos las comunicaciones. En todos los casos buscamos tener una alta conectividad y con repositorios en la nube. Aumentando la utilización de herramientas de capacitación basadas en internet para ser más eficiente con los tiempos y evitar costos de desplazamiento.

La interacción entre los programas ha sido un tema central en las actividades planificadas y que se consolidará a partir de la puesta en marcha de propuestas de la revisión del planeamiento estratégico durante el 2014.

La comunicación, tema sensible para el contacto hacia adentro (con los socios) y había afuera (con la comunidad) fue abordado con la búsqueda de un equipo profesional que proponga una estrategia de comunicación para desplegar en la planificación del año próximo. Este aspecto se ha tornado una fuente de preocupación en los socios debido a la creciente presión de la comunidad sobre temas ambientales.

Se consolidaron los grupos Regionales y los Nodos que las nuclean. Las 31 regionales Aapresid a fin de año son un registro que esperamos se aumente y consolide con los grupos en formación.

Agricultura certificada continuó consolidando el ingreso de campos de socios certificados, especialmente partir del programa ACR8, en conjunto con Solidaridad y el programa Regionales.

Sistema Chacras inicio una renovación con su nuevo gerente de programa y la revitalización del convenio específico con el INTA.

REM (Red de conocimiento en malezas) se consolidó como la red de alerta y prevención de aparición de malezas resistentes; dando un testimonio de la interacción pública-privada.

En Prospectiva Aapresid se generó el Proyecto de Legislación Agroalimentaria para dar respuestas a los reclamos crecientes sobre ambiente en las comunidades urbano-rurales que integramos. El XXI Congreso Aapresid Otra Tierra fue una caja de resonancia del compromiso de la organización con la sustentabilidad local, regional y con alcance mundial.

Se destaca el esfuerzo realizado para el desarrollo de recursos, mediante el programa Nexo, superando los objetivos planteados al inicio del año para asegurar la sustentabilidad económica y financiera de la organización.

Hemos consolidado la misión de Aapresid mediante un compromiso creciente de los socios involucrándose en distintas organizaciones, participando activamente en la matriz de representación.

A nivel internacional se ha estado presente en varios foros llevando nuestra visión de sistema de producción y hemos contribuido a la creación de documentos de alcance global sobre seguridad alimentaria y sustentabilidad.

Agradecemos desde el Comité ejecutivo el compromiso de la Comisión Directiva, staff y de los socios Aapresid para hacer de la misión de Aapresid un testimonio.

Ing. Agr. Cesar Belloso
Presidente Aapresid



INAUGURACIÓN NUEVA SEDE DE AAPRESID

 Aapresid



Inauguración nueva sede de Aapresid

Culminado el ejercicio de la Asamblea General Ordinaria, los Socios presentes se dirigieron a Dorrego 1639, para conocer la nueva sede de la institución, el sueño cumplido de la casa propia.

Los Presidentes Honorarios de la institución cortaron cintas y recibieron bendiciones en clima de celebración.

El Rabino Daniel Dolinsky expresó: *“la tradición judía no bendice lugares sino obras, así que de uds. depende el futuro de este lugar. Cuidemos nuestro devenir en la tierra”*. Acompañó sus palabras el cura Felix Debouchy, quien también brindó su bendición.

Luego, la ceremonia continuó con un brindis. César Belloso abrió su discurso afirmando: *“Esto es lo que proyectamos en la Asamblea del año pasado y aquí estamos, mostrando nuestro compromiso en el accionar”*. Luego dio la palabra a los Presidentes Honorarios de Aapresid.

Comenzó Victor Trucco: *“esto es mágico de alguna manera. Todo cambia y sin embargo lo que sigue primando es el afecto y el cariño típico en una institución como la nuestra, muy reconocida en todos los ámbitos por eso mismo”*.

A su turno, Jorge Romagnoli habló de *“Mucha satisfacción y pasión, ese es nues-*

tro denominador común. Tiene que ser un estilo de vida que nos represente en toda la sociedad. Lo que se vive en Aapresid, en las personas que lo integran, en cada evento a campo tiene que ver con esto, con el entusiasmo, con nuestros ideales, los que nos empujan a construir un país mejor, con sostenibilidad”.

Por su parte, Gastón Fernández Palma, último en ocupar el cargo de Presidente de Aapresid jugó con las palabras: *“Aapresid tiene la virtud de estar siempre*



Los Presidentes Honorarios de Aapresid (V. Trucco, J. Romagnoli y G. Fernández Palma) y el Presidente en ejercicio (C. Belloso) cortaron cintas, inaugurando oficialmente la nueva sede de la Institución.

en contra. Cuando todos se empeñaban en arar, nosotros no arábamos. La sociedad ha naturalizado lo anormal. Una de las grandes fortalezas para luchar contra eso es Aapresid”.

Para dar cierre a las palabras de los presidentes honorarios de Aapresid, y dar cuenta de aquel pasado glorioso que todos describieron y recuerdan, Belloso citó a George Elliot: “que el bien aumente en el mundo depende en gran parte de actos no históricos; y que ni a vosotros ni a mí nos haya ido tan mal en la vida como podría habernos ido se debe, en buena parte, a todas las personas que vivieron con lealtad una vida anónima y descansan en tumbas que nadie visita”.



Socios, Directivos y Staff de Aapresid unidos en tan emotivo festejo.



MEMORIA PROGRAMAS



Memoria AC 2013

Establecemos las siguientes temáticas como las principales líneas de trabajo donde se concentraron las actividades más importantes del Programa durante 2013.

1. Ac R8

Se realizó el seguimiento de las empresas pertenecientes al Proyecto ACR8, tanto a nivel de avance técnico como a nivel presupuestario.

Hacia finales de 2013 el avance ha sido el esperado, con algunos desvíos desde lo presupuestado (temporario) y desde lo técnico con algunas empresas algo más avanzadas que otras. Esto último se trata de un desvío esperado dadas las distintas realidades, escalas y dedicación de las distintas empresas.

De las 37 empresas que inicialmente se incluyeron en el Proyecto, 9 se dieron de baja por diversos motivos (Daniel Allende, David Roggero, Centro Maquinaria, Adm. Morgan Stein, Juan Carlos Mettífo, Miguel Romano, Eduardo Sanlungo, Víctor Trucco y Manuel Zinny) mientras que 5 empresas ingresaron al Proyecto (Germán DiBella, Bio4, Agrícola Magdalena, Establecimiento San Jaime y Gabriel Pellizón), lo que suma las 33 empresas que actualmente participan del mismo.

2. Implementación AC

Se visitaron nuevas empresas interesadas en incorporarse al Programa así como se trabajó en el seguimiento de aquellas empresas ya en proceso de implementación:

- Claudio Del Vecchio (Armstrong)
- El Boyero SA
- Gustavo José Torre

- José Zubiaurre
- Sebastián Goñi
- Red 4 Esquinas, San Francisco
- Regional 25 de Mayo



Capacitaciones del ACR8 en Tres Arroyos, Pergamino y Laboulaye

- La Bragadense
- El Tejar
- Cooperativa ALFA
- Nicolas Bosch
- José Maria Daneo
- Pedro Platz (Asesor Balcarce)
- EPEU (Gálvez)
- Javier Paschetta (María Juana)

Empresas Certificadas en 2013:

- El Hinojo SA, 892 Has en Crucecitas Tercera y Aranguren (Entre Rios)
- La Comarca SRL, 430 Has en Justiniano Posse (Córdoba)
- Agrícola Magdalena, 120 Has en Colazo (Córdoba)



Auditoria de Certificación de Agrosudeste SA.

3. Vinculaciones con empresas para fondeo de plan AC 2013

Se mantuvieron reuniones con diversas empresas ya vinculadas o factibles de incorporarse al Programa.

- Monsanto-Mesa redonda de sustentabilidad
- Syngenta: se estableció vinculación a través del Programa Sustentia
- Price Waterhouse Coopers
- Rizobacter
- Dupont
- Dow
- Pionner
- John Deere
- DNV
- Crowe Howarth
- Molinos Rio de la Plata
- Novozymes



Auditoria de Certificación de El Hinojo SA

- La Segunda
- Nidera
- Bayer (participación en Rondas Bayer en distintas localidades)
- BASF
- LDC

Otras vinculaciones con Instituciones y Organizaciones:

- Fundación Producir Conservando (FTM)
- Secretario de Agricultura Lorenzo Basso (China)
- IAE Pilar “Visión Argentina 2020”
- UCA: Presentación AC y sustentabilidad en Master en Administración en Empresas de Agro-alimentos.
- UNLP: coordinación de presentaciones sobre AC en Jornadas organizadas por dicha Universidad.
- CEADS participación en eventos del Consejo empresario argentina para el desarrollo sostenible.
- ISCC
- Maizar

4. Herramientas

Nuevo Manual AC: se lanzó en Marzo de 2013 la nueva versión del “Manual de Buenas Prácticas de Manejo y Protocolo del SGC de AC”. En esta nueva versión se trabajó sobre cuestiones que dificultaban o limitaban la implementación del Estándar (Muestreo de Suelo, ciertos Indicadores, régimen de tenencia exigido, etc.). Asimismo se incluyeron aspectos necesarios para la armonización con el Estándar RTRS.

Armonización de Estándares AC y RTRS: Se logró satisfactoriamente la articulación entre ambos estándares, lo cual nos permitió: concretar el acceso a los subsidios otorgados por Solidaridad sino, incluir a AC a importantes empresas de la Argentina que ya contaban con RTRS, vincularnos con una certificación reconocida internacionalmente y comenzar a concretar en conjunto beneficios para nuestros productores.

Equipo de Facilitadores: Se desarrolló un Curso Introductorio de formación de Facilitadores en conjunto con la FAGR-UNR durante diciembre de 2013, con 23 asistentes en su mayoría Ing recién recibidos o próximos a hacerlo.

Nuevos ECs: se acreditaron como nuevos Entes de Certificación para Auditar AC a Schutter Agro y a Control Union, las cuales se suman a SGS. Esto nos permitió no sólo diversificar opciones, sino también generar un ámbito de competencia más equitativo lo que creemos impacta en última instancia sobre los productores. Asimismo, estas incorporaciones nos abrieron nuevas oportunidades de vinculación para generar acciones en conjunto con estas empresas.

Vinculado a lo anterior se desarrolló una capacitación de Auditores Líderes que incluyó la actualización en la nueva versión del Manual de AC y en la formación de auditores de los nuevos ECs.

Herramientas informáticas: se trabajó junto a Solapa 4 en la integración de su Plataforma de Información geo-referenciada y la posibilidad de gestionar a través de la misma los Indicadores de AC.

Se ofrecieron espacios de difusión de la Plataforma con Productores y Facilitadores.

Se trabajó de forma conjunta en la aplicación de la Plataforma de Solapa4 como herramienta que permita la visualización y seguimiento de la evolución de los Indicadores de AC en establecimientos certificados o en vías de certificación (ACR8). Se espera poder comparar estas variables con los mismos Indicadores medidos en establecimientos no certificados, a fin de detectar posibles impactos de la implementación de BPAs.

5. Desarrollo de la nueva propuesta de “Plataforma de alimentos, fibras y energía sustentables”

Posterior a Congreso se comenzó a trabajar en un nuevo Enfoque del Programa basado en 2 líneas generales:



Curso de Facilitadores AC 12 y 13 de Diciembre de 2013 en Zavalla.

- A. A nivel vinculaciones: desde una mirada ampliada de la sustentabilidad, considerando e integrando los distintos públicos de interés.
- B. A nivel de productor: Con el desarrollo de un camino hacia Ac, con estaciones intermedias. Para ello, se comenzó a trabajar en un certificado de Buenas Prácticas de Manejo (en tres niveles de requisitos crecientes), en una alternativa de certificación Grupal y en un Protocolo de Buenas Prácticas para Contratistas.

Los principales objetivos de este nuevo enfoque se resumen en:

- Constituir una red que trabaje promocionando la producción de alimentos fibras y energía sustentables
- Donde se promueva la interacción entre los públicos de interés
- De manera de obtener y alinear recursos económicos, laborales e intelectuales.
- Donde se canalicen y unifiquen las propuestas de sustentabilidad existentes para orientarlas hacia objetivos consensuados comunes.
- Para lograr avances medibles y sustanciales en términos de sustentabilidad.

- Favoreciendo la vinculación entre la comunidad agroalimentaria y sociedad en general

Esta propuesta ya fue presentada con resultados satisfactorios a diversas empresas e Instituciones factibles de incorporar a la Red:

- ARCOR
- Galicia
- Rizobacter
- Crowe Howarth
- Monsanto
- BASF
- Bayer
- John Deere
- Maizar
- LDC
- Molinos
- BCR
- Dupont
- Universidad Austral
- Adecoagro
- Paladini
- Nidera
- COPAL

- HSBC
- Novozymes
- CEADS
- UBA
- UCA
- UNR



Programa Chacras

En el mes de septiembre el Ing. Juan pablo Caporicci dejó de ser el gerente del Programa Chacras. Luego de una búsqueda laboral, ingresa a ocupar el puesto de Gerente de Chacras el Ing. Agr. Leandro Ventroni.

A continuación se detallan los Proyectos que componen el programa Chacras.

Proyecto Funcionamiento red de sistema chacras (Metas y Objetivos)

Objetivos	Metas	Resultados
Aumentar el número de chacras existentes.	<ul style="list-style-type: none"> → Crear dos proyectos dentro grupos regionales uno dentro del grupo R8 productores interesados en el sistema para responder a las demandas de nuevas iniciativas provenientes de socios comprometidos de la institución. → Crear una (1) chacra a partir de otras iniciativas externas al grupo de socios (gobiernos, organismos estatales, etc) → Definir presentar nueva estrategia de venta apuntando a la captación de nuevos clientes. → Asistir técnicamente a los socios y/o interesados que requieran asesoramiento acerca del sistema chacras, al menos (5) socios. 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% cumplido Proyecto Bragado y San Luis confirmado → Cumplido con Proyecto Bandera → Cumplido, aunque está en revisión → 100% cumplido con visitas a San Luis, Bragado, Inriville, San Jorge y Laboulaye
Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> → Participación con al menos una plenaria y dos talleres en el Congreso anual de Aapresid → Participación con una presentación en el encuentro anual de regionales → Presencia en medios de difusión nacionales. Una presencia de cada proyecto → Una jornada de presentación de proyectos → Participar de las publicaciones de Aapresid con 5 presencias en revistas técnicas y 5 presencias en revistas institucionales (gacetillas) → Mantener actualizada la web de Sistema Chacras con una novedad o nota por mes. → Mantener activas las redes sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% Cumplido con creces, una plenaria y 7 talleres → 100% Cumplido → 80% cumplido aunque todos los técnicos hicieron notas con medios en el congreso → 0% → Hasta el momento cumpliendo con más de una nota por publicación. → 100% → 50%

<p>Bajar los costos unitarios de coordinación para cada chacra.</p>	<ul style="list-style-type: none"> → Estimar recursos humanos necesarios para el funcionamiento de una unidad adicional (costo marginal en RRHH). → Incorporación de empresas de insumos a través de jornadas de presentación del sistema. → Visitar empresas de insumos acompañando al área comercial de Aapresid 	<ul style="list-style-type: none"> → Con los proyectos actuales y los que están por venir los rrhh están bien ajustados → 50% Nexo realizo una política de vinculación de empresas a chacras y la misma se está discutiendo. → 30%
<p>Mejora del funcionamiento del sistema</p>	<ul style="list-style-type: none"> → Generación de una mesa técnica consultora de cada proyecto → Reunión anual de retroalimentación con socios fundadores para la mejora continua del programa → Reunión semestral de retroalimentación de funcionamiento con el equipo de Sistema Chacras → Disponer del software en funcionamiento para el seguimiento de los proyectos de desarrollo de Sistema Chacras 	<ul style="list-style-type: none"> → 80% cumplido y se sigue trabajando con muchos interesados → 0% → 100% se realizo durante congreso y en Diciembre en Inta Castelar → 90% esta lista la versión de prueba para los dos CTZ
<p>Capacitación a Técnicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> → Realizar capacitaciones a los técnicos del Sistema Chacras en temáticas que conduzcan a facilitar y eficientizar el desarrollo de los proyectos → Generar ámbitos de intercambio y discusión para el relacionamiento de los técnicos, fomentando el trabajo en red. → Invitar a los GTD a las capacitaciones que organice REM y/o Regionales → Los CTZ se los invita a participar de las capacitaciones de facilitadores de AC 	<ul style="list-style-type: none"> → 60% cumplido aunque están en camino las tesis de posgrado de los dos CTZ → 100% Se realizo en diciembre en Inta Castelar. → 30% se les notifico de las primeras dos jornadas. → 10% Se los invito pero fue imposible participar de la primera
<p>Vinculación con programas de Aapresid</p>	<ul style="list-style-type: none"> → Prospectiva – 2 viajes de prospectiva a los proyectos de chacras → Prospectiva – una reunión trimestral de intercambio de información. → REM – participación con un sitios de los ensayos previstos por REM cultivos de cubierta → REM – Acompañamiento y participación con los ensayos de REM en cuanto a la evaluación de resultados, sitios, organización, Protocolos, etc.) → Regionales – Reuniones bimensuales de seguimiento de las regionales → AC – dos reuniones por las regionales involucradas en R8 → PGDR - Reunión por planificación de visitas a empresas. → PGDR – Reuniones bimensuales de planificación de ventas 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% cumplido, dado que se realizaron 4 viajes → 50% → 100% Cumplido con el sitio Pergamino → 100% cumplido, se lo acompañó en el comienzo y armado de los ensayos → 50% + algunas reuniones informales → 0% → 50% → 10%

A- Proyecto redes de ensayos Chacras (Metas y Objetivos)

Objetivos	Metas	Resultados Parciales al 11/2013
Coordinación de redes de ensayos	<ul style="list-style-type: none"> → Lograr la continuidad de las redes en funcionamiento hasta el momento → Presentar actas de inicio de cada proyecto → Lograr el financiamiento de las empresas → Lograr los objetivos de cada red de ensayos. → generar vínculos con instituciones afines a cada proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% cumplido → 100% → 100% → 100%cumplido con las redes 2013 → 100% cumplido, se sumo INTA Quimili e INTA Pergamino
Difusión del sistema	<ul style="list-style-type: none"> → Participación en el Congreso nacional de Aapresid → Presencia en medios de difusión nacionales. Presencia de cada proyecto → Mantener actualizadas en la web la información de cada proyecto → Presencia en medios de difusión de Aapresid → Jornada de presentación de resultados de cada proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% cumplido con creces → 60% → 100% cumplido → 100% cumplido → 100% cumplido
Financiamiento de las redes.	<ul style="list-style-type: none"> → Lograr el financiamiento de las redes a través de la vinculación con las empresas de insumos socias de Aapresid 	<ul style="list-style-type: none"> → 50%
Mejora del funcionamiento de cada proyecto	<ul style="list-style-type: none"> → Generación de una mesa técnica consultora de cada proyecto → Reunión anual de retroalimentación con las empresas que financian cada proyecto. → Implementar al menos 2 lecciones aprendidas de cada proyecto año tras año. 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% cumplido → 100% cumplido en congreso → 100%cumplidascon mejoras en publicación, mejoras en los tiempos de presentación de resultados y mejora de funcionamiento de los proyectos
Capacitación a Técnicos	<ul style="list-style-type: none"> → Capacitar en el análisis estadístico a los técnicos vinculados a los proyectos. → Generar ámbitos de intercambio y discusión para el relacionamiento de los técnicos vinculados a cada proyecto, fomentando el trabajo en red. → Interactuar con las instituciones que coparticipan de los proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> → 100% Tomas Coyos realizo dos cursos de estadística en la UNR → 100% se intercambio durante jornadas de capacitación de ATR → 100% muy conformes con el actual funcionamiento de las redes.

Algunas imágenes del Programa a lo largo del 2013:



Miembros de la Chacra Valle Medio y especialistas del INTA



Red de cultivares de soja en el NEA. Gira con empresas



Red de evaluación de híbridos de maíz en siembras tardías.
Recorrido con técnicos y empresas.



Técnicos de Aapresid e INTA en el inicio de las actividades de la
Chacra Bragado-Chivilcoy.



Ajustando el manejo de trigo bajo riego en la región Sur. Chacra
Valle Medio del Río Negro



Programa Nexo

Durante el mes de febrero de 2013 con el objetivo de potenciar el desarrollo y captación de recursos se incorpora como gerente del programa a Alejandro Clot, Ingeniero Agrónomo, (Fitotecnia y Zootecnia) recibido en la UBA en 1998. Hasta el año 2010 se desempeñó como Gerente Técnico y Comercial en Ferias y Exposiciones Argentinas S.A. contando con 18 años de experiencia en la organización de Ferias (Expoagro, Expopesca, Expochacra, Expochacra del Norte y Expoforraje y Lechería) y con un amplio conocimiento del mundo de la comunicación y sus empresas. Anteriormente trabajó como técnico a campo. La aptitud y sólida experiencia del Ing. Agr. Alejandro Clot en el mundo de los agronegocios fue la motivación para su incorporación.

El programa Nexo

La nueva denominación del programa apunta tal como indica su nombre a promover y optimizar la relación (nexo) de los socios de Aapresid entre sí (de la categoría que sea, productores, estudiantes, técnicos, empresas, comercios, etc.) de manera de mejorar la satisfacción del conjunto logrando dotar de los recursos necesarios a los programas vigentes y los que puedan ser creados. Complementando a este objetivo se suma otro de igual jerarquía que consiste en incrementar armónicamente el número de socios en todas las categorías para poder crecer en recursos y aportes.

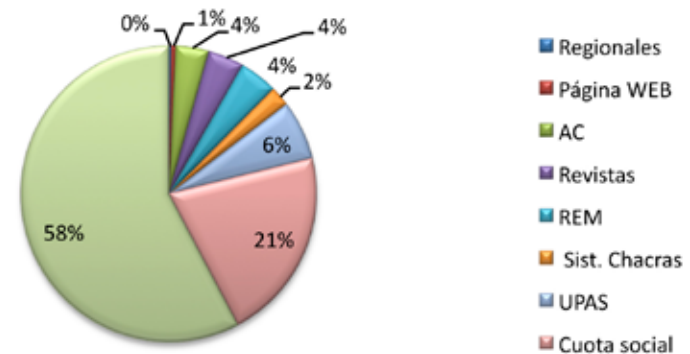
Este programa recorre transversalmente e interactúa con todos los programas, debiendo de manera coordinada definir los recursos necesarios para no estimarlos incorrectamente. Además trabaja conjuntamente la relación con las empresas e instituciones que pueden apoyarlos.

El comienzo de esta nueva etapa

El trabajo durante los primeros meses consistió en conocer y estudiar los números de los ingresos provenientes de las empresas socias, los programas y productos que ofrece la asociación y las costumbres y metodología empleada hasta el momento para vincularse los socios empresas y el resto de los socios.

Analizando los ingresos surge como dato diagnóstico que el aporte realizado por las empresas socias se direcciona en casi un 80% al Congreso y al pago de su membresía anual como socio empresa, quedando el resto de los programas con muy pocos recursos. Esta situación originada en el éxito del Congreso pero en el desconocimiento del resto del porfolio de actividades nos llevó a enfocarnos en el fondeo del primero (para no poner en riesgo la principal fuente de recurso) y a comunicar y comenzar a ofrecer el resto de los programas y actividades. El documento generado y compartido fue, Base empresas para nueva clasificación.doc.

Elección de la inversión de las empresas socias



En esta etapa se estableció como objetivo general lograr una facturación de los socios empresa que supere el 25% en valor nominal. Con este objetivo y el panorama claro de los productos y servicios a ofrecer se realizó la **lista objetivo de empresas** (Lista objetivo de empresas.xls).

Producto de la interacción con los gerentes de Ac, Chacras y Regionales para poder darlos a conocer mejor en las entrevistas que mantuvimos por el Congreso con las Empresas (socias y las que podían serlo) se incorporaron 2 empresas a REM (quedando una que definió su participación en enero de 2014).

Pensando en ampliar y diversificar la nómina de socios

Analizando lo surgido en las encuestas a los distintos universos encuestados Como para sumar un elemento más en una estrategia para capturar nuevas empresas y motivar a las que no hacen nada propuse la **creación de subcategorías de socios** para flexibilizar el acceso a socios con dificultades de insertarse y retener los lábiles. (Propuestas de sub categorías de socios 15 05 2013.ppt). Esta propuesta se presentó en Comisión Directiva en el mes de mayo de 2013 y se empezaron a implementar los cambios en los meses siguientes

Breve descripción	Categorías existentes	Categorías propuestas
Socio de más de 28 años	A	A
Socio de más de 4 años de antig.	P	P
Socio de 28 años o menor.	J	J
Socio Estudiante Universitario		U
Socio Internacional	I	I
Socio Contratista		T
Socio Comercio	C	C
Socio Empresa del rubro Ganadero		G
Socio Empresa del rubro Maquinaria		M
Socio Empresa	E	E

Entendiendo las dificultades de generar un nuevo proyecto a mitad del año para las empresas de maquinaria agrícola, propusimos la creación en el ámbito del Congreso de un taller “exclusivo” para estas empresas junto a un parque cerrado de máquinas que genere un impacto visual diferente y una sensación percibida de cambio. Este hecho sumado a la nueva sub categoría posibilitó incrementar en un 50% la cantidad de socios de maquinaria agrícola (12 vs 8).



Interacción de Nexo con los Programas y actividades de Apresid

Prospectiva

Revista

- ✓ Recomendación de reposicionamiento comunicando cambios de contenido.
- ✓ Sugerencia de nuevas secciones y ampliación del número de ejemplares por año.
- ✓ Estrategia comercial definición de precios.

Congreso:

- ✓ Ampliación del salón comercial.
- ✓ Ajustes en la política de precios.
- ✓ Participación de la maquinaria agrícola, (taller y parque cerrado de maquinaria).
- ✓ Incremento de más del 50% en la facturación con respecto al congreso anterior.

Nexo

Página web:

- ✓ Inclusión en las propuestas comerciales.
- ✓ Diseño e inclusión de banners comerciales.

CRM:

- ✓ Implementación del CRM Salesforce

Agricultura Certificada

- ✓ Visitas a empresas y elaboración de diagnóstico.
- ✓ Redacción de propuesta de mejora (formato de Red de producción sustentable).
- ✓ Trabajo en equipo con el GP para la elaboración de una nueva propuesta.
- ✓ Inclusión de las empresas de alimentos y COPAL.

Sistema Chacras

- ✓ Visitas a empresas y elaboración de diagnóstico.
- ✓ Redacción de una propuesta de generación de recursos (Anexo III).
- ✓ Trabajo en equipo con el GP elaborando una agenda de entrevistas con empresas

REM

- ✓ Visitas a empresas con y sin el GP.
- ✓ Incremento de 2 empresas auspiciantes.
- ✓ Inclusión de las empresas que fabrican pulverizadoras en la Red.

Regionales Aapresid

UPAs y Seminarios:

- ✓ Redacción de una propuesta de caracterización del valor de cada regional.

Encuentro Anual de Regionales:

- ✓ Interacción con los socios empresa.
- ✓ Actividades para la generación de información.





Programa Prospectiva

Nombre del Proyecto: Vinculación técnica con programas 2013

Resumen Ejecutivo del Proyecto

Consiste en colaborar con cada uno de los programas para obtener información técnica que les sirva para mejorar sus proyectos.

Objetivos	Metas
Proveer de información técnica o de utilidad a cada uno de los programas.	<ul style="list-style-type: none">→ Visitar al menos 3 chacras al año y aportar información técnica para la mejora.→ Realizar al menos 1 taller de prospectiva de REM.→ Interactuar con los grupos regionales. Asistir al menos a 2 reuniones de nodo.→ En caso que amerite difundir la información.
Aumentar la utilidad de los informes de Hugo Permingeat	<ul style="list-style-type: none">→ Realizar un listado de temas para que Hugo realice búsquedas que puedan servir a cada programa.
Impulsar programas y proyectos existentes (Agricultura certificada, Sistema Chacras, Regionales, y otros)	<ul style="list-style-type: none">→ Incluir al menos 4 presentaciones y 4 talleres de estos temas en el congreso.→ Lograr que todos los programas alineen sus objetivos y proyectos con estos temas. Ej: que la chacra Pergamino cumpla con la visión multisectorial de un correcto Ordenamiento territorial o tenga entre sus objetivos la mejora en la eficiencia del uso del agua.

Nombre del Proyecto: Acciones institucionales 2013

Resumen Ejecutivo del Proyecto

Consiste en reunir información, analizar propuestas, generar conocimiento, redactar documentos para dar respuesta a los pedidos de participación y opinión en medios públicos, de comunicación, comisiones legislativas nacionales y provinciales. Dar apoyo técnico a pedidos de regionales y nodos para participar en la comisiones legislativas provinciales y municipales. En forma individual o en grupo con otras instituciones. También en eventos, cursos de capacitación, búsqueda y recopilación de información de base para que la institución u otros solicitantes generen puntos de vista o posturas sobre temas específicos que son motivo de preocupación hoy en día.

En este proyecto se definen 6 temas básicos a los que atender: ordenamiento territorial, productos fitosanitarios, huella hídrica - huella de carbono, gases de efecto invernadero, uso del suelo y del agua y legislación sobre que incluya a estos temas u otros como arrendamiento, tenencia de la tierra, etc.

En el caso de que otro tema sea requerido, el Director Adjunto del Programa Prospectiva junto con el Gerente definirán si se amplía el alcance o no pero siempre teniendo en cuenta que las acciones que se realicen deberán responder al siguiente cuestionamiento: "Hace a la generación de conocimiento?". Si la respuesta es "No", esa tarea, tema o cualquier otra cuestión no será tenida en cuenta. Girando el pedido al CE para que defina sobre como abordar su respuesta.

Objetivos	Metas
Generar conocimiento sobre temas básicos para el agro	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Realizar informes para difusión de cada uno de los temas elegidos como básicos.
Vincular a la institución con organizaciones líderes y específicas más profesionales especialistas de cada tema en particular.	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Realizar al menos 5 reuniones/encuentros/capacitaciones al año con instituciones relacionadas a los temas seleccionados y realizar acuerdos por escrito en caso que corresponda. ➔ En el caso que corresponda o amerite elaborar un informe para ser difundido a los socios o comunidad entera. En caso de que así se considere también se le dará difusión en medios masivos o a través de comunicados de prensa. ➔ Asimismo se elaborará una lista de temas para los cuales se elaborará un informe conjunto con el área de comunicación para tener disponible. ➔ Con respecto al tema productos fitosanitarios, se deberá además trabajar para: <ul style="list-style-type: none"> - Conformar un centro de información con toda la documentación recolectada - Realizar capacitaciones (via mailing, presencial, etc.) en todas las regionales. - Difundir el mensaje entre los socios - Realizar un diagnóstico de la situación inicial - Formalizar un grupo de trabajo en el tema con socios que suman el compromiso solicitado.
Generar vinculaciones con empresas socias a raíz de estos temas de interés común	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Realizar al menos 3 reuniones con empresas socias para tratar alguno de los temas seleccionados. ➔ Realizar reuniones periódicas con PDR para que transmitan la información generada a las empresas.
Generar contenido para congreso	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Incluir al menos 4 presentaciones y 4 talleres de estos temas en el congreso.

Nombre del Proyecto: Publicaciones 2013

Resumen Ejecutivo del Proyecto

Consiste en materializar uno de los servicios al socio mas tangibles, las publicaciones. Las mismas serán:

-Gacetilla institucional N°

-Revista técnica Planteos ganaderos

-Revista técnica de trigo o cultivos de invierno

-Revista técnica de soja

-

Revista técnica de maíz (y sorgo llegado el caso)

-Revista técnica especial (el tema se define en base a las sugerencias de los socios vertidas en la Encuesta de Satisfacción, Temas estratégicos de la Institución o claves del sector agropecuario).

Objetivos	Metas
Incluir información propia en las revistas técnicas	<ul style="list-style-type: none">→ Incluir en promedio 2 trabajos de Programas de Aapresid en cada revista técnica.→ Colaborar con los programas en el armado de las notas y corrección de las mismas.
Reflejar la vida diaria de la institución en las gacetillas	<ul style="list-style-type: none">→ Incluir todos los eventos regionales, viajes al exterior, eventos de Aapresid, de cada Programa y cambios institucionales en las gacetillas de Aapresid.→ Que cada pasante realice al menos dos notas referidas a la meta anterior
Difundir la revista sin papel y los medios electrónicos	<ul style="list-style-type: none">→ Continuar con la campaña “Revista sin papel” para lograr incrementar un 10% el número actual de socios dentro de este sistema (hoy hay 90).→ Subir a la página web las publicaciones de acuerdo al cronograma.
Que las publicaciones se autofinancien	<ul style="list-style-type: none">→ Cubrir los costos directos y de estructura mediante la sponsorización de las revistas.
Que las revistas lleguen en tiempo y forma a los socios	<ul style="list-style-type: none">→ Cumplir con el calendario de publicaciones Verificar que el servicio de correo entrega las revistas en forma adecuada.

Durante el año 2013 se publicaron las siguientes Revistas:

Revistas Institucionales

Comenzamos el 2013 con un nuevo diseño en las revistas institucionales, alineado al nuevo enfoque comunicacional basado en 4 áreas: **Prospectiva** (Congreso Aapresid, Publicaciones, Biblioteca Digital), **Experiencia** (Jornadas UPA, Talleres CQ, Seminarios), **Sistemas** (Agricultura Certificada, Sistema Chacras) y **Comunidad** (Socios Aapresid, Grupos Regionales, Red de Conocimiento en Malezas Resistentes REM, Aula Aapresid, Redes Sociales).

- N° 118. Junio 2013. "11° Encuentro Anual de Regionales"



- N° 116. Abril 2013. "El todo y las partes"



- N° 119. Octubre 2013. Edición Especial XXI Congreso Aapresid. "Otra Tierra es posible"



- N° 117. Mayo 2013. "Casa propia, sueño cumplido"



- N° 120. Diciembre 2013. "La aplicación periurbana de fitosanitarios ya tiene pauta oficial"



Revistas Técnicas

- Planteos Ganaderos en SD. Marzo 2013.



- Cultivos Invernales en SD. Abril 2013.



- Maíz en SD. Agosto 2013.



- Soja en SD. Septiembre 2013.



- Especial. Bioenergía y Sistemas Productivos Integrados. Noviembre 2013.



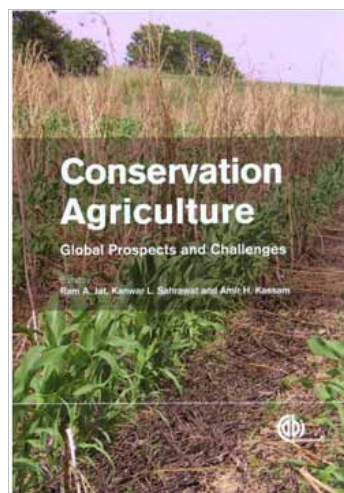
Otras Publicaciones.

Manual (digital) XXI Congreso Aapresid ^{****}. Agosto 2013.



PUBLICACIONES PARA TERCEROS

- **Revista española Tierras.** Aapresid fue invitado a participar en esta publicación dedicada a Siembra Directa. N° 207, año 2013, para la cual realizó un escrito.
- **Conservation Agriculture: Global prospects and Challenges.** Aapresid fue invitado a participar en este libro, para el cual Directivos, miembros de staff y colaboradores redactaron un capítulo titulado "Conservation Agriculture in Argentina: Past, Present and Future".



BIBLIOTECA DIGITAL.

Durante 2013 se cargaron en la biblioteca todas las publicaciones producidas por Aapresid en el año en curso, los informes mensuales de Prospectiva realizados por Hugo Permingeat y el material bibliográfico donado a la institución.

PASANTÍAS EDUCATIVAS

Por octavo año ininterrumpido, Aapresid continuó la interacción con la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario, a partir del Sistema de "Pasantías Educativas" de Aapresid, reglamentada por la Ley N° 26.427.

El objetivo de la pasantía es complementar la formación teórica - práctica de estudiantes avanzados de Agronomía; introducir, a los futuros profesionales, al ámbito laboral del sector agropecuario; fomentar el desarrollo de capacidades, lenguaje técnico y metodología de trabajo; generar vínculos entre los futuros profesionales y la Institución; capacitar recursos humanos en prácticas de Agricultura Sustentable (Siembra Directa) y los Programas de Aapresid.

Crónica de actividades destacadas de la Institución en 2013:

PAUTAS SOBRE APLICACIONES DE PRODUCTOS FITOSANITARIOS EN ÁREAS PERIURBANAS

Durante el año 2013 se creó un documento sobre Pautas para aplicaciones Periurbanas, elaborado entre las instituciones públicas y privadas y que publicó el MINAGRI como propio. Fue un importante hito de colaboración público privado. Fue un esfuerzo importante también de nuestra parte y el inicio de otras acciones por el mismo grupo.

Dentro de estas acciones, está el de elaborar un proyecto de Ley Nacional de consenso entre las entidades de la producción, públicas y privadas, para el cual ya fuimos convocados y desde el mismo MINAGRI. Participaron activamente Edmundo Nolan, Diego Heinrich y Javier Amuchástegui.

ANTECEDENTES

1. El presente trabajo es un relevamiento de información sobre recomendaciones para la aplicación de productos fitosanitarios en áreas periurbanas, consensuadas por un grupo de trabajo conformado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (**MAGyP**), el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (**INTA**), el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (**SENASA**), Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentos (**MAGyA**) de la provincia de Córdoba, la Comisión Federal Fitosanitaria (**CFF**), la Asociación Argentina de Consorcios

Regionales de Experimentación Agrícola (**AACREA**), la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa (**AAPRESID**), la Cámara de Sanidad Agropecuaria y Fertilizantes (**CASAFE**), la Cámara de la Industria Argentina de Fertilizantes y Agroquímicos (**CIAFA**), el Consejo Profesional de Ingeniería Agronómica (**CPIA**), la Federación Argentina de la Ingeniería Agronómica (**FADIA**), la Federación Argentina de Cámaras Agroaéreas (**FeArCA**) y la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires (**FAUBA**).

OBJETIVO

2. El objetivo del documento es brindar un aporte **como material de referencia** científico y técnico para ser utilizado por **todos los actores** relacionados a este tema, con el propósito de fijar estrategias precisas que aseguren el uso adecuado y control de las aplicaciones de fitosanitarios a fin de asegurar la salud de las personas, animales y plantas, así como también del ambiente que los rodea, de la producción agropecuaria y del patrimonio de terceros, en el marco de las buenas prácticas fitosanitarias.

INTRODUCCIÓN

3. La consideración sobre el ambiente está creciendo en la sociedad como punto de atención, esto está demostrado por el alto grado de preocupación puesto de manifiesto en la producción agropecuaria, particularmente en los últimos tiempos, en lo referente al uso de los productos fitosanitarios.

4. La utilización de fitosanitarios en la producción de alimentos es fundamental y necesaria para producir de manera más estable y eficiente, siguiendo normas de calidad con el consiguiente beneficio para la sociedad y los consumidores (2). Sin embargo, la eventual aplicación de estos insumos en forma inapropiada y desaprensiva entraña posibles riesgos para la salud ya sea en forma accidental o por un manejo inadecuado de dichos productos (3).

5. Debido al desarrollo creciente de los centros urbanos sobre áreas tradicionalmente agrícolas, los habitantes perciben las prácticas habituales de manejo y aplicación de fitosanitarios como un riesgo potencial para su salud y el ambiente.

6. El clima de incertidumbre acerca de los impactos de los fitosanitarios a veces se convierte en un conflicto entre agricultores y pobladores de las **zonas periurbanas**. Se denomina zonas periurbanas a los espacios intermedios y sin delimitación aparente entre lo que se considera zona rural y lo que se define como urbano. *A los fines de este documento, se define como **zona urbana** al espacio comprendido hasta donde el Municipio o Comuna presta servicios de*

*manera efectiva y permanente, tales como los servicios de alumbrado, barrido y limpieza; de allí en más se establece la **zona rural**.*

7. Las Buenas Prácticas Fitosanitarias incluyen un conjunto armónico de técnicas y prácticas aplicables al uso de fitosanitarios, tendientes a asegurar que el producto pueda expresar su máxima capacidad para la que fue concebido, disminuyendo al máximo cualquiera de las diferentes formas de deriva, evitando así los posibles riesgos emergentes a la salud y al ambiente.



EXPOAGRO 2013

 Aapresid



Corolario Aapresid en Expoagro

Expoagro nos recibió de brazos abiertos. Con un clima afable durante los 4 días, vientito fresco, muchos viejos amigos y otros nuevos visitándonos. Aapresid propuso una nueva forma de comunicar lo que hace, de poner en valor y resaltar lo que cada día dicta su misión. Y la repercusión nos enaltece.

Acerca de sorpresas, quienes se acercaron al plot 14 las recibieron por partida doble. No sólo fueron los primeros en conocer las nuevas áreas, los nuevos colores que acompañarán a Aapresid a partir de ahora, sino que además fueron los primeros en asegurarse un lugar en el próximo Congreso. Todos los Socios que estuvieron en la expo, se llevaron consigo la entrada.



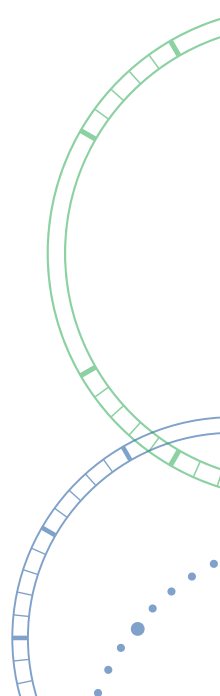
El mensaje que presentó Aapresid este año en Expoagro mostró a la organización en sus 4 áreas de valor por excelencia: Prospectiva, Sistemas, Comunidad y Experiencia. Los conceptos se concretan en un nuevo brochure institucional y una web integrada a las redes sociales, con una fuerte apuesta a lo audiovisual. Ya es posible visitarla donde siempre: www.aapresid.org.ar

Dando contenido a las ideas, se realizaron una serie de actividades abiertas al público, con una excelente convocatoria.

Bajo el manto de **Prospectiva**, el área que reúne la visión y la comprensión anticipada de lo nuevo en la ciencia, la tecnología y la sociedad, Aapresid dispuso sus publicaciones para los presentes y así también adelantó las líneas que recorrerá el próximo Congreso, entre el 7 y 9 de agosto. También fue posible delinear trayectos en la nueva web, reconociendo un caudal de conocimiento difícil de dimensionar.

Desde el área de **Sistemas**, Agricultura Certificada (AC) y Sistema Chacras mostraron dos caminos para un mismo objetivo: sistematizar la sustentabilidad.

Para los visitantes de la muestra, **Agricultura Certificada** (AC) describió su ABC, al tiempo que convocó a una mesa de Sustentabilidad a las principales empresas del sector. Pero también trajo buenas nuevas. El jueves a las 9.30, en el Auditorio principal Expoagro hizo un anuncio: "Hemos empezado a trabajar junto a Aapresid en un proyecto de certificación, el mismo que nos ayudará a ordenarnos y a ser mejores productores con la experiencia, y el knowhow de Aapresid. Hemos establecido el compromiso de implementarlo en cada establecimiento en donde vayamos haciendo la muestra", afirmó Juan Carlos Reborá, Gerente de Expoagro.



Sistema Chacras también pisó fuerte, realizando charlas abiertas sobre las experiencias que vienen ensayando y recibiendo las inquietudes de productores interesados en conocer más sobre el programa, y sobre la posibilidad de llevar adelante una Chacra en su zona.

Aapresid es también y sobre todo **Comunidad** porque no hay otro modo de sostener la innovación que a través de una fuerte trama social. El trabajo de Aula Aapresid que emprenden las Regionales en todo el país, despertó la atención de los medios de prensa que visitaron el plot en Baradero.

La Red de Conocimiento en Malezas Resistentes, REM, fue de lo más convocante. Muchos productores se acercaron para escuchar los talleres que cada día dictó su Gerente, Martín Marzetti. Brindó una serie de recomendaciones útiles frente a esta problemática de creciente impacto.

Mientras tanto, las redes sociales fueron cubriendo nuestra presencia en la muestra, minuto a minuto.

En definitiva, Expoagro fue un momento más de los que constituyen nuestra **experiencia**, espacios que promueven el intercambio bidireccional de conocimiento, el acto de compartir de primera mano, la experiencia real, a campo, es una práctica que se ha ido renovando y ampliando desde las primeras reuniones entre los pioneros de la Siembra Directa que fundaron Aapresid. La prueba de que juntos, sabemos más.



J. C. Reborá (der), Gerente de Expoagro, junto al responsable de AC M. Descalzo, anuncio el compromiso de implementar AC en los establecimientos donde se emplace la megamuestra del campo argentino.



T. Coyos y G. Peralta (der y a su izq, respectivamente), ambos Coordinadores Técnicos de Sistema Chacras, compartieron con los asistentes a los talleres los fundamentos de Chacras y las diferentes experiencias productivas.



Varios miembros de Regionales se acercaron a visitarnos



M. Marzetti, brindó un panorama completo sobre malezas de la mano de la Rem.



Grupo de productores italianos también visitaron el plot de Aapresid, interesados en los sistemas sustentables de producción.



PASANTÍAS

 Aapresid

Pasantías

Durante 2013, se firmaron acuerdos individuales de pasantía por el período de un año con los siguientes estudiantes de la mencionada casa de estudios: GUIDO DI MAURO y ESTEBAN SERRA.



(de izq a der) Guido Di Mauro y Esteban Serra. Pasantes 2013.

A photograph of a tractor in a field under a cloudy sky, with a green color overlay. The tractor is positioned on the left side of the frame, facing right. The field is filled with tall grass, and the sky is filled with large, white clouds. The entire image is tinted with a green color.

INSTITUCIONAL

The logo for Aapresid, which consists of a stylized white flower or leaf symbol inside a circle.

Aapresid



Atención a delegaciones extranjeras a cargo de María Eugenia Magnelli

- **14 de febrero. Visita de funcionario del Ministerio de Agricultura de Japón**
A pedido del Director Ejecutivo de MAIZAR, Ing. Martín Fraguío, el día 14 de febrero, en Aapresid recibimos la visita del Subdirector de Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura, forestación y pesca de Japón, Tsutomu ASAZAKI. El funcionario estaba acompañado por la responsable de Coordinación y Promoción Junko HAYASHIDA de la firma japonesa Promar Consulting. La misión por Argentina contemplaba un recorrido por establecimientos agropecuarios, la Bolsa de Comercio de Rosario, la zona portuaria de Terminal 6 y Asociación de productores, por ello la visita a nuestra institución.
- **17 de septiembre de 2013. Atención a delegación Sudafricana** de 4 personas, compuesto por Productores agropecuarios representantes del departamento de agricultura del departamento del Western Cape de Sudáfrica. Se brindó una charla Institucional, bases de la SD y su evolución en Argentina. Contacto: Consultora Laurik International.
- **15 de octubre de 2013. Chara a productores del Cerrado brasileiro.** Hotel Savoy Rosario-Santa Fe. A pedido de Syngenta, Aapresid brindó una charla a 23 productores y técnicos clientes de la empresa. La presentación fue sobre siembra directa, su evolución en nuestro país, presentación institucional y sus programas.
- **18 de diciembre de 2013. Atención de jóvenes franceses.** Laëtitia MADIGAND y Bastien MASSÉ, oriundos de la zona de Bretaña (Francia), estuvieron interesados en adquirir conocimientos y experiencia sobre agricultura sustentable basado en siembra directa, con la intención de difundirlo e implementarlo en su país, por tal motivo vinieron a la oficina de Aapresid para recibir una charla sobre siembra directa y su evolución en nuestro país.



XXI CONGRESO AAPRESID



Aapresid



Nombre del Proyecto: Vinculación técnica con programas 2013

Resumen Ejecutivo del Proyecto

Consiste en organizar un evento de amplia convocatoria de productores, técnicos, investigadores y empresarios, de 3 días de duración, con salas en simultánea exposición, disertantes expertos en diversas materias (del país y del extranjero) atravesando enfoques desde lo político institucional, los agronegocios y los últimos avances de las tecnologías de insumos y procesos a nivel nacional e internacional.

Se constituye como el evento donde Aapresid captura mucho del valor creado en su accionar como referente tecnológico, siendo una fuente de ingresos genuina y de vital importancia para la institución.

Para Aapresid es el evento de mayor relevancia en el año, permite crear un ámbito de intercambio cómodo, donde se producen acuerdos, negocios, aprendizajes y capacitaciones en presencia de los más destacados expertos, empresarios y personajes del mundo agro industrial.

Objetivos	Metas
Vincular los resultados del congreso a la referencia tecnológica.	<ul style="list-style-type: none"> → Contar con una participación total de al menos 2700 personas, de los cuales el 55% sean catalogados dentro de la categoría "asistente". Lograr una participación de más de 25% de los socios, representantes de socios y socios regionales sobre el total de inscriptos que realmente asistieron. → Lograr buen nivel de las presentaciones. Bajar desfavorables a menos de 3% y muy buenos subir a más del 58% en plenarias y 50% en talleres → Lograr una mejora en la satisfacción por el contenido técnico: MB mayor al 40% en plenarias y mayor al 45% en talleres → Lograr que mas del 22% de las personas asistan al QVA → Aumentar el porcentaje de encuestas recabadas a mas del 32% → Mejorar la atención antes y durante el congreso. Que los comentarios desfavorables sean menores al 6% (NS/NC + desfavorables) → Lograr mejorar la comparación con años anteriores. Que mas del 47% de los asistentes mencionen que este congreso fue mejor. → Tener una aparición destacada en principales medios de comunicación, según política de medios de Aapresid.
Crear ámbitos de intercambio entre investigadores, productores (socios y no socios) y empresas con fines técnicos, comerciales e institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> → Asegurar una cantidad de actividades técnicas, comerciales e institucionales eficaces (Ej: cantidad de participantes, calidad, tiempos, espacios, etc.). Se evalúa el % de satisfacción por medio de encuesta a participantes → Espacio de atención al socio debe ser eficaz para el intercambio (Ej: programa regionales, cantidad de participantes). Se evalúa el % de reclamos / quejas por medio de la encuesta a asistentes. → Reforzar alianzas estratégicas (medios de prensa, instituciones, y empresas socias).
Generar recursos económicos para contribuir a la estrategia de la institución.	<ul style="list-style-type: none"> → Generar una utilidad ampliamente positiva → Generar 10 nuevos socios durante la duración de este proyecto a través de los incentivos por el Congreso.
Impulsar programas y proyectos existentes (Agricultura certificada, Sistema Chacras, Regionales, y otros)	<ul style="list-style-type: none"> → Definir paneles, acciones y otras actividades de cada uno de los programas. Al menos una conferencia plenaria y 3 talleres por programa (AC, Chacras, REM y Regionales)



JUNTOS sustentemos esta Otra Tierra

Con ese desafío el presidente de Aapresid, César Belloso, abrió formalmente el XXI Congreso de Aapresid, acto en el que participaron autoridades nacionales, provinciales y municipales.

Con un manto de dolor, tras la reciente tragedia ocurrida en la ciudad de Rosario, y respeto a las víctimas del suceso, el presidente de Aapresid, Ingeniero César Belloso, junto a funcionarios nacionales, provinciales y municipales, abrieron formalmente el XXI Congreso de Aapresid "Otra Tierra", tras entonar estrofas del Himno Argentino.

"En 2009, se estrenaba el documental Home (Hogar) el cuál describe cómo las actividades humanas afectaron a nuestro planeta y la amenaza que constituyen el cambio climático, el impacto sobre los ecosistemas y la degradación de los recursos naturales. Es un llamado a la reflexión sobre el daño hecho a nuestro Hogar, la Tierra. Por ello pensamos en la Otra Tierra, la actual, la que nos queda, la que debemos cuidar para nosotros y las futuras generaciones", mencionó el presidente de Aapresid, **Ing. Agr. César Belloso**.

Belloso subrayó la preocupación mundial por degradación y el agotamiento de los recursos. "Se reclama la provisión de bienes y servicios suficientes, en canti-

dad y calidad, con un uso racional y eficiente de los recursos". "El mundo debe comenzar hoy a producir mas alimentos usando en forma eficiente y sustentable los recursos naturales, con un enfoque cuidadoso e integral respecto del uso eficiente del suelo, el agua y la energía", advirtió el directivo.

Seguidamente, el presidente de Aapresid invitó a todos los presentes a imaginar esta Otra Tierra como si fuera una película, y continuó "La SUSTENTABILIDAD es el actor principal y estuvo presente en la visión prospectiva de las conferencias y en la experiencia compartida en los talleres de esta XXI Congreso. Cada uno de nosotros somos los actores protagonistas de esta historia, nuestra historia, pero también somos los asistentes del guion que deben comenzar a escribir los más jóvenes", "guion que iniciaron los fundadores de Aapresid y que enriquecieron cada uno de ustedes a través de estos 20 Congresos".



Pensamos en la Otra Tierra, la actual, la que nos queda, la que debemos cuidar para nosotros y las futuras generaciones. César Belloso

Para que “Otra Tierra” sea posible, Belloso remarcó que la humanidad debe enfrentar un cambio cultural, un cambio de actitud y del accionar, modificar los hábitos para hacer sustentable el desarrollo de la vida en el planeta.

Frente a la creciente demanda global de alimentos en cantidad y calidad y el desafío es satisfacerla con sostenibilidad de los recursos naturales, el representante de Aapresid disparó “¿Cuál es nuestra respuesta como integrantes de la comunidad agroalimentaria?”. Con una postura firme, Belloso dijo que nuestra respuesta se basa en un sistema de producción que contempla la agricultura sin labranzas, con cobertura de rastrojos, las Buenas Prácticas Agrícolas y la innovación tecnológica fundamentada en la ciencia (biotecnología moderna), integradas en el tiempo.

El mandatario también agregó que las fuentes de petróleo y carbón son agotables, por lo tanto debemos pensar en vivir de la energía renovable; como productores responsables debemos dar respuesta de la mano de la bioenergía.

“Como productores sudamericanos de alimentos y bioenergía debemos hacer conocer que el 92 % de la superficie agrícola del mundo se produce bajo labranza convencional”, aseveró Belloso. Ese modelo no es sostenible y se contrapone con el 8% restante que se realiza en Siembra Directa, siendo Argentina uno de los principales exponentes (el 80% de la superficie agrícola de nuestro país se realiza en directa). Por lo tanto, nuestro país tiene la responsabilidad y la oportunidad de difundir al mundo que somos proveedores confiables de alimentos y bioenergía.

El presidente de Aapresid llamó a la reflexión del Estado nacional. Manifestó que la reducción del ingreso y la excesiva carga impositiva, impacta negativamente a la continuidad del sistema sustentable productivo-ambiental, “consecuencias que deberá saldar toda la sociedad”, asintió. En esa línea, Belloso reclamó políticas claras, respetar de la Constitución Nacional y legislación vigente, promover el fortalecimiento de las Instituciones, transparentar los mercados, eliminar barreras comerciales distorsivas y subsidios perversos, propiciar la eliminación de barreras arancelarias y para-arancelarias, reducir las retenciones a las exportaciones que impactan sobre la

producción afectada por una excesiva carga impositiva, revisar el desequilibrio de la carga impositiva sobre la comunidad agroalimentaria, aumentar la oferta de bienes y servicios públicos (educación, salud, seguridad, transporte), aumentar la inversión en infraestructura, brindar seguridad jurídica para promover inversiones, y promover el desarrollo de las bioenergías.

“Trabajemos para la vigencia de un Federalismo pleno, que no debemos declamar como habitantes sino encarnar como ciudadanos responsables”, desafió el directivo, y consciente de que en nosotros estuvo la respuesta, citó la siguiente frase de Gandhi “Debemos ser el cambio que queremos ver”.

Trayendo palabras del documental Hogar, el presidente de Aapresid cito *“Sabemos muy bien que hoy día hay solución. Todos tenemos el poder de cambiar; entonces... que esperamos. A nosotros nos corresponde escribir el resto de nuestra historia. JUNTOS”* y agregó “Con iniciativa individual, pero juntos, construyamos la comunidad que nos dará sustentabilidad. Esto no es el fin de una película imaginaria, es el inicio de un futuro a construir. Los invito, Aapresid nos invita, a que JUNTOS sustentemos nuestra comunidad, nuestro país, nuestra región. JUNTOS sustentemos esta Otra Tierra”.

Continuando con el acto de apertura, tomó la palabra **Eleonora Scagliotti**, Secretaria de Producción de la Municipalidad de Rosario. La funcionaria marcó la importancia de la ciudad por sus riquezas productivas: el trabajo de productores agropecuarios, el modelo sustentable, la labor científica y el acceso a puertos. Como representante del intendente municipal Mónica Fein, Scagliotti felicitó a Aapresid por su labor, y además remarcó las muestras de solidaridad frente a la tragedia que se vive en la ciudad anfitriona.

A su turno, **Luis Contigiani**, de la Secretaría de Agricultura de Santa Fe, envió el saludo del gobernador de la provincia, Antonio Bonfatti. En busca de romper ciertos límites, ciertos desafíos, detalló que la referencia debe ser de una comunidad agroalimentaria, con el objetivo puesto en integrar a las familias y lograr un equilibrio frente a la sustentabilidad y la producción. Ese es el desafío a continuar.

“Tenemos el don de la tierra y el agua, de las familias de agricultores, la capacidad de generar distintas producciones agrícolas y ganaderas” dijo Contigiani, quien también recordó los lazos de sus habitantes con los proyectos de cooperativos. Recordó que hace 5 años se construye un plan estratégico a través de centenares reuniones y asambleas ciudadanas.

“Calidad social y desarrollo territorial. Y nosotros fuimos adelante con diseños y acuerdos para marcar los lineamientos a seguir. Apuntalamos el futuro con un Estado presente, se piensa en Santa Fe en la visión del 2030. Que el Estado no suelte las riendas. Porque cuando las suelta se sabe lo que sucede. Sabemos que no podemos seguir pensando en un Estado centralista. Sí pensar en un Estado que tenga la capacidad de ver la revolución tecnológica y evolutiva.

También destacó el trabajo de extensión, que en la argentina estaba olvidada. “Tenemos el problema de cómo llegamos al productor, a la empresa. En definitiva, cómo hacer que eso llegue, una verdadera red de extensión, con un diálogo abierto a las universidades, coordinando acciones. En el sur de la provincia el desafío es conectara una política agrícola ganadera. Estamos anunciando un gran congreso, donde pensamos los ejes superadores al monocultivo”. Mencionó el caso de las arroceras de San Javier, que demuestran que “cuando el Estado quiere, puede”.

El funcionario provincial advirtió que el panorama internacional es complejo. También detalló la apertura del mercado de China y otros escenarios que alienan. Pero más allá del contexto internacional, “las políticas de Estado deben ir en ese sentido. Formular todo para que puedan ser aplicadas a las cadenas de valor. Aapresid ha sido siempre un ejemplo. Creo que este congreso va a seguir siendo exitoso y una vidriera de los buenos modelos de producción”, destacó el secretario de Agricultura de Santa Fe.

De esta manera **quedó inaugurado el XXI Congreso de Aapresid, Otra Tierra.**



Eleonora Scagliotti, César Belloso, Lorenzo Basso, Luis Contigiani (de izq a der)

Sala 1:

Miércoles 8 de agosto

Seminario Biotecnología La próxima revolución en el aumento de la producción.

Esta conferencia Plenaria estuvo a cargo de Martín Vázquez y Gustavo González Anta. Y a cargo de la moderación estuvo Miguel Rapela:

- **Martín Vázquez** es Biólogo y Doctor en Ciencias Biológicas de la Universidad de Buenos Aires. Actualmente es investigador independiente de CONICET, y se desempeña como Gerente de Investigación del Grupo Bioceres
- **Gustavo González Anta** es Ingeniero Agrónomo egresado de la FAUBA. Postgrado en Microbiología Agrícola. Se desarrolla como Director de Investigación y

Desarrollo de Rizobacter Argentina S.A. Y es Profesor Adjunto de Microbiología Agrícola. UNNOBA (Universidad del Noroeste de la provincia de Buenos Aires).

- **Miguel Rapela** Ingeniero Agrónomo y Doctor en Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad Nacional de La Plata. Se desarrolla como Director Ejecutivo de la Asociación de Semilleros Argentinos (ASA) y Asociación Argentina para la Protección de las Obtenciones Vegetales (ARPOV); Presidente del Comité de Propiedad Intelectual de la Federación Internacional de Semillas (Nyon, Suiza); Miembro del Comité de Cereales Estivales de la Comisión Nacional de Semillas.

Seminario Biotecnología: Innovación biotecnológica.

A continuación invitaron a Gustavo Schujman, Analía Acosta, Atilio Castagnaro, quienes se refirieron a “Innovación biotecnológica” La moderación estuvo a cargo de Miguel Rapela.

- **Gustavo Schujman** es Bioquímico egresado de la Universidad Nacional de La Plata, Doctorado realizado en la Facultad de Ciencias Biológicas y Farmacéutica de la UNR. Se desarrolla como Gerente Unidad de negocios Inmet SA, Líder de la Plataforma de Ingeniería Metabólica de INDEAR SA. Investigador Adjunto de CONICET.
- **Analía Acosta** es Ingeniería Química Industrial egresada de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, recibió un Master en Comercialización de Hidrocarburos y derivados y un Posgrado en Alta Dirección de Comercio Exterior Agroalimentario en la UBA. Se desarrolla como Gerente de Proyectos Especiales de la Dirección Estrategia y Desarrollo de Negocios de Biocombustibles YPF S.A
- **Atilio Castagnaro** es Ingeniero Agrónomo egresado Universidad Nacional de Tucumán. Y Doctor con especialidad en Biología Molecular de Plantas en la

Universidad Politécnica de Madrid, España. Es Investigador Principal y Jefe de la Sección Biotecnología y Director Subrogante de Disciplinas Especiales de la Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres. Investigador Principal de Conicet.

- **Aimar Dimo** Presidente de Kiñewen.

“El desafío futuro de la nutrición del sistema.”

Invitaron a Fernando García y Vicente Gudelj quienes se refirieron a “El desafío futuro de la nutrición del sistema.” El moderador será Hugo Ghio.

HOMENAJE HUGO FONTANETTO

En el marco del Vigésimo primer Congreso de Aapresid, se rindió rendir homenaje a Hugo Fontanetto. En nombre de Aapresid, Hugo Ghio hizo entrega de una placa recordatoria a su familia.

- **Hugo Ghio** Ingeniero Agrónomo egresado de la UNR. Trabajó en extensión en la EEA. Inta Marcos Juárez en las Agencias de Cañada de Gómez y Corral de Bustos. Asesor de empresas agropecuarias. Administrador de una empresa familiar.
- **Fernando García** es Ingeniero Agrónomo egresado de la Facultad de Agronomía de la UBA. Maestría y Doctorado en Agronomía en Kansas State University (EE.UU.) Es Director Regional del Instituto Internacional de Nutrición de Plantas (IPNI), Programa Latinoamérica Cono Sur.
- **Vicente Gudelj** es Ingeniero Agrónomo egresado de la UNR. Trabaja como investigador en el área de suelos y producción vegetal del INTA Marcos Jua-

rez. Actualmente se desempeña como coordinador del proyecto nacional del INTA Manejo nutricional de cereales y oleaginosas para la intensificación sustentable de los sistemas productivos.

Agricultura de conservación y siembra directa, en la búsqueda del consenso.

Invitaron a Gérard Rass, Rafael Fuentes Llanillo y Miguel Taboada quienes se refirieron a "Agricultura de conservación y siembra directa, en la búsqueda del consenso". La moderación estuvo a cargo de María Beatriz Giraudo.

- **Gérard Rass** Miembro del Instituto para la Agricultura Sustentable, Francia.
- Rafael Fuentes Llanillo es Ingeniero Agrónomo egresado de la Universidad de Sao Paulo, Brasil. Doctorado en Ciencias Agrarias de la Universidad Estadual de Londrina, Paraná, Brasil. Es Investigador en Socioeconomía del Instituto Agronómico del Paraná (IAPAR). Es Secretario y Consejero de la Federación Brasileña de Siembra Directa
- **Miguel Taboada** Ingeniero Agrónomo y Magister en Ciencias del Suelo de la UBA. Doctor en Eco- y Agro-sistemas del Instituto Nacional Superior de Toulouse, Francia. Se desempeña actualmente como Director del Instituto de Suelos de INTA, Profesor Asociado en la cátedra de Fertilidad y Fertilizantes de la FAUBA, e Investigador Independiente de CONICET.
- **María Beatriz Giraudo** es Ingeniera Agrónoma egresada de la UNR. Productora y asesora de empresas agropecuarias en la región centro y sur de Santa Fe. Miembro Fundadora de AAPRESID Joven y primera presidenta. Vicepresidenta de Aapresid, Integrante de Comisión Directiva y Comité Ejecutivo de AAPRESID.

Maíz: perspectiva de un cultivo que no puede faltar.

La Conferencia Plenaria "Maíz: perspectiva de un cultivo que no puede faltar" estuvo a cargo de Bob Nielsen. La moderación estuvo a cargo de Daniel Canóva.

- Bob Nielsen Profesor y extensionista de la Universidad de Purdue. Estados Unidos.
- Daniel Canóva Ingeniero agrónomo, asesor, y Directivo de Aapresid.

Espacio Regionales. Construcción de Consenso.

Invitaron a Francisco Ingouville quien se referirá a "Construcción de Consenso." El moderador será David Roggero.

- **Francisco Ingouville** es Licenciado en Comercialización UADE y Mason Fellow de Harvard University donde cursó un master concentrando sus estudios en negociación, mediación y construcción de consenso. Desde 2001 es socio fundador de la consultora Ingouville, Nelson & Asoc. La misma se especializa en temas de negociación, liderazgo e innovación.
- **David Roggero** es Ingeniero Agrónomo. Asesor y Productor agropecuario. Es Director Adjunto del Programa Regionales Aapresid, miembro de la Regional Laboulaye Aapresid, Socio Presidente de la firma El Remanso de Roggero SA, empresa familiar dedicada a la actividad agropecuaria en el sur de Córdoba

Jueves 9 de agosto

El PORQUÉ del desarrollo sustentable.

Invitaron a Gustavo Braier, Carlos March, Ricardo Sánchez quien se referirá a "El PORQUÉ del desarrollo sustentable." La moderación estuvo a cargo de Eduardo Zanlungo.

- **Gustavo Braier** es Licenciado en Economía Política egresado de la UBA. También realizó estudios en la Universidad de Toronto y en la Universidad de San Andrés. Socio gerente de POPYRO.COM. Empresa orientada al desarrollo de soluciones informáticas con componentes para la toma de decisiones.
- **Carlos March** es Periodista. Responsable de Saber Social de la Dirección de Comunicación Estratégica de la Fundación Avina. Secretario de la Confederación de la Sociedad Civil. Ex director ejecutivo de la Fundación Poder Ciudadano.
- **Ricardo Sánchez** es Director de Seguridad Alimentaria Región Latinoamérica The Nature Conservancy. Colombia.
- **Eduardo Zanlungo** Ingeniero Agrónomo egresado de la UCA. Es Asesor Técnico Comercial y director técnico de Semillero Cooperador Alberti. Asesor Privado y productor. Socio y Miembro de Regional Aapresid Bragado Chivilcoy.

El QUÉ de la sustentabilidad.

Invitaron a **Horacio Sánchez Caballero**, **Allyson Paolinelli** y **Jesús Madrazo** quienes se refirieron a “El QUÉ de la sustentabilidad”. El moderador en estas presentaciones será Gastón Fernandez Palma.

- **Horacio Sánchez Caballero** es Licenciado en Psicología egresado de la Universidad del Salvador. Desde 2011 es Coordinador del proyecto SEGURIDAD ALIMENTARIA GLOBAL Y RECURSOS NATURALES AGRÍCOLAS: “Rol y visión de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay”
- **Allyson Paolinelli** es Ingeniero agrónomo egresado de la Facultad de Agronomía de Lavras. En la actualidad ocupa el cargo de Presidente Ejecutivo de ABRAMILHO (Asociación Brasileña de Productores de Maíz).

- **Jesús Madrazo** estudió leyes en Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, realizó un postgrado en la UNAM y la Universidad de Arizona, y un MBA de la Escuela de Negocios de Cardiff en el Reino Unido. Se desarrolla en la empresa Monsanto, como Líder de Asuntos Internacionales Corporativos.
- **Gastón Fernandez Palma** Médico. Productor Agropecuario del Sudeste de Buenos Aires. Miembro Fundador de AAPRESID. Presediente honorario de Aapresid, y miembro de la Regional Necochea de AAPRESID.

El CÓMO del desarrollo sustentable

Esta Conferencia Plenaria estuvo a cargo de Bernardo Piazzardi, Gustavo Oliverio, Julio Boehler y Oscar Solís. La moderación estuvo a cargo de Enrique Seminario.

- **Bernardo Piazzardi** Es Master en Dirección de Empresas con orientación Agro-Negocios de la Universidad del CEMA. Es licenciado en Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional de Rosario. Es Director Ejecutivo del Departamento Alimentos y Agro-negocios para Argentina y Perú de la firma consultora Prospectiva2020.
- **Gustavo Oliverio** es Ingeniero Agrónomo egresado de la UBA. Realiza trabajos de Consultoría, Asesoramiento, Dirección Técnica y Administración de Establecimientos Agropecuarios. Asesor y Coordinador de Proyectos de la Fundación Producir Conservando.
- **Julio Boehler** es Ingeniero Agrónomo. Presidente FADA. (Fundación Agropecuaria para el Desarrollo de Argentina). Productor agropecuario en las provincias de Córdoba y San Luis. Asesor y administrador de empresas agropecuarias en las provincias de Córdoba y San Luis.

- Oscar Solís Subsecretario de agregado de valor y nuevas tecnologías de la Nación.
- Enrique Seminario es Ingeniero Agrónomo egresado de FAUBA. Coordinador Fundación Irradia.

Desafíos del Modelo Agrícola Argentino: Desafíos y Controversias.

Invitaron a Alfredo Paseyro, César Belloso, Sergio Rodriguez y Miguel Hernandez quienes se refirieron a “Desafíos del Modelo Agrícola Argentino: Desafíos y controversias” El moderados será Guillermo Kohan.

- **Alfredo Paseyro:** Gerente Comercial e Institucional en Satus Ager S.A. Presidente de ASA, Miembro Comité de Mercados de Maizar, Miembro Comité Binacional de Semillas Argentina-China.
- **César Belloso** es Ingeniero agrónomo egresado de la Universidad Nacional Buenos Aires. Presidente de Aapresid. Productor agrícola en Siembra Directa en Argentina y Uruguay, en establecimientos arrendados. Socio Gerente de Agritest SRL .
- **Sergio Rodriguez** presidente de CASAFE.
- **Miguel Hernandez** Gerente de Programas para Cono Sur de la Fundación Solidaridad Latinoamericana
- Los invitaron a un Café, gentileza de Rizobacter.
- Les recordamos que pueden armar su propio congreso asistiendo a los talleres participativos, mano a mano con los especialistas. La interacción será el signo de este nuevo Congreso Aapresid, “Otra Tierra”. Los cupos

son limitados, ya pueden inscribirse on line y reservar un lugar, ingresando a www.cq.org.ar en los puestos de Inscripción de Talleres.

Proyectos brechas productivas y formación de precios en Girasol

Invitaron a Carlos Feoli y Jorge Ingaramo quienes se refirieron a “Proyectos brechas productivas y formación de precios en Girasol” El moderador será Luis Arias.

- **Carlos Feoli** Ingeniero Agrónomo, egresado de la Universidad Nacional de La Plata, con posgrado en North Dakota State University. Profesional del INTA en producción de cultivos. Actualmente es Coordinador del Convenio INTA – ASAGIR y miembro del Comité Ejecutivo de la ISA, Asociación Internacional de Girasol.
- **Jorge Ingaramo** Licenciado en Economía en la Universidad Nacional de Córdoba. Asesor de empresas. Profesor en cursos de posgrado de Agronegocios en la Universidad de Buenos Aires y en Seminarios dictados para la Bolsa de Comercio de Santa Fe. Asesor de ASAGIR
- **Luis Arias** Ingeniero Agrónomo. Egresado de la Universidad de BsAs. Presidente de ASAGIR. Socio de Cazenave y Asociados SA

Viernes 10 de agosto

“Razones para apostar por Argentina”

La siguiente Conferencia Plenaria estuvo a cargo de Federico Sturzenegger. Invitaron al disertante a subir al estrado.

- Federico Sturzenegger: Economista y consultor. Presidente del Banco Ciudad de Buenos Aires y Profesor de la Universidad Torcuato Di Tella

PANEL OTRA TIERRA VISIÓN INTEGRADORA DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN

- **Oscar Domingo:** Es Ingeniero, presidente de la Asociación de Cámaras de Tecnologías Agropecuarias (ACTA).
- **Oswaldo Barsky:** Investigador del CONICET. Se desempeñó como secretario académico del Fondo de Mejoramiento de la Calidad Universitaria (FOMECA) y como coordinador del área de acreditación de posgrados de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).
- **Marcelo Regúnaga:** Ingeniero Agrónomo. Coordinador Académico y Profesor en el Centro de Educación Empresaria de la Universidad de San Andrés.
- **Dr. Lino Barañaño:** Ministro de Ciencia y Tecnología de la Nación. Licenciado en Ciencias Químicas, con orientación en Química Biológica, en la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, de la Universidad de Buenos Aires (UBA)
- **Acto cierre- César Belloso:** Ingeniero Agrónomo egresado de la Universidad Nacional Buenos Aires. Presidente de Aapresid. Productor agrícola en Siembra Directa en Argentina y Uruguay, en establecimientos arrendados. Socio Gerente de Agritest SRL.

Sala 2:

“El trigo una de las bases del sistema productivo”

- **Anunciaron que Mohan Kolhi no estuvo presente. En su lugar, tomará el tema Jorge Fracshina.** Jorge Fracshina es Ingeniero Agrónomo, egresado de la Universidad Nacional de Buenos Aires. Con un Magister en Producción Vegetal. Investigador en Mejoramiento Genético de Trigo en la EEA INTA Marcos Juárez

“La visión a largo plazo del sector ganadero”

Agradecieron a Jorge Fracshina y Enrique Moro e invitamos a José María Santinelli y a Telmo Trossero quienes disertarán sobre “La visión a largo plazo del sector ganadero”.

- **José María Santinelli** - Ingeniero Agrónomo egresado de la Universidad de Buenos Aires. Es administrador, asesor y auditor de empresas agropecuarias desde 1968 a la fecha.
- **Telmo Trossero** - Ingeniero Agrónomo, egresado en 1978 de la Facultad de Ciencias Agrarias de Rosario. Socio fundador de Aapresid. Integrante del grupo de productores CBI - Fundador (Cría Bovina Intensiva).

Agradecieron la presencia de José María Santinelli y Telmo Trossero en este vigésimo primer congreso de Aapresid.

“Sistema Chacras - el porqué y para que en el desarrollo de sistemas de producción”

La siguiente disertación estuvo a cargo de los señores Juan Caporicci y Rodolfo Gil.

- **Juan Caporicci** – Ingeniero Agrónomo, graduado de la Universidad Nacional de Rosario. Gerente de Sistema Chacras en Aapresid.
- **Rodolfo Gil** - Ingeniero Agrónomo graduado de la Universidad de Buenos Aires, Magister en Ciencias del Suelo de la Universidad Nacional de Buenos Aires. Técnico Investigador del Instituto de Suelos del INTA. Director académico del Sistema Chacras Aapresid.

Agradecieron a Juan Caporicci y Rodolfo Gil la presencia en este vigésimo primer congreso e invitamos a ver la próxima presentación del acto apertura “Otra Tierra” en nuestra pantalla.

“El futuro de los alimentos y energías - Presente y futuro de la energía en la Argentina”

La siguiente conferencia plenaria estuvo a cargo del Doctor Daniel Montamat, Luis Krapf y el Ingeniero Agrónomo Germán di Bella.

- **Daniel Montamat** – Doctor en Ciencias Económicas de la Universidad Católica de Córdoba, y Doctor en Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Córdoba. Master en Economía de la Universidad de Michigan, en Estados Unidos. Fue Director de Gas del Estado, Ex Presidente de YPF S.E (del 87al 89), y Ex Secretario de Energía de la Nación. Profesor de Postgrado del CEARE de la Universidad de Buenos Aires.
- **Luis Krapf** – Ex Secretario de Estado de la Energía de la Provincia de Santa Fe. Investigador y profesor Titular Ordinario de la Escuela de Ingeniería Eléctrica de la Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura de la U.N.R.
- El moderador de este espacio será **Germán Di Bella**. Di Bella es Ingeniero Agrónomo, graduado de la Universidad Nacional de la Plata, miembro de la comisión directiva de Aapresid y miembro de la Regional Aapresid Rio Cuarto.

“ La bioenergía una cuestión federal”

Agradecieron a Daniel Montamat, Luis Krapf y Germán Di Bella e invitamos a Mariela Beljansky, Roque Stagnitta, Carolina Bondolich quienes disertarán sobre “La bioenergía, una cuestión federal” y Germán di Bella quien continuará como moderador de la conferencia.

La siguiente conferencia plenaria estuvo a cargo de Mariela Beljansky, Roque Stagnitta, Carolina Bondolich y Germán di Bella.

- **Mariela Beljansky** - Ingeniera Electricista graduada de la Universidad de Buenos Aires. Realizó un Posgrado en Planeamiento y control de obras: Costos y Tiempos, en la Facultad de Ingeniería U.B.A Departamento de Economía. Investigadora integrante del grupo GEA (Grupo Energía y Ambiente). Numerosas actividades como docente de grado y posgrado de la Universidad de Buenos Aires.
- **Roque Stagnitta** - Ingeniero Electrónico. Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura. Universidad Nacional de Rosario. Maestría en Renovables, Generación Distribuida y Eficiencia Energética. Asesor técnico de la Secretaría de Estado de Energía de la Provincia de Santa Fe.
- **Carolina Bondolich** - Es licenciada en Economía, Graduada de la Universidad de Ciencias Económicas de Rio Cuarto. Directora de la Fundación Agropecuaria para el Desarrollo de Argentina (FADA).
- El moderador de este espacio será **Germán Di Bella**. Di Bella es Ingeniero Agrónomo, graduado de la Universidad Nacional de la Plata, miembro de la comisión directiva de Aapresid y miembro de la Regional Aapresid Rio Cuarto.

¿Puede el sistema de producción inferir sobre el valor nutritivo de los alimentos?

La siguiente conferencia plenaria estuvo a cargo del profesor Ross Welch y el Ingeniero Santiago Lorenzatti será el moderador.

- **Ross Welch** – Es Fisiólogo, Ex Investigador del USDA y Profesor adjunto en el área de Nutrición de Cultivos, en el Departamento de Ciencias de Suelos y Cultivos, en la Universidad de Cornell, Ithaca, Nueva York.
- **Santiago Lorenzatti** - Es Ingeniero Agrónomo, graduado de la Universidad

Nacional de Rosario. Actual Vocal Suplente de Aapresid. Gerente General y Director consultivo en Grupo Romagnoli.

Agradecieron la presencia en este vigésimo primer congreso de Aapresid a los señores Ross Welch y Santiago Lorenzatti.

Jueves 8 de agosto

“Estar alertas: el primer paso contra las nuevas malezas”

La primera conferencia plenaria del día abordará el tema: “Estar alertas: el primer paso contra las nuevas malezas” y disertarán en esta ocasión al Ingeniero Sergio Morichetti y el Ingeniero Agrónomo Martín Marzetti.

- **Sergio Morichetti.** Ingeniero Agrónomo, Master en ciencias en la Universidad de Florida, EEUU, con especialidad en malezas. Actualmente desarrolla su actividad en el departamento de Desarrollo de la Aceitera General Deheza.
- **Martín Marzetti** – Ingeniero Agrónomo graduado de la Universidad Nacional del Litoral. Asesor de empresas agropecuarias hasta 2011 y actual Gerente de la Red de Conocimiento en Malezas Resistentes (REM) de Aapresid.

Agradecieron a **Sergio Morichetti** e invitamos a **Francisco Skora Neto (VER SI VIENE)** y Peter Newman quién disertará sobre el tema: “Sumando herramientas para un manejo integrado de malezas”. Martín Marzetti continuará como moderador de la siguiente conferencia.

“Sumando herramientas para un manejo integrado de malezas”

- **Francisco Skora Neto** - Ingeniero agrónomo graduado de la Universidad Federal de Paraná, Master en Ciencias Biológicas de la Universidad Federal

de Paraná y Doctorado en Ciencia de los Cultivos en North Carolina State University - EE.UU. Es investigador del Instituto Agronómico de Paraná.

- **Peter Newman** – Es Científico Ambiental, escritor y Profesor de Sostenibilidad de la Universidad de Curtin, Australia. Es autor de numerosas publicaciones sobre ciudades sostenibles y el autor principal de transporte en el IPCC - Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático.

Este espacio será moderado por **Martín Marzetti** – Ingeniero Agrónomo graduado de la Universidad Nacional del Litoral. Asesor de empresas agropecuarias hasta 2011 y actual Gerente de la Red de Conocimiento en Malezas Resistentes (REM) de Aapresid.

Agradecieron Francisco Skora y a Peter Newman por estar presentes en el vigésimo primer congreso de Aapresid, “Otra Tierra”.

“Soja - Cantidad y calidad para un mundo sustentable. Genética: ¿Qué nos da y qué nos pide para seguir contribuyendo al aumento de la productividad sustentable?”

Esta conferencia plenaria estuvo a cargo de Federico Rizzo, Rodolfo Rossi, Daniel Courreges y será moderada por Germán Fogante.

- **Federico Rizzo** – Es Ingeniero Agrónomo y Magister Scientiae en Producción Vegetal, egresado de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires. Actual gerente global de desarrollo en Don Mario Semillas.
- **Rodolfo Rossi** – Es Ingeniero Agrónomo, Director Global y Fito mejorador de Soja en Nidera Semillas.
- **Germán Fogante** – Ingeniero Agrónomo, productor agropecuario, miembro de la Comisión Directiva de Aapresid y Presidente de la Regional Aapresid Los Surgentes – Inrville.

Agradecieron a los señores Federico Rizzo, Rodolfo Rossi, Carlos Becco y Germán Fogante por su presencia en este vigésimo primer congreso de Aapresid.

Seminario del Agua. “Políticas globales del recurso, desarrollo rural, traducción en políticas públicas”

Damos inicio al Seminario del Agua. Los especialistas Luis Loyola y Mario Hernández nos hablarán sobre “Políticas globales del recurso, desarrollo rural, traducción en políticas públicas “. Este espacio será moderado por Juan Erdmann.

- **Luis Loyola** - Ingeniero Civil, egresado de la Universidad de Concepción - Chile. Consultor internacional y Oficial de inversiones de la Organización de las Naciones Unidas Para la Alimentación y la Agricultura (FAO-RLC)
- **Mario Hernández** - Licenciado en Geología, graduado en la Facultad de Ciencias Naturales y Museo, de la Universidad Nacional de La Plata. Profesor de grado y posgrado de numerosas Universidades Nacionales e Institutos. Investigador científico del CONICET.
- **Juan Erdmann** - Ingeniero agrónomo, egresado de la UBA, especializado en Producción Agropecuaria. Posee un Posgrado en Negociación y Cambio Tecnológico, de la Escuela de Graduados, FAUBA. Desde 2006 se desempeña como Gerente Técnico y de Relaciones Institucionales de la Asociación Semilleros Argentinos, ASA.

Agradecieron a los señores Luis Loyola y Mario Hernández por su presentación en este vigésimo primer congreso de Aapresid, Juan Erdman continuará como moderador de la conferencia.

Seminario del agua “Cómo aumentar la eficiencia del uso del agua en el sistema”.

Continuamos con el Seminario del Agua. El doctor John Passioura abordará el tema “Cómo aumentar la eficiencia del uso del agua en el sistema y Juan Erdmann será el moderador.

- **John Passioura** – Licenciado en Ciencias Agrícolas graduado en la Universidad de Melbourne, Australia. Investigador y miembro de la Academia Australiana de Ciencias en 1994. Consultor del CGIAR (Alianza Global que reúne a Organizaciones dedicadas a la Investigación de un Futuro con Seguridad Alimentaria)
- **Juan Erdmann** – Ingeniero agrónomo, egresado de la UBA, especializado en Producción Agropecuaria. Posee un Posgrado en Negociación y Cambio Tecnológico, de la Escuela de Graduados, FAUBA. Desde 2006 se desempeña como Gerente Técnico y de Relaciones Institucionales de la Asociación Semilleros Argentinos, ASA.

Muchas gracias por participar de otra jornada de este congreso “Otra Tierra” de Aapresid. Nos reencontramos mañana a las 9 hs para comenzar con “Biología de suelos, el futuro”

Viernes 9 de Agosto

Biología de suelos, el futuro

La primera conferencia plenaria del día abordará el tema: “**Biología de suelos, el futuro**” y disertarán en esta ocasión Arlan Peters, Luis Wall y Marie Bartz.

- **Arlan Peters** – Licenciado en Biología, Líder de Sustentabilidad en Novozymes (Estados Unidos). Trabajo para el Ministerio de Educación de Japón y en

asociaciones público-privadas para el desarrollo internacional, en la Secretaría de la Alianza para el Desarrollo Global de USAID.

- **Luis Wall** - Doctor de Ciencias Bioquímicas de la Universidad Nacional de La Plata, Investigador del CONICET y Profesor de la Universidad Nacional de Quilmes. Director del BIOSPAS.
- **Marie Bartz** – Bióloga, con una maestría y doctorado en Agronomía con énfasis en la biología del suelo. Investigadora de la Universidad de Santa Catarina, Brasil. Actualmente es profesor en el Programa de Postgrado en Gestión Ambiental en la Universidade Positivo en Curitiba (Paraná – Brasil)

Agradecieron a los Investigadores Arlan Peters, Luis Wall y Marie Bartz por su presentación en este vigésimo primer congreso de Aapresid.

“El uso de la información a campo”

Fedro Zazueta hablará del uso de la información en el campo. Este espacio será moderado por Alejandro O'Donnell.

- **Fedro Zazueta** – Licenciado en Ingeniería Civil, graduado del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México. Profesor de la Universidad de Florida, Estados Unidos. Experto en manejo de información.
- **Alejandro O'Donnell** - Ingeniero Agrónomo Egresado de la Universidad Católica de Córdoba. Socio gerente de Frontera Agropecuaria, empresa de Agricultura de Precisión. Actual vocal suplente de Aapresid y miembro fundador de la Regional Aapresid Río Cuarto.

Agradecieron a los señores Fedro Zazueta y Alejandro O'Donnell por su participación en este vigésimo primer congreso de Aapresid.

Los invitamos al café, gentileza de Rizobacter. Les recordamos que la siguiente disertación será en inglés, le sugerimos retirar los traductores correspondientes con su identificación.

“Cultivos de cobertura para un sistema sustentable”.

Bill Crabtree hablará sobre Cultivos de cobertura para un sistema sustentable. Este espacio será moderado por Edmundo Nolan.

- **Bill Crabtree** - Productor y consultor en tecnologías de Siembra Directa en el Oeste de Australia. Comenzó su carrera como investigador en el Departamento de Agricultura de su ciudad natal. Es experto en Siembra Directa y extensionista.
- **Edmundo Nolan** – Ingeniero Agrónomo, Actual Prosecretario de Aapresid y Presidente de la Regional Pergamino – Colón. Lidera el grupo empresario AdecoAgro en la zona Sur de Santa Fe.

Agradecieron la participación de los señores Bill Crabtree y Eddie Nolan en este vigésimo primer congreso Aapresid.

Regionales en la comunidad. Comunicando nuestra visión de sustentabilidad

Miguel Angel Alvarez. Productor pionero en siembra directa, Asesor agropecuario. Directivo de Aapresid e integrando de la Regional Aapresid Lincoln.

Javier Amuchástegui. Ingeniero Agrónomo, asesor y productor agropecuario, titular de la empresa Tecnocampo. Integrante de la Regional Aapresid Montecristo.

Este espacio fue moderado por David Roggero. Roggero es Ingeniero Agrónomo, asesor y Productor agropecuario. Miembro de la Comisión Directiva de

Aapresid, Director Adjunto del Programa Regionales Aapresid, miembro de la Regional Laboulaye.

“Manejo Integrado de Plagas. Una visión integral”

La siguiente conferencia estuvo a cargo de Marcelo Carmona, Dirceu Gassen y Pablo López Anido será el moderador.

- **Marcelo Carmona** – Ingeniero Agrónomo y Master of Science graduado en la Facultad de Buenos Aires. Es Profesor Asociado de la Cátedra de Fitopatología de la FAUBA. Actúa como consultor y evaluador de Proyectos de Investigación de la UBA, CONEAU, FONCYT, PICT y de revistas de la especialidad.
- **Dirceu Gassen** – Es Investigador e ingeniero agrónomo, graduado de la Universidad de Passo Fundo. Maestría en Agronomía en el área de Ciencia de Plantas y estudió la dinámica de plagas en Nueva Zelanda. Consultor privado en Brasil.
- **Pablo López Anido** – Ingeniero Agrónomo egresado de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario. Actual vocal titular de Aapresid y Director adjunto de REM (Red de Conocimiento en Malezas Resistentes). Productor y asesor privado en Santiago del Estero.

Agradecieron a los disertantes Marcelo Carmona, Dirceu Gassen y Pablo López Anido por su participación en la tercera y última jornada del vigésimo primer congreso Aapresid, “Otra Tierra”. Los invitamos a ver el acto de cierre en la pantalla.

RETRASMISIÓN SALA DEKALB

La siguiente conferencia será transmitida desde la sala DEKALB. El tema a tratar es “Panel Otra Tierra Visión integradora del sistema de producción (económica, ambiental, social, institucional)”.

El día viernes 9 de agosto se llevó a cabo la Jornada Agenda Federal.

FUNDAMENTOS DE LA JORNADA AGENDA FEDERAL

El objetivo de este espacio gratuito -abierto a la Comunidad en general- es la Construcción de ciudadanía, reconocernos como protagonistas esenciales de los cambios que proponemos y queremos instalar. Es un espacio para plantear caminos a seguir y soluciones a los problemas o reclamos exhibidos, promoviendo la articulación público privada y la responsabilidad social en todas las actividades y circunstancias de la vida de las personas.

Nos rige la **Constitución Nacional** y la defensa de nuestro sistema de gobierno bajo la forma **representativa, republicana y federal**. En este marco, también queremos continuar con la promoción y búsqueda de consensos para lograr un verdadero **sistema Federal de recaudación y utilización del dinero público en la Argentina**.

Un sistema federal de **recaudación y utilización** del dinero público debería ser la base y condición necesaria para el desarrollo equilibrado de nuestro país y para no generar ninguno de sus vicios: **el clientelismo entre los diversos niveles de gobierno, la sobre posición impositiva o su contrario la pereza fiscal, la corrupción y falta de control del dinero público**.

Sin un federalismo fiscal no existe verdadero federalismo, ni independencia de gobierno en los distintos niveles, ni políticas públicas consensuadas. Se da paso así a los personalismos camino seguro a las crisis y al autoritarismo o a un **federalismo coercitivo**.

El nombre de la jornada, **AGENDA FEDERAL**, indica que el proceso hacia un país verdaderamente federal no se concreta en el corto plazo. Debemos plantearnos objetivos a corto, mediano y largo plazo. Aunque somos optimistas probablemente estemos trabajando para resultados que quizás nosotros veremos solo parcialmente realizados.

Poner al Estado Nacional al servicio de la comunidad implica hoy descentralizar el país vía un sistema Federal de administración de los recursos públicos.

EJEMPLOS DEL SISTEMA FEDERAL DE GOBIERNO, SECUELAS CUANDO NO SE CUMPLE Y BENEFICIOS DE SU IMPLEMENTACIÓN

- ✓ Obra Pública y la consecuente generación de empleo, control y transparencia a nivel local. La obra pública en tiempo y forma y sin cadenas de corrupción es el mejor resultado de un sistema federal. Es la llave para que las comunidades cuenten con servicios básicos como agua corriente y cloacas, que junto a la educación y a la salud son los caminos para el progreso y el desarrollo. En países como la **República Federativa del Brasil la descentralización de la obra pública** ha sido clave para sacar a más gente de la pobreza en los últimos años.
- ✓ En la Argentina de hoy un 25% la población estuvo por debajo de la línea de pobreza y alrededor del 5% son indigentes. (Observatorio de la Deuda Social Argentina, UCA, 2013). Debemos corregir necesariamente la eficiencia en la gestión pública ya que si esto ocurre con una población de 40 M de habitantes cuándo la población crezca a 50 o 60 M los problemas se habrán agravado.
- ✓ Hoy las provincias y municipios argentinos tienen a su cargo las tareas más demandantes de recursos: salud, justicia, seguridad y educación. Es intención principal de la jornada Agenda Federal - QVA de este año **promover una mayor autonomía en los distintos distritos provinciales y municipales**. Acá también se aplica el **principio de subsidiaridad**, lo que puede hacer el nivel local (municipio por ej.) nunca es conveniente que lo haga un nivel superior (provincial). La óptica federal, en términos políticos, nos debe conducir al municipalismo y a revertir la pirámide de coparticipación impositiva, **La autonomía y la descentralización de funciones implica también una mayor responsabilidad en el manejo de los recursos y en el control local** de los mismos. Este control es imprescindible para **disminuir la corrupción** tan instalada en la Argentina en todos los niveles.

- ✓ Solamente dos provincias argentinas, Mendoza y Santa Fe, no permiten hoy la reelección de sus máximas autoridades. Un sistema Federal implica que las autoridades locales al no estar asociadas a las autoridades centrales del país deban dar cuenta permanentemente de la transparencia de su gestión. En la generación y el cuidado de los recursos públicos son los mismos contribuyentes locales los que necesariamente deben involucrarse.
- ✓ Los problemas de **concentración poblacional en el GBA y CABA** se han agudizado en los últimos años como consecuencia del centralismo fiscal con múltiples colapsos en lo que hace a transportes, disposición de la basura, seguridad, usurpaciones de espacios públicos, asentamientos provisorios, etc. Urge que en el país existan proyectos reales de **reordenamiento poblacional** desarrollados merced a los desarrollos locales en todos los rincones del país que eviten las migraciones hacia los grandes conurbos. En su momento **el traslado de la capital** del país hacia Carmen de Patagones – Viedma surgió como una posibilidad de corregir el centralismo geográfico y humano. *¿Debemos plantearlo nuevamente?*

CONSENSOS Y POLÍTICAS DE ESTADO - NUEVA LEY DE COPARTICIPACIÓN FEDERAL

Un federalismo fiscal a todos los niveles de gobierno obliga a trabajar con **consensos en las políticas de estado** que las hace **estables en el tiempo y generadoras de confianza dentro y fuera del país**. Se evita así los personalismos que no pocas veces han conducido al país a crisis recurrentes que terminan pagando los menos favorecidos.

Actualmente se observa en muchos partidos políticos la **ausencia de proyectos superadores**. Pretendemos que más partidos políticos incorporen la **búsqueda de un Federalismo fiscal como tema central en sus programas**. El mismo es un tema superador en sí mismo y que no va a la saga de los acontecimientos.

La Constitución Nacional de 1994 planteó la obligación de establecer en el término de tres años una **nueva Ley de Coparticipación Federal**. Muchos consideran que es un objetivo extremadamente complejo. ¿Qué se debe corregir de ese mandato?

EL VALOR DE LO LOCAL - LA SEGURIDAD Y EL FRENO A LA DELINCUENCIA

Un sistema Federal de recaudación y distribución impositiva promueve que las comunidades locales tengan un mayor cuidado de los aspectos esenciales que hacen a toda localidad: limpieza, seguridad, orden. Estas características promueven además del **orgullo de pertenecer**, la actividad del turismo tan importante en estos tiempos como generadora de recursos y empleo.

La **seguridad y el freno a la delincuencia** es un tema central en el país acorde con las prioridades que la ciudadanía señala en múltiples encuestas y ante hechos insoslayables de ocurrencia diaria. El hecho que las fuerzas de seguridad y sus autoridades sean directamente dependientes de las autoridades locales debe necesariamente conducir a una mayor prevención del delito y a mayores posibilidades de actuación ante casos de corrupción y o connivencia delincuencia – fuerzas de seguridad – dirigencia política.

PROGRAMA DE LA JORNADA

Presentación de la Jornada – *La responsabilidad de los medios de comunicación para que el Federalismo forme parte de la agenda periodística* **Alfredo Leuco**

PANEL DEL FAP: *Los problemas del centralismo en las ciudades con gobiernos de otro signo político (Monica Fein Intendenta Rosario) - La subsidiaridad en los sistemas de gobierno (Juan F. Dogliani Subsecretario de Economía de Rosario). Proyecto de autonomía de Rosario y de otros centros urbanos de Santa Fe (Miguel Lifchitz – Senador provincia de Santa Fe).*

“Algunos desafíos para los gobiernos locales de la Argentina”, Javier Varani, docente y consultor especializado en asuntos municipales.

“El lugar de los gobiernos locales en la nueva arquitectura estatal” Fabio Quetglas, experto en desarrollo local

El Federalismo y la descentralización, claves para frenar la corrupción. **Dr Carlos A. Manfroni: UCA Buenos Aires.**

Propuestas para desenredar la economía Argentina. **Dr. Ernesto O’Connor - FADA - Fundación Agropecuaria para el Desarrollo de Argentina.**

La Reversión de la pirámide de coparticipación impositiva. La experiencia internacional. **Dr Jorge Avila – Universidad del CEMA.**

Federalismo fiscal: el caso argentino. **Dr. Alberto Porto, Universidad Nacional de La Plata.**

Anticipo exclusivo del libro: *SIN FEDERALISMO NO HABRÁ DESARROLLO.* Diagnóstico del centralismo argentino del siglo XXI y propuestas para un federalismo genuino. **Lic. Juan José Llach.**

LA REALIDAD DE NUESTRO FEDERALISMO. **Dr Antonio María Hernández, Presidente Instituto del Federalismo Argentino - Academia de Derecho de Córdoba.**

Proyecto Volver al Pueblo – Visión del Federalismo. **Miguel Torres del Sel, PRO.**

El federalismo fiscal clave para el desarrollo integral de la Argentina. **Senador Ernesto Sanz, UCR.**

“Panel de Diálogo Interreligioso” Pensar la Argentina Grande

Diseño y armado del Panel a través de Diálogo Ciudadano, coordinación a cargo de **Francesca Ambrogetti y Martha de Antueno** (Presidente de la confraternidad Judeo-Cristiana). El diálogo interreligioso en nuestra Patria como ejemplo e inspiración para encontrarnos como ciudadanos trabajando por una GRAN Nación con oportunidades para toda su población. Representante del Judaísmo: **Rabino Daniel Dolinsky**, representante del Catolicismo: **Monseñor Pablo Sudar**, representante Evangélico: **Pastora Mariel Pons** y representante de Budismo: **Sokka Gakai**

Otra Tierra en red

#OtraTierra

Te contamos cómo se vivió el XXI Congreso Aapresid en las redes sociales.

La Otra Tierra se construye en la acción y comunicar, compartir e intercambiar es parte de la ecuación. Llevar un mensaje tan contundente como el que fue eje de nuestro XXI Congreso requiere de la participación de todos los actores de la sociedad.

Obviamente las redes sociales se convierten día a día en el medio por excelencia por el cual nos expresamos, aprendemos, nos capacitamos, discutimos y nos unimos. El valor de la información está cada vez más ligado con la velocidad, con el minuto a minuto y sabemos de la importancia de llegar a cada uno de ustedes con la mejor información en el menor tiempo posible.

Recibiste, como siempre, los newsletters, viste los avances del Congreso en televisión, en los suplementos rurales de los principales diarios del país, en las revistas especializadas y escuchaste los spots por la radio...y también nos seguiste en Twitter y Facebook.

Una vez más nuestros perfiles en las principales redes sociales fueron vitales para difundir las distintas aristas que presenta un evento de tal magnitud como lo es nuestro ya tradicional Congreso anual.

Día a día, meses antes del inicio de la #OtraTierra, las redes de Aapresid fueron compartiendo los conceptos básicos que funcionaron como eje del Congreso, información útil para los interesados como los perfiles de los disertantes, links de interés a entrevistas a los protagonistas, difusión de las plenarios y talleres, y fueron el canal por excelencia para compartir dos videos realizados para promocionar el evento como también para recibir preguntas e inquietudes de nuestros seguidores.

Este año, durante el Congreso pudimos trabajar en equipo junto a Arbusta, una ONG que se desarrolla empoderando a mujeres y jóvenes de sectores postergados, for-

mándolos y promoviendo su desarrollo socio-laboral “en y desde” su territorio, a través de la producción de servicios digitales.

El trabajo conjunto permitió potenciar el alcance y la oferta de contenidos en nuestras redes durante la semana previa al congreso y los 3 días en los que se vivió a pleno la Otra Tierra en el Centro de Convenciones Metropolitano de Rosario.

La cobertura fue total: lo que pasaba en las 2 plenarios y los 7 talleres en simultaneo tuvieron su correlato en las redes, así como también las fotos, propias y ajenas y todas las impresiones y opiniones de todos los que se unieron al hash #OtraTierra para compartir su propia vivencia en el Congreso, dejando bien claro de que se trata aquello de la #ExperienciaAapresid.

Las redes sirvieron también superar las fronteras de nuestro país, ya que pudimos promocionar la propuesta de seguir el evento on-line vía Agrositio. ¿El resultado? Más de 1500 personas en 20 países del mundo, incluidas las provincias argentinas, pudieron disfrutar de todas las plenarios y talleres. Un éxito que, sin duda, continuará siendo un desafío a superar en los años por venir.

La gran Comunidad Aapresid se encuentra en constante crecimiento, contando con más de 4220 seguidores en Twitter y más de 7100 en Facebook.

Talles:

Ser llevaron a cabo más de 140 talleres durante los 3 días de Congreso.

Nombre	Disertante
Costos operativos vs precios de labores en cosecha	Andrés Mendez
Experiencias de seguros a nivel mundial (ALLIANZ)	Emiliano Castuma de Aon Benfield
Enfermedades en trigo y cebada	Diego Álvarez
¿Cómo regulo la cosechadora para disminuir pérdidas?	Ricardo Martínez Peck
Italia, un ejemplo de energía sustentable	Gabriele Paparo
La integración químico-biológica: La agricultura del futuro (BASF)	Juan Petri / Fredy Jesus Eduardo Mariscal
Manejo integrado de plagas, una red para ganar	Esteban Bilbao / Juan Dall'Orso
Manejo eficiente del sorgo	Brenda Gambín
N10 H0	Ricardo Hara / Fernando Vilela
Fundamentos productivos para incluir cultivos de cobertura en el sistema	Guillermo Aguirre - Grupo Regional Aapresid Rio Segundo
Contratos en el agro, las bases	Analia Selva
En la búsqueda de altos potenciales en maíz	Gabriel Espósito
Un escalón productivo más en la fertilización de maíz y soja : "SolMIX-Zn y Foliarsol B" (BUNGE)	Juan Urrutia
La seguridad como un valor prioritario en el tratamiento de semillas a campo (BAYER)	Gabriel Giusti / Palo Fernández Poeta

Sinergizando la agricultura con el feed lot	Miguel Ángel Álvarez / David Roggero - Grupo Regional Aapresid Lincoln y Labouyale
Comercialización de maíz y soja	Dante Romano
Los microorganismos y la agricultura moderna. Situación actual y prospectiva (RIZOBACTER)	Gustavo González Anta
Umrales combinados en soja	Dirceu Gassen
Soja, techos productivos por zona	Graciela Salas / Damián Gómez
Situación sanitaria comparativa: maíces tempranos versus maíces tardíos	Lucrecia Couretot
Comunicación en el agro	Martín Roggero
Agricultura y ganadería integrados II	Telmo Trossero
Cuatro generaciones y un sueño, producir alimentos	Alejandro Romat (Grupo Regional Tandil)
Tecnología y manejo en Girasol	Carlos Sala / Mariano Bulos
Normativas, administración, control y uso eficiente en riego. Experiencia Córdoba	Aquiles Salinas
Enfermedades en diferentes zonas girasoleras	Natalí Lazzaro
Proyectos de regulación de agroquímicos nacionales y provinciales	David Miazzo / María Barón
Agricultura por ambientes, los primeros pasos	Alejandro O'Donnell
Novozymes una solución sustentable en la agricultura (NOVOZYMES)	Guillermo Bort

Diversidad es futuro – Manejo integrado de malezas (BAYER)	Matías Pastore
La colza y su correcto manejo	Miguel Redolatti
Motivación	Rosana Chiaramello
Comercialización de cebada y trigo	Andriano Mandolesi
Sistema de pulverización localizado para malezas	Luis Adrover
No es adivinar el futuro, es conocerlo. Toda la información para una mejor toma de decisiones (PIONEER)	Tomás Sarlangue / Pedro Capristo
Aspectos de la nutrición del girasol	Martín Díaz Zorita
Sequía de fin de ciclo en soja	Salvador Prieto / Clara Berton
Problemática de las aplicaciones terrestres periurbanas (METALFOR)	Aníbal Martínez
La AC y su potencial para las cooperativas. El caso de la Cooperativa Los Molinos	Ariadna Socca
Un ejemplo de agregado de valor en AC: intensificación y biocombustibles	Mercedes Vazquez / Gernónimo Cerini
Experiencias en la implementación de AC en diferentes ambientes	Javier Pepa / Horacio Videla / María Laura Droffa
Buenas prácticas en la aplicación de productos fitosanitarios	Pablo Grosso / Ernesto Cussianovich
Colaboración en la nube. De la tierra productiva a la nube de información	Martín Feldstein / José Luis Boffi

¿Cómo incrementar rendimientos? Fitoestimulantes, fosfitos y aminoácidos (SPRAYTEC)	Marcelo Carmona
Sorgo para alimentación animal	Josefina Marinissen
Producción mixta en las puertas del desierto	Cristian Kleine - Grupo Regional Aapresid Bahía Blanca
La integración químico-biológica: La agricultura del futuro (BASF)	Juan Petri / Fredy Jesus Eduardo Mariscal
Doble cultivo continuo, fortalezas y debilidades	Patricio Laffan (Grupo Regional Aapresid Bragado)
Las nuevas sojas Bt ya son una realidad (NIDERA)	Cecilia Ghio
Muestreo de suelos, lo que hay que hacer	Pablo Marasas
Nutrición en el cultivo de soja	Gustavo Ferraris
Planteo mixto en el este de La Pampa, ¿es posible un sistema sustentable?	Oscar Ormeño / Eduardo Manes - Grupo Regional Aapresid La Pampa
INTACTA RR2 PRO: Desafiando los límites en soja (MONSANTO)	Juan Manuel de Santa Eduvigis
Asociarse para crecer - Biogás	Marcelo Otero
Maíces tardíos y de segunda, aspectos de la nutrición	Gustavo Ferraris
Las harinas de soja, ¿pierden competitividad en los mercados?	Gabriel Pierre / Martha Cuniberti
Smartfarming / Agricultura de precisión (CLASS)	Cristoph Darfeld

Bienestar animal	Jorge Torelli
Transgénicos para tolerancia a stress abiótico. ¿Mito o realidad? (BIOCERES)	Gerónimo Watson
Mercados, opciones de cobertura	Agustín Vitta
¿Sembramos garbanzo?	Mauro Rosso
Manejo estratégico en suelos con limitantes. Experiencias en suelos vérticos y sódicos (Programa Sistema Chacras)	Guillermo Peralta
Agricultura extensiva bajo riego en Patagonia Norte: un desafío posible (Chacra Valle Medio del Río Negro)	Nicolás Stier
¿Podemos producir más sin deteriorar el ambiente? (Chacra Pergamino)	María Belén Agosti
¿Cómo acercar la ciencia a la producción? (Programa Sistema Chacras)	Tomás Coyos
Más quintales con menos agua (SPEED AGRO)	Esteban Frola
De la libreta a la nube. Administrando la información de su cosecha en tiempo real (CORVUSWEB - BALANZAS HOOK)	Carlos Oddino
Químicos tóxicos de exposición diaria (ROUNDUP)	Fernando Manera
El Productor Agropecuario y las tendencias en el mercado de agro insumos de la Argentina	Roberto Feeney
Una ganadería más sustentable (ACA)	Alejandro Lis
Hablemos de siembra (BERTINI)	Enrique Bertini

La aviación agrícola como sistema de aplicación sustentable de agroquímicos	Sandro Peisino
Bases fisiológicas para el posicionamiento de híbridos (DEKALB)	Pablo Talano
La maquinaria habla (ALBOR)	Santiago Gil
Formación de precios. El rol del productor (BCR)	Cristian Amuchástegui
Plataformas draper livianas como forma de ganar en eficiencia (VASALLI)	Martín Olavarría
Balance de nutrientes en ganadería	José María Santinelli
Agricultura continua en el límite SO de la región pampeana	Gerardo Salvatori (Grupo Regional Guaminí-Carhué)
Soluciones Dow AgroSciences para el control de malezas (DOW)	Rafael Frene
Caracterización y Desafíos del Productor Agropecuario Argentino	Bernardo Piazzardi
Cultivos de cobertura para el manejo de malezas problema	Francisco Skora Neto
¿Cómo frenar el avance de los Chloris?	Ulises Gerardo
Un buen control de Rama Regra	Santiago Barberis
Aprendiendo a manejar Eleusine resistente	Diego Ustarroz
¿Cómo enfrentar al Sorgo de Alepo resistente?	Luis Allieri
Una gran amenaza: Amaranthus palmeri resistente	Sergio Morichetti

Análisis de suelo, cuáles son los básicos	Nahuel Reussi Calvo
Genética y manejo determinantes para alcanzar máximos potenciales en zona núcleo (DON MARIO)	Damián Gómez
Aplicación eficiente de productos fitosanitarios	Mario Bogliani
Mani, generemos la discusión	Gabriel Garneró
Principios a respetar para una aplicación eficiente (PLA)	Eric Piégar
El negocio del engorde	Rodrigo Troncoso
Como defender el potencial de tu soja desde R3 (SUMMIT AGRO)	Mara Paván
La problemática de los Impuestos del Agro. Cuestiones Prácticas	Santiago Sáenz Valiente
Utilización de boquillas para diferentes condiciones de cultivos (METALFOR)	Guillermo Gadea
La importancia de los inoculantes y biofertilizantes	Valeria Faggioli
Mega enfardadora y uso de sistema cutter Federico Sánchez	Federico Sánchez
Aún lo perfecto puede ser mejorado (AGROMETAL)	Leandro Cuñe
Problemas de aves. Evaluación y mitigación de daños	Sonia Canavelli / Daniela Vitti Scarel
Costos operativos vs precios de labores en siembra	Andrés Mendez

Agricultura y ganadería integrados	Telmo Trossero
Modelos de Simulación para tomar decisiones validadas a campo. TRIGUERO: Un caso exitoso (PROFERTIL)	Gabriel Tinghitella / José Micheloud / Mirta Toribio
El futuro del sistema de contratos en Argentina	Sebastián Senesi
Arveja y lenteja, las alternativas	Gabriel Prieto
El distanciamiento entre líneas ya no es un problema a la hora de sembrar maíz (MAINERO)	Marcos Formica
Riego en los sistemas de producción	Martín Torres Duggan
Empresa familiar, del dicho al hecho	Sara Horowitz
Pulverización Dirigida en barbechos (GEOSISTEMAS)	Luis Boffi
Recursos Humanos en el Agro	Eugenio Micheletti / Valeria Gutierrez
Manejo eficiente del agua en sistemas productivos de San Luis	Daniel Lusich (Grupo Regional Aapresid San Luis)
Riego por goteo en siembra directa: La experiencia de los pioneros argentinos (JOHN DEERE)	Philippe Dye
Alternativas de Valor Agregado en Origen	Alejandro Saavedra
Alternativas específicas de Control para el manejo de Malezas resistentes. La experiencia Australiana. (Nufarm)	Peter Newman
Control de insectos en maíces tempranos y tardíos	Dirceu Gassen

Políticas agroindustriales para el desarrollo de la Nación	Leonardo Sarquís / Ernesto O'Connor
Sembradoras, aspectos que definen distribución y planteo	Guillermo Marrón
Creciendo en campos propios y alquilados con servicios como apalancamiento	Leandro Barrientos (Grupo Regional Tres Arroyos)
Red de maíces tardíos de Aapresid	Lucas Borrás
Soja en el NEA, red de ensayos de Aapresid	Gerardo Quintana

Congreso de Aapresid en números:	
SEGÚN CATEGORIA (3299 PERSONAS)	
ASISTENTES	1555
DIRECTIVOS	21
DISERTANTES	177
INVITADOS ESPECIALES	1228
ORGANIZACIÓN DE EVENTO	58
PRENSA	260



Programa REM

Instituciones vinculadas

Durante el 2013 se continuó el trabajo con las instituciones públicas y del ámbito privado y se sumó una empresa sponsors a la red (FMC), manteniéndose las ya presentes, lo que demuestra el interés por la problemática nacional de malezas resistentes y la oportunidad para su abordaje que se manifiesta desde REM.

Análisis de resistencia

Se han recibido muestras de biotipos sospechosos de varias especies y puntos geográficos. A su vez, numerosas muestras se han enviado en forma directa a los laboratorios de las instituciones públicas para su estudio. Esto permite tener actualizado el listado de la situación nacional de malezas resistentes.

Lista de resistentes (alertas rojas) y sospechosas en estudio (alertas amarillas) al finalizar el 2013

Resistentes	Sospechosas
<i>Amaranthus quitensis</i> a ALS	<i>Conyza bonariensis</i> a Glifosato
<i>Sorghum halepense</i> a Glifosato	<i>Papophorum caespitosum</i> a Glifosato
<i>Lolium multiflorum</i> a Glifosato	<i>Digitaria insularis</i> a Glifosato
<i>Lolium perenne</i> a Glifosato	<i>Echinochloa colona</i> a ALS
<i>Echinochloa colona</i> a Glifosato	<i>Amaranthus palmeri</i> a Glifosato*
<i>Avena fatua</i> a ACCasa	<i>Brassica sp.</i> a Glifosato*
<i>Lolium multiflorum</i> a ACCasa	
<i>Lolium multiflorum</i> a Glifosato + ALS	
<i>Lolium multiflorum</i> a Glifosato + ACCasa	
<i>Cynodon hirsutus</i> a Glifosato	
<i>Raphanus sativus</i> a ALS	
<i>Eleusine indica</i> a Glifosato	
<i>Amaranthus quitensis</i> a Glifosato*	
<i>Amaranthus palmeri</i> a ALS*	

*Fue incorporada a la lista en 2013

Página Web

La página web del Programa, www.rem.org.ar, siguió mostrando un gran interés durante el año. En este sitio se comparte toda la información sobre resistencias existente en el país, así como información técnica sobre manejo de malezas. Por medio de la web también se reciben consultas de productores y asesores respecto a problemas de control de malezas.

A su vez, se envía mensualmente el newsletter de Rem a socios Aapresid y demás personas interesadas, con información actualizada sobre resistencia y manejo de malezas.

Talleres propios y eventos de terceros

Durante el año se han organizado 6 talleres propios, distribuidos geográficamente. En los mismos se puso a disposición de los presentes el programa REM y se trabajó con especialistas sobre la biología y el reconocimiento de malezas, así como su manejo en el sistema de producción. En cada taller se realizó una encuesta final acerca de las malezas más problemática de la zona, la que permite tener un “mapa de situación” nacional. Los talleres fueron:

Fecha	Lugar
5/6	Rosario (Sta. Fe)
4/7	Rosario (Sta. Fe)
16/7	Tucumán (Tucumán)
11/9	Córdoba (Córdoba)
1/10	Las Breñas (Chaco)
30/10	Balcarce (Bs. As.)

Por otro lado, se participó de numerosos eventos organizados por Regionales de Aapresid y otras instituciones y empresas. De la misma manera, en estos espacios

se presentó el Programa a los asesores y productores presentes, brindando la posibilidad de que visiten la web, envíen muestras de malezas sospechosas y conozcan la problemática. Los eventos fueron los siguientes:

- ✓ 1/3 - UPA Regional Aapresid Pergamino-Colón
- ✓ 5 al 8/3 – Expoagro 2013
- ✓ 14/3 – C.A. CREA Roque Perez-Saladillo
- ✓ 21/3 – Jornada Cultivos de invierno Agroverdad (Córdoba)
- ✓ 22/3 – Grupo los Gatos (Charata)
- ✓ 18/4 - UPA Regional Aapresid Saenz Peña
- ✓ 2/5 – Jornada Malezas INTA San Francisco
- ✓ Evento Nidera (Charata)
- ✓ 7/5 – Técnicos SummitAgro (Bs As)
- ✓ 8/5 – Jornada con medios agropecuarios de Córdoba (Monte Cristo)
- ✓ 9/5 - Jornada Regional Aapresid Los Sargentos-Inrivile
- ✓ 15 y 16/5 - Encuentro Regionales Aapresid (San Nicolás)
- ✓ 29/5 - Evento CREA Sta Fe Centro y FCA UNL (Esperanza)
- ✓ 30/5 - Evento DOW en Villa María
- ✓ 5/6 – Taller REM Rosario
- ✓ 11/6 - Evento Magan en Rosario
- ✓ 13/6 – Comisión Federal Fitosanitaria (Paraná)
- ✓ 19/6 – Simposio Regional Aapresid Lincoln
- ✓ 26/6 – Nodo Centro Aapresid (Rosario)
- ✓ 15/8 – Extensionistas de INTA, SENASA y Min. Agric. Chaco (Saenz Peña)
- ✓ 20/8 – SummitAgro (Laborde)
- ✓ 10/9 - Facultad Agronomía UNL (Esperanza)
- ✓ 19/9 – SummitAgro (Intendente Alvear)
- ✓ 22/9 – UPA Regional Río II Aapresid (Río II)
- ✓ 04/10 – Jornada Regional Paraná Aapresid (Paraná)
- ✓ 08/10 – Taller on-line SummitAgro (Bs As)
- ✓ 10/10 – Técnicos AFA Sur Santa Fe (Firmat)
- ✓ 21/11 – UPA Bolivar Aapresid (Bolivar)

Taller cerrado para especialistas durante el Congreso Aapresid

En el marco del XXI Congreso Aapresid, se organizó un taller para especialistas sobre “Carry over de herbicidas, sus implicancias” y una segunda parte sobre “Amaranthus palmeri, una gran amenaza”. Respecto a este tema, se firmó un documento conjunto con todos los organismos, instituciones y empresas presentes, para que cada uno haga lo que esté a su alcance para abordar semejante problemática.

Difusión masiva

Durante el año se dió una amplia difusión al Programa por diversos medios masivos de comunicación, como ser: radio, televisión, periódicos y web, de alcance regional y nacional.

Publicaciones técnicas

Hacia fines de 2013 se editó una nueva publicación técnica desde REM, esta vez referida a los modos de acción herbicida, con el objetivo de aprender a conocerlos y rotarlos. La autora fue Patricia Diez de Ulzurum, de la UNMdP. La publicación tuvo gran aceptación, tanto por la vía impresa, como on-line.



Mapas de malezas resistentes

Durante el 2013 se estuvo mapeando, por medio de consultas a técnicos zonales, 7 de las 10 provincias que contempla el relevamiento total. Los mapas tienen escala departamental y es la primera vez que esto se hace en Argentina. Estarán disponibles a comienzos del 2014.

Ensayos

Con el objetivo de mostrar diferentes formas de rotar modos de acción herbicidas, se organizaron 10 ensayos en diferentes zonas, sobre lotes de producción.

Por otro lado, con el fin de medir el impacto de los cultivos de cobertura sobre las malezas, se llevaron a cabo varios ensayos en diferentes zonas.

Chacra Bandera

A mitad de año se conformó la Chacra Bandera, bajo la metodología del Sistema Chacras, en este caso orientada al manejo integrado de malezas en el sistema de producción zonal, lo que permitirá generar una gran cantidad de información de utilidad para REM.

Participación en otras instituciones

En este año se siguió participando de espacios de discusión sobre malezas resistentes y se comenzó a participar de otros que surgieron:

- ✓ **Mesa Sanidad Vegetal-Malezas resistentes-Provincia de Córdoba:** Durante 2013 desde REM se participó de todas las reuniones y actividades organizadas por esta Mesa, con foco en la provincia de Córdoba.
- ✓ **ASACIM:** el 28 de octubre, se constituyó formalmente la Asociación Argentina de la Ciencia de la Maleza ASACIM, siendo Aapresid parte de la Comisión directiva, a través de su representante Martín Marzetti.

Regionales

Proyecto Vínculos Comunicacionales

Objetivos Planteados	Metas Planteadas
Realizar un diagnóstico del funcionamiento de cada uno de los grupos regionales	Realizar una visita institucional a cada grupo regional
	Encuesta de autoevaluación respondida por el 100% de las regionales
Fortalecer las dinámicas de funcionamiento de los grupos regionales existentes, entre sí y con Aapresid	75% de Planes Anuales entregados
	60% de los grupos realice una jornada
	60% de grupos con aportes a la página web, redes
	60% asistencia a capacitaciones de ATR's
Fortalecer el funcionamiento de los Nodos	Medir asistencia de cada grupo en sus respectivos nodos
	100% de asistencia de staff a los nodos
Crear y alimentar un canal eficiente de comunicación institucional bidireccional entre todos los actores que involucre el programa (CD, CE, ETR, GR, Staff, Programa AC, Programa Chacras, Programa Malezas, Programa Prospectiva Aapresid).	Informes de todas las visitas e interacción con los gerentes
	Informes de todas las reuniones de nodo
	Comunicación mensual con todas las regionales
Crear espacios para comunicación, vinculación e intercambio entre grupos regionales	90% de regionales en el EAR
	10% más de asistentes que en 2012
	100% asistencia de regionales al Congreso
Vinculación con AC	75% de los grupos seleccionados implementen efectivamente AC
Vinculación con Chacras	Realización de 3 pre-talleres con Regionales
Vinculación con REM	95% de las regionales tenga su representante en la REM
Vinculación con Prospectiva	Espacios Aula Aapresid y plenaria en congreso
	10 notas técnicas de grupos regionales
Vinculación con Nexos	Colaborar con Proyecto MAPS
	Generación de recursos para Encuentro Anual y Aula Aapresid

Se generaron los siguientes contenidos:

Hitos (momentos, hechos, que merezcan ser destacados)	Entregables (aquella muestra fehaciente que el hito/actividad fue concretado)
Visitas institucionales	Informe de visita.
Jornadas Regionales	Informe de Jornada.
	Encuesta de satisfacción (a coordinar con c/GR).
Coordinadores de nodos en reuniones de CD	Asistencia.
	Actas.
Reuniones de Nodos	Asistencia.
	Memo de reunión.
	Resumen anual de actividades.
	Participantes del nodo.
Encuentro anual de regionales	Asistencia.
	Divulgación interna y externa.
	Encuesta de evaluación y satisfacción.
Congreso Aapresid	Participación y definición de roles.
	Stand institucional, con espacio para programas. Merchandising.

Proyecto Fortalecimiento Institucional

Objetivos Planteados	Metas Planteadas
Mejora continua del funcionamiento del ETR, fomentando compromiso y responsabilidad.	Estabilizar en el ETR a los miembros que lo conforman
	Mejorar asistencia - Llegar a un 65%
	Definir roles y funciones de cada miembro del equipo de trabajo (dentro de los proyectos).
Lograr integración de los presidentes regionales con la dirección de la organización.	Que los mismos participen de reuniones de CD y que tengan representación en la misma; buscando involucramiento y colaborando en programas y proyectos.
Lograr que los presidentes regionales sean una vía de comunicación efectiva y bidireccional entre su regional y la CD	Asistencia y participación institucional.
Potenciar las habilidades de los miembros regionales de Aapresid.	50% de Asistencia a las capacitaciones de ATR's y presidentes
Altas Regionales	Responder al 100% de las demandas de información acerca del funcionamiento las regionales Aapresid.
	2 nuevas regionales integradas a las red
• Apuntalamiento / Bajas Regionales	Trabajar y dar respuesta a las demanda de aquellos grupos que muestran baja performance en los indicadores de funcionamiento.
	Proceder a la baja de aquellas regionales que no cumplan con los requisitos, en pos de elevar la calidad de funcionamiento de los grupos activos

Se generaron los siguientes contenidos:

Hitos	Entregables / Responsables
Reuniones de ETR	Asistencia y memo de las reuniones.
Participación de presidentes regionales en reuniones de CD.	Política de participación de los mismos definiendo el alcance de su autoridad, derechos, obligaciones y reintegro de gastos. Asistencia, frecuencia y actas de reuniones.
Asamblea General Ordinaria.	Asistencia a asamblea. Acta de asamblea.
Capacitación de miembros regionales.	Política de capacitación de Presidentes y ATRs, incluida política de reintegro de gastos. Asistencia a Capacitaciones. Encuestas de evaluación y satisfacción.
Alta y baja de Grupos Regionales.	Política de altas y bajas de Grupos Regionales (no finalizado) Historial de Grupos Regionales. Cartas formales de alta y baja regionales.

Proyecto Aula Aapresid

Objetivos Planteados	Metas Planteadas
<ul style="list-style-type: none"> • Difundir a la sociedad toda y en sus distintos ámbitos los sistemas de producción basados en la siembra directa y las buenas prácticas agrícolas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Llevar a cabo un mínimo de 90 presentaciones (3 por regional) a colegios, autoridades locales y zonales, instituciones, cooperativas, periodistas. • Comunicar a la sociedad de la existencia de sistemas de producción sostenibles. • Concientizar a cerca del importante papel que juega la Argentina en su rol de productor mundial de alimentos y la necesidad de dar respuesta a una creciente demanda de los mismos • Comunicar de manera clara y didáctica el mensaje. • Generar conciencia en la comunidad de la importancia de producir utilizando de la manera más eficiente y sustentable posible todos los recursos. • Comunicar de manera amigable la importancia de la biotecnología agrícola y los OGM.
<ul style="list-style-type: none"> • Generar conciencia de la importancia de producir de manera sustentable 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir para que la sociedad toda conozca los sistemas de producción propuestos por todos los que formamos Aapresid, sus beneficios y las consecuencias de una inadecuada implementación. • Promover la aplicación de las Buenas Prácticas Agropecuarias.
<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al posicionamiento de Aapresid como referente tecnológico 	<ul style="list-style-type: none"> • Difundir las características de producción y manejo de los sistemas agropecuarios promovidos por los socios de Aapresid. • Responder a nuevas demandas de información adaptando la presentación a nuevos temas y nuevo público. • Mostrar la apertura y espíritu de Aapresid hacia la innovación y a buscar soluciones a nuevos problemas y desafíos.

Se generaron los siguientes contenidos:

Hitos	Entregables / Responsables
Capacitación de los disertantes.	Planilla de asistencia y evaluación.
Mejora del material y la presentación.	Material impreso y/o digital. Sitio web
Intercambio de experiencias	Foro en la Web
Seguimiento de las charlas realizadas.	Informe de cada establecimiento visitado, ubicación del mismo, curso al que se dictó la charla y repercusiones.
Reuniones periódicas del equipo de trabajo del proyecto	Informe de avances y mejoras posibles para el proyecto.
Satisfacción de la audiencia.	Encuestas de Evaluación del disertante y/o correos posteriores con la devolución.

Actividades del Proyecto Aula Aapresid:

Marzo:

- 06-03-13.- Aula Aapresid en Stand Aapresid en ExpoAgro (Contacto con socios y periodismo). Responsable MAA.

Abril:

- 04-04-13.- Charla de Aula Aapresid en el Grupo de Siembra Directa “El Planchazo” que reúne a productores de Lincoln, Gral. Pinto y Cnel. Granada. Posible charla en Colegio secundario de Cnel. Granada. Responsable MAA.
- 24-04-13.- Presentación de la Charla de Aula Aapresid en CARBAP, junto con Pedro Vignau, y Raúl Menarvino. Posible Convenio para que CARBAP ayude en la difusión del Proyecto. Responsable MAA.

Mayo:

- 23-05-13.- Charla de Aula Aapresid en el Bachillerato de Adultos de Lincoln. Responsable Martín Petroni (ATR Reg. Lincoln). 30-05-13.- Charla en el Colegio Nuestra Señora de Luján de Intendente Alvear (LP). Responsable MAA.
- 29-05-2013.- 5° año Colegio San Cayetano de Azul – Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)
- 29-05-2013.- 6° año Colegio San Cayetano de Azul – Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)
- 30-05-2103: Bolsa de Cereales de Bahía Blanca
- 30-05-13.- Charla en el Colegio Aguas Buenas de Coronel Hilario Lagos (LP). Responsable MAA.

Junio:

- 06 y 07-06-13.- Charla Aula Aapresid en Colegios Primarios de Carhué. Enrique Moro
- 11-06-13.- Charla de Aula Aapresid en el Colegio de Darragueira (Buenos Aires), organizado por la Regional Guaminí-Carhué (Gerardo Salvatori). Responsable MAA.
- 17-06-13.- Charla de Aula Aapresid en el Colegio de Santa Teresa (Santa Fe), organizado por Juan Carlos Mettfigo. Responsable MAA.

Julio:

- 01-07-13.- Instituto María Inmaculada de Marcos Juárez. José Luis Zorzín
- 02-07-13.- Charla de Aula Aapresid en Huinca Renancó (Córdoba), organizado por la Regional Del Campillo y Vicuña Mackenna. Martín Petroni
- 05-07-13.- 3° año Escuela Agraria Azul – Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)
- 11-07-13.- 4° año Colegio Sagrada Familia de Azul – Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)
- 11-07-13.- 5° año Colegio Sagrada Familia de Azul – Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)
- 11-07-13.- 6° año Colegio Sagrada Familia de Azul – Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)

Agosto:

- Congreso:
 - o Conferencia de prensa de Aula Aapresid. Responsable MAA.
 - o Plenaria: Acciones Regionales hacia la comunidad. M. Alvarez y J. Amuchástegui)
- 14-08-13.- Colegio Santo Domingo en la Sierra de Tandil – Sebastian Goñi y Horacio Repetto (Regional Tandil-Azul)
- 29-08-13.- Jornada Municipal de Lucha contra la desertificación (E. Moro, M. Moro y F. Menvielle)
- 30-08-13.- Escuela Media N° 2 Gral. Nicolás Levalle de Carhué (M. Moro)
- 28-08-13.- Colegio Sagrado Corazón de V. Tuerto – 3 Cursos (L. Negruchi)
- 29-08-13.- SR Adelia María (Regional Adelia María - J.L. Zorzín)

Septiembre:

- 03-09-13.- Colegio Agrotécnico de Chacabuco (Regional Chacabuco)
- 04-09-13.- Aula Aapresid en Chivilcoy (B. Romano) 12-09-13.- Aula Aapresid por Patricio Laffan (Bragado-Chivilcoy)
- 09-09-13.- Aula Aapresid en SR Bolivar (M. Iturriega y E. Mosquera)
- 18-09-13.- Colegio I.P.E.M. 274 Lucio V. Mansilla , Huinca Renancó (D. Stoll, G. Rivetti, H. Irisarri)
- 23-09-13.- Aula Aapresid en colegio de Marcos Juárez (JL. Zorzín)
- 26-09-13.- UPA Regional Montecristo – Aula Aapresid a campo.

Octubre:

- 07-10-13.- Aula Aapresid organizado por la Regional Río IV. Responsable Regional Río IV.
- 9-10-13.- UPA Regional Bahía Blanca. Aula Aapresid a Campo en Hogar Funke.
- 14-10-13. Escuelas C.E.P.T. N° 31 (Pablo Acosta) y E.E.S. N° 7 (Arsenal Naval Azopardo) Regional AAPRESID Tandil Azul junto con nodo regional Azul CREA. Horacio Repetto
- 18-10-13.- Aula Aapresid Regional Rio Cuarto .5° grado, Colegio de Bulnes.

- 18-10-13 en la Escuela Normal Superior Maestros Argentinos de Corral de Bustos (Cba). Jose Luis Zorzín
- 18/10: Aula Aapresid en el Seminario del Nodo Centro
- 21-10-13 Aula Aapresid en el Instituto Superior de Formación docente de Lincoln. Responsable MAA.
- 22/10: I.P.E.M. 188 Dr. Antonio Perez , Villa Huidobro (Cba) - Diego Stoll
- 23/10: Aula Aapresid con los estudiantes y docentes de nivel terciario del Profesorado de Biología y del Profesorado de Seguridad e Higiene. (aprox 60 personas)
- Aula Aapresid en Lobería - 6to y 7mo año - 30 alumnos

Noviembre:

- 18/11/2013: Escuela CEPT N° 30 17 de Agosto Partido de Puan Pcia. Bs.As.
- 20/11/2013: SR de Coronel Suárez. Asistieron productores, socios de la rural, 2 dirigentes del Concejo Deliberante, docentes de la escuela Agropecuaria y público en general.

Eventos y Actividades del Programa Regionales en 2013

Reuniones de Nodo:

- 4 reuniones de Nodo Oeste (Los Surgentes-Inrville, La Pampa, Vicuña Mackenna y Rio Segundo)
- 3 reuniones de Nodo Centro (Paraná, Rosario y 25 de Mayo)
- 3 reuniones de Nodo Sur (Bahia Blanca, Tres Arroyos y Guaminí-Carhué)

Cursos de Capacitación de ATR's:

- Febrero: Manejo por ambientes y agricultura de precisión - Ing. Agr. Alejandro O'Donnell (Regional Rio Cuarto), Fernando Scaramuzza y Diego Villaroel (INTA Manfredi)
- Junio: Análisis de Campaña e Infostat – Ing. Agr. Mónica Balzarini (UNC)
- Septiembre: Análisis de Campaña e Inforstat – Ing. Agr. Mónica Balzarini (UNC) y Ariel Angeli (AACREA)

Jornadas, UPA's y Seminarios:

- ✓ 19 de Febrero. UPA Regional Paraná. "Evaluación de materiales de Maiz en Entre Rios". Recorrida Ensayo Comparativo de Rendimiento de Maiz. Enfermedades en Soja y Maiz. Evaluación de pérdidas de cosecha.
- ✓ 22 de Febrero. UPA Pergamino-Colón. "Chacra experimental: explorando nuevas fronteras". Estación 1 - Brecha productiva: R. Gil (Responsable Técnico Programa Chacras) – B. Agosti (GTD Chacra Pergamino). Estación 2 – Biología de suelos: La experiencia de BIOSPAS. Estación 3 – Malezas Problema: Martín Marzetti (REM) – Luis Allieri (Consultor Privado).
- ✓ Estación 4 – Manejo de enfermedades: Lucrecia Couretot (INTA Pergamino)
- ✓ 12 de Marzo. UPA La Pampa – Napas: ¿Oportunidad o amenaza?. Caracterización de Napas en la Región (Ing. Agr. Cisneros). ¿Que estamos haciendo con las napas? (Panel de productores y técnicos). Alternativas agronómicas en el manejo de napas (Ing. Agr. Alberto Quiroga). Agricultura Argentina 2020: "Del qué al cómo" (Ing. Agr. Gustavo Oliverio).
- ✓ 15 de Marzo. UPA Chacabuco. "Taller de capacitación en calidad de aplicaciones de agroquímicos". Charla teórica: Conceptos a tener en cuenta para una correcta aplicación de agroquímicos: Tamaño y uniformidad de gotas. Variables a manejar: Pastillas, presión, distancia entre picos, altura de botalón, tecnología de la máquina, maquinista. Manejo de la deriva. Taller práctico a campo: Regulación de la máquina pulverizadora, premezcla de productos, manejo de coadyuvantes, calidad de agua.
- ✓ 18 de Abril. UPA Saenz Peña. "Estrategias de Producción en Tiempos difíciles". Estación 1: Comportamiento de diferentes híbridos de maíz y sorgo sembrados de segunda sobre girasol y fertilización nitrogenada en maíz. Estación 2: Malezas problema para la zona. Estación 3: análisis del perfil del suelo en una calicata. Estación 4: Comportamiento de distintas variedades de soja de la red Nea. Panel final para el cierre.
- ✓ 19 de Junio. VI Simposio de actualización en Siembra Directa. Seguir siendo sustentables. Herramientas para ser más eficientes. Importancia de los Cultivos de Cobertura, para cuidar el agua, controlar malezas y mejorar el balance de Carbono (Ing. Agr. Gabriel Garnero). Situación actual de malezas

resistentes. Estrategias para el control. (Ing. Agr. Martín Marzetti - Red de Malezas Resistentes). Novedades en nutrición de soja. (Ing. Agr. Luis Ventimiglia). Novedades en sorgo: Alternativas de su uso en suelos sódicos.

- ✓ 2 de Julio. Jornada Regional Del Campillo – "Producir alimentos nos involucra a todos". Aula Aapresid (Ing. Agr. Martín Petroni). Avances en las buenas prácticas agrícolas y uso de fitosanitarios (Ing. Agr. Gustavo Martini). Leyes ambientales (Dra. Analía Balbarani). Intoxicaciones por fitosanitarios. Prevención y cuidado (Dr. Daniel Gómez). Palabras de cierre (Ing. Agr. Juan Cruz Molina).
- ✓ 2 de Julio. Jornada Regional Vicuña Mackenna – "Producir alimentos nos involucra a todos". Aula Aapresid (Ing. Agr. Martín Petroni). Avances en las buenas prácticas agrícolas y uso de fitosanitarios (Ing. Agr. Gustavo Martini). Leyes ambientales (Dra. Analía Balbarani). Intoxicaciones por fitosanitarios. Prevención y cuidado (Dr. Daniel Gómez). Palabras de cierre (Ing. Agr. Juan Cruz Molina).
- ✓ 9 de Julio. UPA Lavras do Sul - ABERTURA: "Aplandisul-Aapresid Regional Brasil, uma questão de atitude, não de latitude" (Eng. Agr^o Gerson D. Herter, presidente da Aplandisul). FERTILIDADE DO SOLO E ROTAÇÃO DE CULTURAS EM TERRAS BAIXAS (Eng. Agr. Rodrigo Schoenfeld, Pesquisador IRGA – Instituto Riograndense do Arroz). NOVOS DESAFIOS: AGRICULTURA SUSTENTÁVEL NA METADE SUL (Eng. Agr. Dirceu N. Gassen, Gestor técnico, Cooplantio). CASE DE SUCESSO, AGROPECUÁRIA FORMOSA: ROTAÇÃO SOJA, ARROZ E MILHO. (Alberto Giuliani, produtor rural, sócio-gerente Agropecuária Formosa). SOJA: SUCESSO EM SUCESSÃO COM ARROZ IRRIGADO (Eng. Agr. Eduardo Munhoz, Consultor técnico, Porteira Adentro consultoria). ROTAÇÃO DE CULTURAS, COMO PILAR PARA ALTOS RENDIMENTOS (Eng. Agr. Adriano Fortes, produtor rural).
- ✓ 30 de Julio. UPA Los Surgentes-Inriville. El poder del conocimiento para gestionar la incertidumbre. Cómo llevamos el mensaje del campo a nuestra comunidad? (Ing. Agr. José Luis Zorzín. ATR Regional Los Surgentes-Inriville Aapresid). Opciones de manejo para reducir la variabilidad en el rendimiento

- to de soja, maíz y trigo. (Dr. Lucas Borrás. UNR – Conicet.). * Sintonía fina ante los posibles escenarios económicos y políticos en Argentina y en el mundo (Salvador Distéfano, Salvador Distéfano Negocios e Inversiones).
- ✓ 15 de Agosto. UPA Laboulaye. “Obstaculo = Oportunidad”. La agricultura en la región centro Acrea. Leyes de Agroquímicos provinciales. El clima y la Agronomía. Manejo de malezas difíciles y resistentes. Las empresas y la coyuntura.
 - ✓ 22 de Agosto. UPA Rio Segundo. MALEZAS TOLERANTES Y RESISTENTES: ACTUALIZACION EN EL MANEJO CON HERBICIDAS. Situación nacional de la problemática de malezas (Ing. Agr. Pablo Auliso - Rem Aapresid – Regional Montecristo). Actualización de Herbicidas como herramientas de control. Mesa de Empresas – (Coodinacion Luis Lanfranconi - INTA Rio Primero). Aler-ta local de malezas – Alternativas de control (Diego Ustarroz - INTA Manfredi). Asociacion CULTIVAR ARGENTINA.
 - ✓ 29 de Agosto. Seminario del Sur Regional Tandil-Azul. “SUPERANDO OBSTA-CULOS, BUSCANDO OPORTUNIDADES EN EL SE”. Manejo de riesgo agrícola en el sudeste (Ing. Agr. Adriadna Berger - Ing. Agr. Sean Cameron). Manejo de enfermedades de cebada y soja (Ing. Agr. Marcelo Carmona). Actualidad económica, perspectivas para 2014. Empresas y coyuntura. Escenarios de inflación (Lic. Carlos Melconian).
 - ✓ 7 de Septiembre. Jornada Regional La Pampa. “Integración del Contratista en la agricultura de Precisión”.
 - ✓ 13 de Septiembre. Simposio Regional Bragado-Chivilcoy. Actualidad y Pros-pectiva de la Institución (Gastón Fernandez Palma). Cultivos de Cobertura (Ing. Agr. Gabriel Garnero). Chacra Regional Bragado – Chivilcoy (Ing. Agr. Tomas Coyos). Fertilización en Maíz y Soja para lograr altos potenciales de rendimiento (Ing. Agr. Gustavo Ferraris). Asociativismo en la empresa agro-pecuaria (Sebastián Senesi).
 - ✓ 19 de Septiembre. Jornada de Ideas regional Necochea “Abretemente”. Re-curso Agua y su utilización sustentable (Gabriel Santos). ¿Cómo salir de la queja? (Leandro Storti). El mito del valor agregado (Héctor Huergo). La eco-nomía: octubre y más allá (Tomás Bulat) .
 - ✓ 26 de Septiembre. UPA Monte Cristo. 3er jornada Aula Aapresid: “Apre-n-diendo en el campo”.
 - ✓ 1 de Octubre. UPA Guaminí-Carhué – “La PRODUCCIÓN hace AGUA por la POLÍTICA. AGUA (Ing. Agr. Stella Maris Carvallo). PRODUCCION: Engorde a corral con dietas no tradicionales (Ing. Agr. Anibal Fernandez Mayer). POLI-TICA económica (Javier Gonzales Fraga)
 - ✓ 4 de Octubre. Jornada Técnica – Organizada por la Reg. Paraná de Aapresid y el Colegio de Profesionales de la Agronomía de Entre Ríos (CoPAER). Adrian Miti-dieri: Tratamientos para el control de Insectos problema en distintos cultivos. REM Aapresid - Martin Marzetti: Malezas problema, detección y control
 - ✓ 9 de Octubre. UPA Bahía Blanca. Aula Aapresid en campo “La Estancia”.
 - ✓ 18 de Octubre. Seminario Nodo Centro en Chacabuco. “En búsqueda de la sustentabilidad social, ambiental y económica”. Aula Aapresid con partici-pación de cursos avanzados de colegios secundarios de Chacabuco. Presen-tación Institucional Aapresid (Ing. Agr. César Belloso). ¿Qué Sabe Ud. de Fi-tosanitarios?, aspectos de la sustentabilidad social y ambiental (Dr. Daniel Gómez Jefe de Toxicología Hospital de Córdoba). Economía Pos Elecciones. Herramientas para la sustentabilidad económica (Salvador Di Stéfano).
 - ✓ 20 de Octubre. UPA 25 de Mayo. “Calidad de Aplicaciones”. Tecnología en fungicidas (Técnico Basf). Calidad en aplicaciones de fitosanitarios. Buenas Prácticas, tipos de pastillas, coadyuvantes, deriva, tamaño de gota, Condi-ciones Ambientales. (Ing. Leiva).
 - ✓ 14 de Noviembre. UPA Metán. “A dar en el blanco. Menos agua, mejores aplicaciones”. Ing. Agr. Esteban Frola.
 - ✓ 20 de Noviembre. Seminario de Oeste Regional Justiniano Posse. “Susten-tabilidad, una Necesidad”. Sustentabilidad (Ing. Agr. Rodolfo Gil). Malezas tolerantes (Ing. Agr. Diego Ustarroz). Análisis económico-político (Salvador Distefano).
 - ✓ 21 de Noviembre. UPA Bolivar. “COMPARTIENDO VALORES Y CONOCIMIEN-TO”. Quienes somos: AAPRESID. Presentación del ProgramaREM (Ing. Martín Marzetti). Manejo de Malezas en Barbechos (Ing. Juan Carlos Ponsa). Ges-tión con Valores: Utopía o Responsabilidad real (Ing. Marcelo Paladino)

- ✓ 28 de Noviembre. UPA Mar del Plata. "Optimizando el optimismo". Diagnóstico de fertilización nitrogenada. Variedades trigo, cebada y colza. Agricultura por ambientes. Siembras de trigo del mes de abril: ¿una locura o una necesidad cuando vuelva el trigo?. Funguicidas y foliares en trigo, cebada y colza. Fuentes novedosas de fósforo. Barbechos: alternativas de productos. Inhibidores de etileno. Aplicación dinámica de fertilizantes y agroquímicos. Riego. Agricultura Certificada: ejemplo práctico.

Grupos Regionales dados de alta:

REGIONAL LAVRAS DO SUL.

Lavras do Sul es la primera Regional internacional de Aapresid. El brasilero Gerson Herter fue uno de los mentores de su formación.

La flamante Regional Aapresid Lavras do Sul debe su nombre al homónimo municipio brasileño ubicado en el centro sur del estado de Rio Grande do Sul, zona dónde el Grupo desarrolla su actividad productiva.

Esa región es tradicionalmente ganadera y arrocera. Los suelos son franco arenosos a arenosos, la materia orgánica está entre 2 y 6 % y el relieve tiene pendientes muy pronunciadas. Prácticamente el 100% de los productores de la zona implanta cultivos de cobertura en invierno, dado que en esta estación las lluvias son abundantes, y de esa forma reducen fuertemente la erosión hídrica.

Las limitantes productivas en esta parte de Brasil son principalmente de origen edáfico. Los suelos son ácidos y poco fértiles, el nivel de fósforo es bajo y tienen problemas de toxicidad por aluminio.

En algunos casos hay dificultades de compactación provocado por el tránsito de animales en verdeos de invierno (Avena y Ray grass).

Allí, las precipitaciones anuales suman 1700 mm y están bien distribuidas, pero en verano son frecuentes las sequias.

Un "mito" arraigado en el centro sur del estado de Rio Grande do Sul es que la lluvia no es suficiente para cultivos estivales, por eso es considerada una zona marginal, pero ese concepto está cambiando muy rápidamente.

Los productores del norte de provincia, zona tradicionalmente agrícola, no tienen donde expandir sus cultivos y buscan oportunidades en esta región. Ello plantea nuevos desafíos en el manejo productivo, por lo tanto, el desarrollo de información local es clave. Así lo entendió Gerson Herter (ver: Espíritu sin fronteras), uno de los mentores de esta nueva Regional, la primera fuera del territorio argentino.

Herter es un productor agropecuario del centro sur del estado de Rio Grande do Sul que, por el año 2008, empezó a interesarse por el accionar de Aapresid. Luego tomó contacto con nuestra Institución y comenzó a asistir a nuestros Congresos. Distintas experiencias vividas, personas "referentes" que conoció y servicios que brindaba Aapresid lo animaron a asociarse con la categoría Internacional. No conforme con ello, alentó a otros productores brasileños para formar un Grupo Regional Aapresid, a fin de replicar ese espíritu en su zona.

Hoy la Regional Aapresid Lavras do Sul es un hecho y está conformada por los siguientes miembros:

- Gerson Herter
- Rafael Rochembak
- Antonio Carlos Nemitz
- Leonardo Grupelli Coosta
- Diego Alecio
- Murilo Teixeira Gonçalves
- Rafael Ramos



Reunión de formación del Grupo realizada en Lavras do Sul.
Allí participaron productores y técnicos de la zona, D. Roggero y A. Madias del equipo de Trabajo de Regionales Aapresid

REGIONAL 9 DE JULIO

Le damos la bienvenida a este nuevo grupo de agro-innovadores que se suman a la Red Aapresid conformando la Regional 9 de Julio, en el centro de la Provincia de Buenos Aires.

Luego de casi un año de haber comenzado con las primeras reuniones, en donde se contaba que es Aapresid, su filosofía, sus programas, sus grupos regionales y el rico intercambio técnico y humano que se vive en una regional; y de haber atravesado una primer etapa de consolidación se oficializó la formación del grupo regional 9 de Julio de Aapresid, conformada por 12 miembros productores agropecuarios, asesores técnicos y contratistas que tendrán el honor y la responsabilidad de llevar adelante un nuevo Grupo Regional Aapresid y replicar el espíritu de la institución en toda su zona de influencia.

La regional está integrada por: Sergio Lopez (Presidente), Mauricio Santa María (ATR), Ezequiel Odello (Vicepresidente), Agustín Elizalde (Tesorero), Juan Marsigliani (Representante de REM), Luis Maria Testa (Representante de nodo), Gustavo Bracco, Martín Irureta, Mauro Longarini, Emanuel Ieno, Gerardo Consolani y Cesar Matutis. El grupo regional ya tiene un plan anual de actividades con la planificación de todas las temáticas a tratar en sus reuniones mensuales. Teniendo en esta primera etapa los siguientes objetivos:

- Generar información fidedigna donde podamos aportar a una agricultura sustentable y posicionarnos como un grupo de técnicos y productores con una mirada distiende de cómo generar alimentos.
- Replicar todos los programas y acciones que genere la institución.
- Realizar actividades que cultiven un futuro mejor para las generaciones venideras.

Desde la nueva Regional se muestran muy entusiasmados con este nuevo desafío y buscarán difundir y compartir sus experiencias y conocimientos con todos los que componen la Red de Aapresid. A si mismo están sumamente agradecidos por la ayuda recibida desde la institución y están dispuestos a seguir colaborando para que en cada rincón del país esté presente el espíritu Aapresid y se fomente una agricultura sustentable.



Regional 9 de Julio en su reunión de oficialización



Grupo regional durante la cosecha del ensayo de la Red de Maiz tardío de Aapresid, compromiso que asumieron desde sus primeras etapas de formación.



Encuentro de Regionales



130 socios de 27 grupos de todo el país, y hasta un miembro de la flamante regional de Brasil, Lavras do Sul, se congregaron en el Hotel Colonial, de San Nicolás, Buenos Aires.

El Hotel Colonial abrió sus puertas a los visitantes cerca del mediodía del miércoles 15 de mayo. Finalizadas la recepción, los socios regionales se reunieron en el comedor, dónde aprovecharon para distenderse y ponerse al día, reencontrarse con los amigos de Aapresid.

Luego del almuerzo, David “Bachi” Roggero, Director Adjunto del Programa Regionales, explicitó el cronograma de actividades, y la forma de organización de los dos días en que se desarrolló la jornada.

A las 14 horas se dio el puntapié oficial al evento, a cargo de César Belloso, Presidente de Aapresid. En dicha presentación institucional, César agradeció la asistencia y el esfuerzo de todos los miembros regionales por estar presentes, y dio la bienvenida al 11° Encuentro Anual de Regionales de Aapresid. En su presentación, recalcó la misión de Aapresid: “Impulsar el sistema de siembra directa para alcanzar una actividad agropecuaria sustentable, basada en la innovación, asumiendo el compromiso de interactuar con las organizaciones públicas y privadas, para lograr un desarrollo integral de la Nación”. Además recorrió los distintos programas con que hoy cuenta la institución:

- Prospectiva (Congreso, Publicaciones): la visión y la comprensión anticipada de lo nuevo de la ciencia, la tecnología y la sociedad.

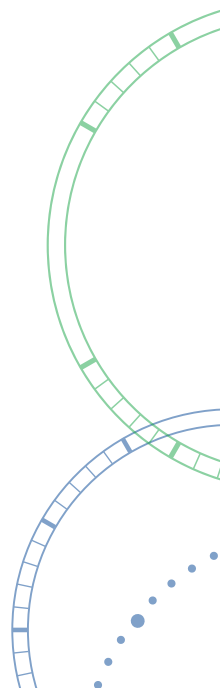




Foto 1: El Hotel Colonial recibe una vez más a todos los socios regionales de Aapresid



Foto 2: Sara Horowitz exponiendo acerca de las barreras a la Negociación.

- Experiencia (UPA, Seminarios, Talleres): espacios que promueven el intercambio bidireccional de conocimientos.
- Sistemas (AC y Chacras): dos caminos necesarios para sistematizar la sustentabilidad.
- Comunidad (REM, Regionales, Aula Aapresid): la trama social que sostiene la innovación.

Quien lo sucedió en su disertación fue Sara Horowitz, profesora y coordinadora de la carrera de Especialización en Negociación de la FAUBA. En la presentación de Sara se abordaron tanto aspectos prácticos como teóricos de la negociación.

Negociar, esa es la cuestión

Sara comenzó su exposición remarcando que “el conflicto es inevitable, pero una resolución justa y eficiente no lo es”.

Los primeros conceptos abordados por la especialista se refirieron a “las barreras a la negociación de Robert Mnookin”, esto es:

- ✓ Barreras estratégicas: son características centrales de la negociación. “La negociación puede ser comparada con hacer una torta y luego dividirla. Colaboramos para hacer la torta, y nos enfrentamos por quién recibe qué tamaño de porción”, afirmó Sara.
- ✓ El problema de Principal/Agente
- ✓ Barreras cognitivas: “es un derivado del modo en que el cerebro humano procesa información, afronta riesgos e incertidumbres y hace inferencias y juicios. El razonamiento humano en general no se guía por el juicio racional en la toma de decisiones “
- ✓ Devaluación reactiva de concesiones y compromisos.

Otro de los temas destacados sobre negociación, fue “la escalada del conflicto”. Se trata del agravamiento de un conflicto ya sea porque:

1. Aumentan los temas en litigio,
2. Aumentan las partes involucradas,
3. Se pasa de criticar el hecho, a criticar a la persona,

4. Se pasa de tácticas livianas, a tácticas pesadas,
5. Se pasa de querer satisfacer las necesidades de uno, a tratar de lograr que el otro pierda (cambio motivacional).

Estas transformaciones son rápidas y las partes suelen no tener conciencia de ellas. De esta manera, lo difícil de la escalada es que una vez que comenzó, es difícil de revertir el proceso.

Además Sara explicó acerca del estancamiento o *impasse* en una negociación: “Cuando la gente piensa que no va a conseguir lo que busca y deja de negociar, estamos ante un estancamiento o *impasse*, punto donde las cosas tienden a no empeorar; pueden seguir igual o mejorar.” El estancamiento puede ser un modo de resistencia al cambio que ha de venir, puede ser un paso antes de ceder en las negociaciones.

Finalizando la parte teórica de la presentación, Horowitz explicitó las tácticas necesarias para reducir la escalada en un conflicto, entre las cuales nombró:

- a. El contacto con el otro
- b. La comunicación: aclarar y mejorar la comunicación.
- c. Crear impulso hacia la paz: enmarcar positivamente diferenciando la intención del efecto.
- d. Flexibilidad: ayudar a las partes a flexibilizar su posición.
- e. Cambio de encuadre cada vez que sea necesario.
- f. Salvar la imagen de cada parte: aumentar la responsabilidad.

De esta manera, para reducir la inferencia de un conflicto, las tácticas posibles son:

- Minimizar la escalada, restándole importancia “hablando de bueyes perdidos”
- Intentar crear estabilidad.
- Intentar comprometer a las partes.
- Dejar enfriar los ánimos.

- Dar tiempo.
- Innovar, hacer algo distinto.

Por último, la profesora de la FAUBA, trató el tema de los “estilos y efectividad en una negociación”. El primer ejercicio consistió en presentar una situación práctica al auditorio, desarrollo las diferentes actitudes que manifiestan los distintos tipo de estilos: comprometido, acomodativo, competitivo y solucionador.

Finalizando su disertación, Sara explicó que existen cuatro hábitos de negociación efectiva: deseo de prepararse, altas expectativas, paciencia de escuchar y compromiso de integridad personal.

Tarde de debate

Luego del *break*, se llevó a cabo un taller de construcción colaborativa, a cargo de los Gerentes de los distintos Programas de Aapresid. Se realizó una breve presentación a cargo del staff, y posteriormente se proporcionó una serie de preguntas por Programa para que trabajen en mesas redondas, las mismas fueron:

- AC: ¿Cuáles cree son las mayores limitantes para la incorporación de Agricultura Certificada en su región productiva? Y en su caso en particular, como productor o empresa: ¿cuáles cree que son las limitantes de AC que dificultan el ingreso al Programa? ¿Cómo cree que Aapresid puede contribuir al respecto?
- Sistemas Chacras: ¿Porque les gustaría tener una Chacra? Comenten las razones por las que no la tienen.
- REM: ¿Qué es lo que hoy más necesitamos los productores respecto a malezas resistentes/tolerantes?
- Prospectiva: ¿Qué cambio le gustaría ver en el congreso para los próximos años?
- ¿Cómo debería ser la publicación ideal que usted recibiera de Aapresid (temas, formato, periodicidad, institucional y técnica o una general?, etc.)

El debate se extendió y arrojó líneas de trabajo para los Programas que pronto serán extendidas.



Foto 3: Florencia Cappiello, junto con miembros de la Regional Chacabuco, debatiendo en los Talleres de los programas de Aapresid.



Foto 4: Eddie Nolan, Presidente de la Regional Pergamino-Colón, despejando todas las dudas acerca del Proyecto Agroalimentario.

Finalizando la tarde, Eddie Nolan, Presidente de la Regional Pergamino-Colón, presentó el Proyecto de Legislación Agroalimentaria.

El proyecto consiste en reunir información, analizar propuestas, generar conocimiento y redactar documentos para dar respuesta a los pedidos de participación y opinión en medios públicos, de comunicación, comisiones legislativas nacionales y provinciales. También, dar apoyo técnico a pedidos de regionales y nodos para participar en la comisiones legislativas provinciales y municipales.

Se han definido 6 temas básicos a los que atender: ordenamiento territorial, productos fitosanitarios, huella hídrica - huella de carbono, gases de efecto invernadero, uso del suelo y del agua y legislación que incluya a estos temas u otros como arrendamiento, tenencia de la tierra, etc.

Foto 4: Eddie Nolan, Presidente de la Regional Pergamino-Colón, despejando todas las dudas acerca del Proyecto Agroalimentario.

Luego de presentado el proyecto y dando un pantallazo de las actividades realizadas hasta el día de la fecha, se llevó a cabo un Taller sobre Amenazas potenciales de los proyectos presentados a nivel nacional al sistema de producción en SD y a la sostenibilidad. Cada mesa de trabajo debatió acerca del proyecto, y se tocaron temas tales como seguros agrícolas, ordenamiento territorial, manejo de fitosanitarios y arrendamientos. Luego de la discusión dentro de cada mesa, un representante de cada una ellas expuso las conclusiones del grupo de trabajo.

Al finalizar la charla de Eddie, la última del día miércoles, fue momento de relajación, y cada uno de los asistentes se empezó a preparar para la cena.

Llegando al cierre

El jueves, desde muy temprano, Santiago Saenz Valiente, especialista en Ciencias Económicas, inició con su exposición de Impuestos al Sector Agropecuario, donde surgieron varias inquietudes que se debatieron una a una con detalle. Entre los temas que destacó se encontraron aquellos impuestos que debe pagar el agro (na-



Foto 5: Santiago Saenz Valiente, disertando acerca de los Impuestos que gravan al agro.

cionales, provinciales y municipales), las obligaciones formales y las consecuencias por las distorsiones principales (económicas y financieras de la empresa). Se habló de las principales cuestiones del IVA, sus razones de tratamiento preferencial, las particularidades y formas de pago. Entre otros, se hablo de las características de los bienes personales y su agravamiento.

Los contratos agropecuarios se llevaron la mayor atención, siendo aquellos los contratos de Pastaje, de Préstamo - Devolución, Fidecomisos y dentro de los Pooles de siembra (los Accidentales por cosecha y las Sociedades de Hecho).

Más tarde tuvo su lugar la *Red Argentina de Bancos de Alimentos*, donde se explicaron sus objetivos y modos de acción, abriendo sus puertas a la comunidad de Aapresid para poder colaborar en donaciones de alimentos.

Su función es la de coleccionar y distribuir alimentos necesarios a aquellas instituciones, escuelas o empresas que posean comedores, o lugares donde se realicen cho-cleadas, remates, etc.

“Cómo trabajamos con el agro: con productores (recibiendo granos o carne), con acopios (almacenamiento), con servicios (transportes y voluntarios) y con la industria (molinos)”, afirmaron.

Hoy en día las organizaciones afines están articuladas en una misma búsqueda, reducir la competencia y unificar los esfuerzos en el mismo objetivo en el marco del programa “NUTRICIÓN 10 - HAMBRE CERO”.

David Roggero, Director Adjunto de Regionales y Andrés Madias, Responsable del Programa Regionales, mostraron la evolución de los grupos. Junto a ellos, Santiago Galindez explicó el funcionamiento minuto a minuto de las redes sociales twitter y facebook en el área comunicación de Aapresid.

Andrés Madias continuó explicando a los grupos cuales son los indicadores que se miden, como se miden las variables y como fue la evolución en el tiempo de algunas de ellas.



Foto 6: Andrés Madías, de Grupos Regionales, explicando la evolución de distintos indicadores de la performance de las Regionales durante 2012-2013

Finalizando la jornada en el interior del hotel, el grupo asistió a una charla muy interesante al mando de Ignacio Berengua, sobre “motivación empresarial” llamada: ACTITUD MANÍA.

Muchas veces la capacitación y el esfuerzo por mejorar profesionalmente no son suficientes para lograr el mejor ambiente laboral. Cuando la imaginación queda liberada, todo puede ser posible y la clave está en sentir el orgullo de pertenecer a esa gran familia de la institución, la mística de sentirse propios.

Berengua en su exposición destacó las cualidades que deben tener los integrantes de un buen equipo:

- Buena presencia
- Disponibilidad
- Búsqueda de nuevos caminos
- Manejo de objeciones y compromisos
- Habilidades

- Aprender de los fracasos
- No ser equilibrado, ser concentrado
- Implementar sistema de negocios
- Atreverse
- Entrar en acción
- Saber diferenciar entre estar involucrado y estar comprometido

Los errores más comunes: la apatía, la ceguera, pasar la pelota, trato frío, ser un robot, ser el Sr. “no”, no respetar el tiempo de los demás.

Ignacio habló del éxito de la regla 80/20: En todo ámbito de la vida, nos vamos a enfrentar ante situaciones que nos prueban y para eso debemos estar preparados, la clave está en un 80% en las actitudes que tengamos (optimismo, autoconfianza, calma, energía, fe visionaria) y en un 20% en las aptitudes (conocimiento del tema), y en segundo lugar, el éxito radica en el lenguaje corporal que expresemos y no tanto el componente verbal.



Foto 7: Ignacio Berengua (Centro), David Roggero (Sentado)



Foto 8: Partido de Volley en las instalaciones del Hotel Colonial, “El verde contra el Azul”

Debemos ser personas “proactivas”, buscar siempre las soluciones y estar a la vanguardia de los problemas, y no ser personas “reactivas” que buscan justificar los errores y echar culpa.

Luego del almuerzo, comenzaron a despedirse algunos y a prepararse otros, para las actividades de recreación. Se practicaron deportes como fútbol, volley y tenis.

Al finalizar la noche, quienes se quedaron hasta el final tuvieron el lujo de presenciar la última cena-show, donde se entregaron los premios a los equipos ganadores y a las regionales con el mejor desempeño del 2012, Necochea y Los Surgentes Inrville. La excelente performance del grupo conocido como The Jumping Frijoles, fue final perfecto para dos días muy intensos.



The background is a landscape with rolling green hills under a blue sky with white clouds. A wooden post stands in the foreground, with a small sign attached to it. The sign has a circular logo and some text, but it is difficult to read. There are two overlapping circles in the top left corner and two overlapping circles in the bottom right corner, both in shades of blue and green.

COMUNICACIÓN 2013

 Aapresid



Comunicación 2013

Un nuevo orden

La edición 2013 de Expoagro fue elegida como la plataforma de lanzamiento de una nueva forma de presentar los diferentes desarrollos y “productos” que ofrece la institución.

Todas las acciones, los programas y demás actividades que son parte del día a día de la vida de Aapresid fueron re-ordenados estratégicamente en 4 áreas de valor: Prospectiva Aapresid, Sistemas Aapresid, Comunidad Aapresid y Experiencia Aapresid.

“Aapresid es la visión y la experiencia técnica colaborativa, los sistemas de gestión de la calidad y las potencialidades que generan los intercambios en una comunidad real y virtual” puede leerse en el brochure correspondiente que fue presentado durante la Expo.

Así, cada una de las áreas está constituida por distintos productos y servicios.

Prospectiva: Congreso, Publicaciones, Biblioteca digital

Sistemas: Agricultura Certificada y Sistema Chacras

Comunidad: Socios, Regionales, Rem, Aula Aapresid, Redes sociales

Experiencia: Jornadas UPA, Seminarios, Talleres CQ

Este nuevo orden tuvo su correlato en el nuevo diseño para el sitio web que sufrió un drástico cambio en la forma de presentar y acceder a los contenidos. Breves videos explicativos fueron presentados para ofrecer al socio y al visitante un completo panorama de estas novedades.

Si bien Expoagro fue el momento elegido para el lanzamiento, este nuevo orden dista de ser una acción a corto plazo, sino que representa una estrategia de organización con su correlato comunicacional que se extiende a toda la institución y promete quedarse por un largo tiempo.



Nueva imagen

El cambio organizacional de los contenidos fue acompañado por un nuevo concepto visual que se vio plasmado en distintas plataformas físicas y virtuales.

Con el fin de potenciar la reorganización y la diferenciación de las áreas, cada una de ellas fue designada con un color distintivo: naranja para Prospectiva, azul para Sistemas, verde para Comunidad y amarillo para Experiencia.

El nuevo concepto de formas y colores que acompañan el nuevo orden fue vertido sobre la papelería institucional y personal y las distintas plataformas virtuales.

En HD

Las nuevas tecnologías y nuevos soportes se desarrollan a gran velocidad y uno de los objetivos planteados al momento de la concepción de la nueva estrategia de comunicación fue acompañar ciertas actividades con videos y fotografía de calidad. Así, la primera experiencia se realizó en el UPA de la Regional Pergamino Colón en donde un equipo de producción audiovisual captó lo sobresaliente de la jornada obteniendo como resultado un video de calidad que fue viralizado en todos nuestros canales de comunicación.



El resultado, a nivel visual, fue altamente satisfactorio pero se tomó nota de una mejora esencial que corresponde a la importancia de elaborar un guión de preguntas previas para que se comparta más conocimiento técnico y el producto final sea algo más que una crónica visual, problema que también fue detectado en las notas elaboradas por los programas de las diferentes actividades que realiza la institución.

El éxito de este primer video llevó a redoblar la apuesta y se produjeron tres más, todos durante el Encuentro Anual de Regionales en el Hotel Colonial de San Nicolás. Allí se filmó un video sobre el Encuentro y se aprovechó para armar dos spots promocionales para el Congreso.

Si bien la idea era realizar un video sobre Congreso, la idea no pudo ser cristalizada y se procedió a cerrar el evento con un mix de fotos que no estuvo a la altura de las circunstancias.

Pese a esta última nota agria, la apuesta hacia una imagen institucional “de punta” tuvo su semilla y ya hay proyectos para el nuevo año para continuar esa línea estética de trabajo.



Al mismo tiempo, se realizaron algunos videos de forma más amateur con las cámaras de Aapresid y de los gerentes con el fin de compartir algunos testimonios de especialistas que lograron también buena viralización.

Luces y sombras de la nueva web

El cambio de imagen fue amplio y alcanzó también a nuestra web, mejorando muchos aspectos de la anterior, pero dejando muchos puntos críticos.

Luego de largas conversaciones con el proveedor del servicio, Galetto Comunicaciones, llegó de su lado una propuesta de trabajar sobre plantillas de Wordpress. La plataforma permite rapidez y agilidad en la suba de material escrito y audiovisual, pero limitada dentro de lo estético y funciones específicas.



Aceptada la propuesta, aún teniendo el alerta de los responsables de comunicación, se decidió avanzar y la nueva web fue lanzada durante la edición 2013 de Expoagro. Pronto la web, que también re-ordenó todos los contenidos a partir de los principios de las 4 áreas, comenzó a mostrar sus virtudes y deficiencias. Si bien por un lado la carga de información se agilizó, se comenzaron a registrar problemas y limitaciones en relación a diseño y complicaciones que trajeron algunos pedidos muy “a medida”.

Muchas funciones y problemas fueron modificándose y acomodándose con el correr del año y están en constante transformación. A nivel estético no resulta realmente atractiva. Igual situación se presenta en el newsletter de envío semanal, ya que la plantilla está dentro de la plataforma de Wordpress.

Es necesario re-evaluar la continuidad del sitio.

Lazos fuertes

La #ComunidadAapresid en nuestras redes sociales están en constante crecimiento. La apuesta a un Community Manager que pueda administrar y monitorear los contenidos rinde sus frutos y Aapresid es hoy una fuente de consulta de una comunidad agroalimentaria virtual cada vez mayor, que incluye a productores, estudiantes, empresas y medios de comunicación.

El trabajo realizado desde 2011 se ha potenciado en cada una de las plataformas, interrelacionando los contenidos de la web con perfiles en Twitter, Facebook, LinkedIn y You Tube, así como también desarrollando contenidos exclusivos para cada uno de ellos.

- **Puertas adentro**

La tarea que cada integrante de Aapresid tiene para con las redes sociales comienza a “institucionalizarse” y hoy podemos decir que es parte de la agenda de las actividades de todos. Así, cada jornada, taller, UPA, viaje al exterior, reuniones, visitas internacionales, giras técnicas, salvo algunas excepciones, fueron debidamente compartidos en nuestros perfiles.

Distinto es el caso en relación a las Regionales. Si bien hay algunas muy comprometidas en estas nuevas formas de comunicación que han comenzado a dar sus primeros pasos, como Necochea, Paraná, Azul-Tandil y Bahía Blanca, la gran mayoría todavía permanece, salvo algunos de sus miembros, ajena a las redes y la comunicación en general.

Se realizaron algunas acciones promoviendo un canal de comunicación directo para compartir trabajos, experiencias, fotos y videos que comienza tibiamente a

dar resultado. Sólo queda “martillar ese mismo clavo” hasta que las Regionales aceiten esta forma de trabajo.

- **En números**

El crecimiento en las redes sociales ha sido constante y continúa con la misma tendencia ascendente.

5747 seguidores en **Twitter (2849** en 2012)

Perfil de **Facebook** a su límite de amistades (**5000**)

2294 usuarios que se suscribieron a nuestras noticias (**1738** en 2012)

2917 seguidores en nuestra **page de Facebook** (1798 en 2012)

Previo al congreso el número de seguidores e interacción aumenta considerablemente, dándonos una pauta del interés que genera el evento en el sector.

- **Congreso via twitter**

Congreso siempre es un evento especial y en las redes se empieza a vivir con mucha fuerza incluso meses antes de su realización. Bajo el hashtag #OtraTierra este año la interacción fue abrumadora.

Subidos al éxito de #20si, se decidió redoblar la apuesta y se trabajó conjuntamente con la ONG **Arbusta** que trabaja iniciativas relacionadas al social media con el fin de incluir a jóvenes de sectores vulnerables.



La experiencia fue muy buena. Los chicos, junto a los responsables de Arbusta ayudaron a nuestro Community Manager a llenar twitter de contenido antes, durante y después de congreso e incluso aportando una gran cantidad de fotografías que captaron el minuto a minuto de todo lo que pasa en cada esfera que se desarrolla dentro del Congreso.

- **¿En qué puedo ayudarte?**

Nuestros perfiles en Facebook y Twitter abren una nueva forma de atención al público. Son diarias las consultas recibidas por chat de Facebook o vía Twitter por parte de usuarios (socios y no socios) que buscan información de distintas temáticas: cómo llegar a un determinado UPA, datos sobre su cuenta de socio, preguntas técnicas, medios que necesitan contactarnos para una entrevista, estudiantes buscando lugar en nuestras pasantías y otras inquietudes.

Gracias al trabajo en equipo con el resto del staff, una a una, estas inquietudes son respondidas de forma inmediata, haciendo de este espacio, un lugar de consulta permanente.

La presencia de Aapresid en las redes sociales ya es un hecho y constituye una vía de comunicación de carácter instantáneo que permite que medios y personas compartan y viralicen las actividades y novedades de nuestra institución, transformándose así en un lugar de consulta permanente por parte de nuestros seguidores. El crecimiento este año está a la vista.

- **Mostrarse mejor**

Una de las cuestiones en la que se comenzó a trabajar es en las presentaciones visuales para las distintas charlas institucionales y de programas. Así se desarrolló una presentación institucional usando la plataforma Prezi:

http://prezi.com/tobrcjyjh3f8/?utm_campaign=share&utm_medium=copy&rc=ex0share

La idea sería utilizar este tipo de presentaciones ya que son más dinámicas y modernas y alejarse de otras plataformas que ya no se utilizan. Más aún, marcando la importancia de mantener una coherencia estética y dejarlas en manos de diseñadores.

dores. El “home made” puede ser contraproducente al compartir una presentación institucional.

A partir de esto, también se charló sobre la posibilidad de avanzar con el cuidado estético de las presentaciones que los disertantes traen al congreso.

Es sin duda una de las deudas más importantes de toda Aapresid que requiere de un esfuerzo mancomunado de todos los sectores y de personal exclusivo dedicado a la recolección y elaboración de este tipo de material.



La deuda

Se ha analizado en profundidad numerosas veces durante el año la necesidad de potenciar la búsqueda y elaboración de contenido exclusivo de socios de Aapresid para nuestras comunicaciones.

Se ha intentado captar la atención de las regionales y apuntalar a los gerentes para que traigan datos y vuelquen información.

No siempre este trabajo se desarrolla y nos perdemos de valiosa información que merece ser contada.



COMITÉ EJECUTIVO

 Aapresid



Comité Ejecutivo:

El Comité Ejecutivo de Aapresid está conformado por César Belloso Presidente, Ma. Beatriz Giraudo Vicepresidente, Germán Di Bella Secretario y Edmundo Nolan Prosecretario de la Comisión Directiva de Aapresid.

Aapresid cuenta con una matriz de presentación institucional en la cual están detalladas las Instituciones y los representantes de Aapresid en las mismas:

Una vez por semana mantienen reuniones de 4hs. por skype para tratar temas referidos a la institución. Una vez analizados los temas son presentados y refrendados por la Comisión Directiva de Aapresid.

Instituciones	Representante Titular	Suplente
AACREA	Gastón F.P. y Pilu Giraudo	
ACSOJA	Germán Fogante	
Agricultura Inteligente MINAGRI	Pilu Giraudo	César Belloso
Agrosoyuz	Roberto Peiretti	Pilu Giraudo
AIANBA	César Belloso	
ARGENTRIGO	Agustin Bilbao	Gerardo Salvatori
ASA	Gastón Fernández Palma	
ASAGIR	Diego Heinrich	Mateo Bosch
BIOSPAS	Santiago Casas	
BOLSA de CEREALES de Córdoba	Germán Di Bella	Javier Amuchástegui
BOLSA de COMERCIO de Bahía Blanca	Maria Marta Casali	
BOLSA de COMERCIO de Buenos Aires	César Belloso	
BOLSA de COMERCIO de Entre Ríos	Pablo Guelperín	Pilu Giraudo

BOLSA de COMERCIO de Rosario	César Belloso	Santiago Casas
CAAPAS	Martín Ambrogio	Roberto Peiretti
CEPAL	Ricardo Meirovich-Reg. San Luis	
CIASFE	Luis Negruchi	
Comisión Nacional de Plagas Resistentes	José Galvano	
CONABIA	Alejandro Petek	Santiago Barberis
Concejo Distrital de Adolfo Alsina	Enrique Moro/Gerardo Salvatori	
CONIN	Pilu Giraudo/ César Belloso	
CPIA	César Belloso	
DARSE CUENTA	Pilu Giraudo/ César Belloso	
DIÁLOGO CIUDADANO	Pedro Vigneau	
DIRECTORIO LEGISLATIVO - Consenso AgroInd	Bernardo Romano/Alejandro Petek	Juan Manuel Iglesias/Eduardo Zanlungo
ECAF	César Belloso	Martín Ambrogio
EEAOC	Gastón Fernandez Palma	
EMBAJADA DE LA INDIA	Edmundo Nolan	Edmundo Nolan/Gerardo Salvatori
EMBAJADA DEL REINO DE LOS PAISES BAJOS	César Belloso	Edmundo Nolan/Gerardo Salvatori
EMBAJADA EEUU	Edmundo Nolan	Edmundo Nolan/Gerardo Salvatori
FAO	Diego Heinrich	Gerardo Salvatori
FAUBA	Edmundo Nolan	Edmundo Nolan
Federación de Acopiadores	Edmundo Nolan	Edmundo Nolan
FEDIAP	Pilu Giraudo	
FORO DE LA AGROINDUSTRIA	Edmundo Nolan	Edmundo Nolan
FUNDACIÓN EXPORTAR	Diego Heinrich.	
FUNDACION LIBERTAD	César Belloso	Pilu Giraudo
FUNDACION PRODUCIR CONSERVANDO	Edmundo Nolan	Edmundo Nolan

Gobierno de la Provincia de Santa Fe	Pilu Giraudo	Edmundo Nolan
GRUPO BIO	Víctor Trucco	Pilu Giraudo
INTA - Director Regional Zona Centro Santa Fe	Roberto Verges-Reg. San Luis-actualmente en funciones	
INTA - Director Regional Zona Norte Bs. As.	Edmundo Nolan	
INTA - Director Regional Zona Sur de Bs. As.	Diego Heinrich	
MAIZAR	Gastón Fernández Palma	Daniel Canova
MINAGRI	Gastón F.P. y Pilu Giraudo	Gerardo Salvatori
MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTOS	Javier Amuchástegui	Alejo O'Donnell
N10HCero	César Belloso	Pilu Giraudo
PREMIO DOW	Ma.Marta Casali	Gerardo Salvatori
PREMIO QHDN	Diego Heinrich.	
PROGRAMA FORMACIÓN DE DIRIGENTES	Ricardo Meirovich	
RED SINAVIMO	Pablo López Anido	
RTRS	Santiago Lorenzatti	Edmundo Nolan
SEMA	César Belloso	
SRA	Martín Ambrogio	
UATRE	Gastón Fernandez Palma	Edmundo Nolan
UBA - PaYA	Santiago Lorenzatti	
UNIVERSIDAD AUSTRAL	Pilu Giraudo	
UNS - Dep. de Agronomía	María Marta Casali	
UNSL - Fac. de Ing. Y Cs. Económicos Sociales	Reg. San Luis	

A continuación se detallarán las actividades más importantes en las que participó el Comité Ejecutivo y/o algún representante de la Institución:

Enero:

- Reunión de CE, Skype. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, E. Nolan S. Casas y C. Belloso.
- Presencia de CE (PG, GDB, JCM y CB) en Oficinas
- Comienzo ciclo de Entrevistas candidatos para Revisión Plan Estratégico.
- Consulta de Encuadre Legal Impositivo.
- Intercambio temario y expositores 21 Congreso.
- Reunión vía Skype con Ivo Mello (CAAPAS) y Alfonso Sleutjes (FEBRAPDP) por plan estratégico CAAPAS 2013
- Revisión de Actas de Inicio con los Programas
- Presentación de Consultora RRHH EM al staff, devolución del trabajo realizado en 2012.
- Revisión de propuesta de Consultora RRHH EM sobre actividades 2013.
- Repaso de actividades pendientes durante vacaciones de SCC. *C. Belloso*
- Entrevista de miembro de equipo de programa Regionales. *P. Giraudo*
- Expoagro. Definición de propuesta y ajuste de presupuestos para definir el armado del stand. *P. Giraudo, C. Belloso*
- Comunicación. Avance de cambios en página web y su relación con stand Expoagro. *P. Giraudo, C. Belloso*
- Evaluación y proyección de Programa Desarrollo de Recursos. *P. Giraudo, C. Belloso*
- Revisión de programa de reuniones vía webinar y contenido de 21 Congreso Aapresid. *C. Belloso*
- Reunión Skype CE por temas a resolver y preparación de reunión CD 14 de febrero. *Comité Ejecutivo*
- Reunión skype con A. Clot por Programa Desarrollo de Recursos. *P. Giraudo, G. Di Bella, E. Nolan, C. Belloso*
- Presencia en oficina Aapresid. *C. Belloso*
- Reunión con L. Galetto y L. Oncini por stand de Expoagro y acciones a realizar durante la muestra. Comunicación. Avance de cambios en página web y

su relación con stand Expoagro. *C. Belloso, P. Giraudo (vía Skype)*

- Reunión con GP AC por detalles de convenio Solidaridad-Aapresid y acciones del programa. *C. Belloso.*

Febrero:

- Participación en Consejo Económico y Social, convocado por la Sra. Intendente M. Fein en la Municipalidad de Rosario. *C. Belloso*
- Webinar con equipo de trabajo de Congreso 21, participación parcial. *P. Giraudo, C. Belloso*
- Presencia en oficina y reunión de CE sobre Expoagro y temas varios. *P. Giraudo, J. C. Mettifogo, C. Belloso. E. Nolan (vía Skype)*
- Reunión con Rodolfo Gil sobre Sistema Chacra (a pedido de Sistema Chacra). Visión y prospectiva. *P. Giraudo, C. Belloso*
- Reuniones en Bs. As. por 21 Congreso: *H. Sánchez Caballero, A. García Carmona. C. Belloso*
- Presencia en oficinas de Aapresid
- Participación en reunión de Sistema Chacras con CREA Larroque -Guaqueguay para conformar una chacra en Entre Ríos. Sistema Chacras. *C. Belloso*
- Reunión con Geoagro -Eduardo Di Pollina- sobre propuesta de utilización de webinar y otras modalidades de e-cursos. *C. Belloso*
- Reunión de Comisión Directiva con presencia de Presidentes de Regionales Aapresid. *Comité Ejecutivo*
- Reunión con gerentes de programas: Sistema Chacras, Prospectiva Aapresid y Rem para ajustar actas de inicio de proyectos. *P. Giraudo, G. Di Bella, J. C. Mettifogo, E. Nolan, C. Belloso*
- Reunión de Comité Ejecutivo. Tratamiento de temas varios (reemplazo de reunión de Skype de lunes 18) *P. Giraudo, G. Di Bella, J. C. Mettifogo, E. Nolan, C. Belloso*
- Participación en Asamblea de Mesa de enlace de entidades gremiales en Pehuajó. *P. Vigneau*
- Presencia en oficinas de Aapresid
- Reunión con Director Adjunto de Sistema Chacras, Germán Fogante, para

hacer revisión del organigrama de Sistema Chacras y proyección del programa en próximos años. *C. Belloso*

- Participación en reunión en MINAGRI sobre tratamientos periurbanos de fitosanitarios. Continuación de reunión de diciembre. *E. Nolan, acompañado por R. Martinich*
- Presencia en oficinas de Aapresid. Webinar con equipo de Congreso. *C. Belloso*
- Reunión con Gerente Coordinador de Programas, S. Casas, y nuevo Gerente de Programa Desarrollo de Recursos, A. Clot. Traspaso de información y metodología de trabajo. Revisión de organigrama y recursos humanos disponibles en equipo de trabajo. *C. Belloso*
- Reunión con EM consultora en recursos humanos para hacer devolución de trabajo realizado durante 2012 y proyectos para el 2013. *C. Belloso, S. Casas*
- Presencia en oficinas de Aapresid
- Reunión con staff para revisar actividades, agenda y comunicación a realizar en Expoagro. Con la presencia de S. Casas, todo el staff en oficina, gerentes de programa y L. Galetto. *C. Belloso*
- Presentación al staff de cambios de programa Desarrollo de Recursos. Nuevo gerente y actualización del organigrama.

Marzo:

- Cena inauguración de Expoagro, en La Flamenca, Baradero. *P. Giraudo, C. Belloso (acompañados por S. Casas -Gerente Coordinador Programas- y A. Clot -Gerente programa Desarrollo Recursos-)*
- Participación en reunión de Nodo Oeste, en M. Juárez. Presentación de desafíos 2012 y 2013 a las regionales presentes. *C. Belloso*
- Presencia en stand de Expoagro, según programa de participación enviado. Se realizaron visitas a distintas empresas y organizaciones. *Comité Ejecutivo*
- Reunión con Sociedad Rural Argentina, para intercambio de visión de acciones conjuntas a emprender durante 2013. Participaron por SRA: *L. M. Etchebere, G. Villegas, F. Canosa, Maria Martini, V. Llauro. Por Aapresid: Comité Ejecutivo.*

- Presencia en stand de Expoagro, según programa de participación enviado. Se realizaron visitas a distintas empresas y organizaciones. *Comité Ejecutivo*
- Reunión vía Skype del Comité Ejecutivo
- Participación en cocktail de lanzamiento de la celebración del 25° aniversario de la Fundación Libertad, en edificio de la Fundación Libertad. *C. Belloso*
- Reunión de con equipo global de soja Syngenta, en Establecimiento San Nicolas, Uranga. Liderados por C. Becco participaron 21 integrantes de Syngenta y por Aapresid, los gerentes de Programa: J. Albertengo, M. Descalzo y A. Clot; el Gerente Coordinador de programas: S. Casas; por la regional Pergamino-Colón: Santiago Barberis y los integrantes de CD: D. Canova, E. Nolan y C. Belloso. Se realizó un taller de limitaciones y necesidades futuras en el cultivo de soja.
- Reunión de CD
- Reunión presencial de Comité Ejecutivo. Temas varios.
- Reunión con gerentes de Programas Regionales, Desarrollo de Recursos y Rem para recibir las correcciones en actas de inicio de los proyectos. *P. Giraudo, G. Di Bella, P. Vigneau y C. Belloso*
- Reunión con gerentes de Programas. Reunión mensual de visión compartida sobre marcha de los proyectos y desafíos futuros de la asociación. *P. Giraudo, G. Di Bella, P. Vigneau y C. Belloso*
- Reunión Meriti, empresa proveedora de soluciones informáticas basadas en Google+. Reunión con gerentes de Programas Regionales, Desarrollo de Recursos y Rem para recibir las correcciones en actas de inicio de los proyectos. *P. Giraudo y C. Belloso*
- Reunión con EM Consultora, empresa de Recursos Humanos, para que nos presenten el programa de actividades a implementar en los próximos meses. *G. Di Bella, P. Vigneau, acompañados por S. Casas.*
- Reunión con Sistema Chacras, Director Adjunto G. Fogante y Gerente de Programa para evaluar implementación de mejoras en el sistema durante el 2013. *C. Belloso*
- Reunión con Director adjunto de Prospectiva Aapresid, J. Romagnoli para generar visión compartida de los proyectos presentados para el 2013. *C. Belloso*

- Reunión con fábrica de muebles de oficina para definir equipamiento de oficina. *P. Giraudo, acompañada por M. J. Peñalver*
- Visita de grupo de productores de Asociación Productores de Soja de Illinois, con Jorge Cazenave. Presentación institucional. *C. Belloso, acompañada por S. Casas*
- Reunión en Escuela Agro técnica de Pergamino. Reunión con docentes para coordinar acciones de participación en 7mo año de formación de escuela dando charlas en materias Contaminación y en Intensificación agropecuaria. Además en representación de la Regional Pergamino-Colón brindar charla a docentes, padres y alumnos con Aula Aapresid y coordinar acciones de pasantía de alumnos. *C. Belloso*
- Reunión con ASA (M. Rapela), CASAFE (J. C. Jaime), ACTA (O. Domingo, R. Hara) por acciones conjuntas de comunicación a la comunidad agroalimentaria y acciones en Congreso Aapresid. *C. Belloso; acompañado por A. Clot, Gte. Desarrollo Recursos*
- Nota en Agrositio de difusión del 21 Congreso Aapresid. *C. Belloso*
- Reunión en IPNI, con F. García para coordinar acciones 2013 e interacción entre expositores de Simposio de fertilidad y Congreso Aapresid. *C. Belloso; acompañado por A. Clot, Gte. Desarrollo Recursos*
- Presencia en oficinas Aapresid.
- Reunión de gerentes de programas.
- Reunión Galetto por nombre del 21 Congreso y lanzamiento el próximo 8 de abril. *C. Belloso*
- Reunión con Antonio Bonfatti, Gobernador de Santa Fe y Carlos Fascendini, Ministro de Producción de la Pcia. de S. Fe, para recibir el pago de participación de Pcia. Santa Fe en Congreso 2011 e intercambio de actividades que pueden realizar en conjunto la Pcia. Santa Fe y Aapresid. *C. Belloso; acompañado por S. Casas y A. Clot*
- Participación en reunión plenaria de la Mesa de Nutrición de N10Hcero, en Buenos Aires. *P. Giraudo*
- Reunión de Comité Ejecutivo, vía skype *P. Giraudo, G. Di Bella, E. Nolan, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas*

Abril:

- Participación en reunión de Nodo Centro, organizado por Regional Paraná; en Paraná, E. Rios. Presentación institucional. *C. Belloso*
- Presencia en oficinas Aapresid.
- Reunión Galetto por nombre del 21 Congreso y lanzamiento el próximo 8 de abril.
Actividades relacionadas a Asamblea Ordinaria en semana 15. *P. Giraudo, C. Belloso*
- Reunión en Rizobacter con Agustin Biagioni, Comercio Internacional y Ricardo Yapur, Presidente por participación de Aapresid acompañando a Rizobacter junto a AACREA y Bioceres en Farm Progress Show y otros eventos internacionales. *C. Belloso*
- Participación en desayuno de trabajo con Fundación Pensar en Bs As. *C. Belloso*
- Participación en Seminario Internacional AMÉRICA LATINA: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES. Celebración 25 años de la Fundación Libertad. *C. Belloso*
- Cena de trabajo. *C. Ejecutivo*
- Asamblea General de Aapresid
- Presencia en el Primer Remate de Lote de Soja en BCR. *C. Belloso*
- Inauguración Sede Propia Aapresid. *C. Ejecutivo.*
- Reunión Comisión Directiva de Aapresid. *C. Ejecutivo*
- Cena de trabajo. *C. Ejecutivo*
- Presencia en Oficina. *C. Ejecutivo*
- Reunión Gerentes de Programas y Comité Ejecutivo. *C. Ejecutivo*
- Reunión con Empresa de RRHH. *C. Ejecutivo*
- Participación en X Aniversario de la Unidad de Agronegocios e Industria Alimentaria del Centro de Educación Empresarial de la Universidad de San Andrés en Bs As. *P. Giraudo*
- Participación en el Congreso Mundial de Agricultores en Niigata, Japón. Asistió: *C. Belloso*
- Reunión Comité Ejecutivo. Participó el C. Ejecutivo y Santiago Casas
- Participación en el XXI Seminario de Fundación Producir Conservando "Ar-

gentina 2020" en Bs. As. Asistió: *P. Giraudo*

- Reunión Comité Ejecutivo por Congreso. Participó el C. Ejecutivo y Santiago Casas
- Visita corresponsal para Cono Sur DTN – The Progressive Farmer, Alistair Stewart en Venado Tuerto. Lo recibieron G. Di Bella y *P. Giraudo*
- Invitación recepción – Embajada del Reino de los Países Bajos – Investidura del Rey Willem-Alexander, Buenos Aires. Asistieron Pedro Vigneau y Juliana Albertengo.

Mayo:

- Almuerzo SRA con CREA y Aapresid para intercambiar acerca del próximo Congreso Mundial de Agricultores en el predio de Palermo, Buenos Aires, Argentina. Asistieron: Santiago Casas y Pilu Giraudo.
- Recepción delegación Embajada Británica en oficinas Aapresid, Rosario. Germán Di Bella, Juan Carlos Mettifogo y Juliana Albertengo.
- Reunión CE con Consultora EM de RRHH, Rosario. Asistieron: Germán Di Bella, Santiago y Pilu Giraudo.
- Reunión junto a Proyecto Congreso, Programa Desarrollo de Recursos Nexo y Gerente Coordinador de Programa con Amgb para ajustar detalles de logística e instalaciones del XXI Congreso. Participó: *C. Belloso*
- Revisión del contenido del Congreso y acciones de desarrollo de recursos. Participó: *C. Belloso*
- Reunión en Pergamino con programa Sistema Chacras para recibir propuesta de nueva versión del programa. J. Caporicci presentó la propuesta. Participaron: *P. Giraudo-C.Belloso*
- Reunión Comisión Directiva de Maizar por la conformación del Directorio de la Asociación Internacional MAIZALL. La reunión inicial fundacional se realizará los días 14 y 15 de mayo en Bs. As en ocasión del congreso de Maizar. Participaron: *E. Nolan-G. F. Palma*
- Reunión de Comité Ejecutivo vía Skype. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, J.C. Mettifogo, C. Belloso y S. Casas
- Reunión en Rizobacter con Agustín Biagioni por propuesta de Rizobacter de

participación en Farm Progress a Aapresid, CREA y Bioceres. Participó: *C. Belloso*

- Congreso MAIZAR 2013. Participaron: G. F. Palma, D. Canova, C. Belloso
- Grabación en programa de H. Huergo nota sobre MAIZAR y conformación de MAIZALL; información de XXI Congreso Aapresid "Otra Tierra". Participaron: G. F. Palma, C. Belloso
- Reunión de CD en 11° Encuentro de Regionales. Participó: Comité ejecutivo
- Participación en 11° Encuentro de Regionales. Asistió: Comité Ejecutivo
- Reunión de Comité Ejecutivo vía Skype. Participaron: *P. Giraudo, G. Di Bella, J. C. Mettifogo, C. Belloso y S. Casas*
- Reunión en Banco de la Nación Argentina, con su presidente J. C. Fábrega, sobre participación del Banco en los programas de Aapresid y XXI Congreso. Participaron: C. Belloso, acompañado por A. Clot, programa Desarrollo de Recursos Nexo
- Reunión con Sistema Chacras -G. Fogante y J. Caporicci-, propuestas de modificación del programa y relación con R. Gil. Participaron: *G. Di Bella, C. Belloso. Vía Skype: P. Vigneau, E. Nolan.*
- Participación en evento de Sostenibilidad con Monsanto, presentando programa Ac y Field to market, Hotel Ross Tower. Participaron: *G. Di Bella, J.C. Mettifogo, C. Belloso. A. O'Donnell por programa Agricultura certificada.*
- Reunión con G. Oliverio, Fundación Producir Conservando para coordinar las siguientes actividades: Field to market; participación de FPC en XXI Congreso de Aapresid; participación en panel de jornada FMC 31may13 y actividades conjuntas con Bob Nielsen antes de XXI Congreso. Participó: *C. Belloso*
- Reunión Grupo Focal FAO Reunión preparatoria de la Asamblea Plenaria de la Global Soil Partnership GSP (Alianza Global de Suelos) en Roma Junio 2013 MINAGRI Bs.As. Participó: *P. Giraudo*
- Reunión en INTA Castelar con Rodolfo Gil sobre propuesta de modificación en Sistema Chacras. Acompañado en parte de la reunión por M. Taboada (Director Suelos) Participaron: *P. Giraudo, C. Belloso. Vía Skype: G. Fogante; E. Nolan*
- Reunión con Semillero del Futuro -Comité Evaluador de Proyectos Sociales-, en Monsanto, Buenos Aires. Participó: *P. Giraudo*

- Reunión con el Presidente de Banco Provincia Bs. As, Gustavo Marangoni, y el Titular de la Cartera Agropecuaria BAPRO, Rubén González Ocantos, en Buenos Aires. Participaron: P. Giraudo. Acompañada por A. Clot.
- Reunión de CE vía Skype. Participaron: *P. Giraudo; G. Di Bella, E. Nolan, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas*
- Reunión con C. Jornet, Director Periodístico del diario La voz de Córdoba. Participaron: G. Di Bella, C. Belloso y J. Amuchástegui.
- Reunión con N. Scalerandi; Ministro de Agricultura de Córdoba y J. C. Molina; Secretario de Agricultura, por temas relacionados a los fitosanitarios, cultivo de maní y participación en XXI Congreso Aapresid. Participaron: C. Belloso, G. Di Bella y J. Amuchástegui.
- Participación de la Asamblea de FADA. Presencia institucional de Aapresid. Asistieron: G. Di Bella, A. O'Donnell y C. Belloso
- Presencia en reunión Club FMC y participación en Panel de Evolución Potencial y Sustentabilidad de la Producción Agrícola en la Argentina. Participó: C. Belloso
- Almuerzo en Nidera Semillas. En instalaciones de Nidera se realizó un almuerzo para compartir los programas de Aapresid, por Nidera asistieron R. Lopez Mayorga (CEO del grupo Nidera Holdings); M. Mayer Wolf (Director), H. Maurette (Gerente de Asuntos Públicos); M. Amadeo (Director, División Nutrientes), P. Bergada (Director, División Semillas), G. Alonso. Participaron: C. Belloso, acompañado por A. Clot, Programa Desarrollo de Recursos Nexo
- Reunión en Syngenta con Carlos Becco, responsable Soja, para desarrollo acciones conjuntas en el desarrollo de cultivo de soja en Argentina. Participaron: *C. Belloso, acompañado por A. Clot, Programa Desarrollo de Recursos Nexo*
- Representación en La Nación Ganadera de Olavarría 2013. Tema presentado - Programa: Genética de calidad, remates de hacienda, charlas técnicas, políticas y económicas. Participaron: Guillermo Pailhe y Sebastián Lance

Junio:

- Reunión con Molinos Rio de la Plata para integrar a la industria alimenta-

ria en el desarrollo de recursos. Por Molinos: Eduardo Angles (gerente de Agroinsumos); Agustín Garay (Gte. producción Agrícola); Guido gallo (Trader), María V. Capalbo (Analista sustentabilidad). Participaron: C. Belloso y A. Clot (Gerente Desarrollo de Recursos)

- Reunión con Urban, grupo de comunicación, Verónica Cheja CEO Urban para realizar un plan de estrategia comunicacional. Participaron: C. Belloso y A. Clot (Gerente Desarrollo de Recursos)
- Presencia en oficinas de Aapresid.
- Reunión con estudio de abogados y EC Consultora.
- Planificación del Congreso y varios. Participación C. Belloso
- Reunión en Bs. As. organizada por Pablo Adreani con The Natural Conservancy: Michael Zellner (Director Programa conservación Andes del Sur), Ricardo Sánchez (Director seguridad alimentaria), Carlos Fernández (Gerente de Proyecto). Presentación de Aapresid, misión y programas para explorar interacciones a realizar en Argentina. Participación: C. Belloso
- Viaje a Tres Arroyos para participar de la Jornadas Nodos Sur. Asistió: P. Giraudo
- Participación en la Jornadas Nodos Sur en Tres Arroyos. Asistió: P. Giraudo
- Reunión Comité Ejecutivo (skype). Participaron: P. Giraudo, E. Nolan, P. Vigneau, J.C.Mettifogo, C. Belloso y S. Casas (Gerente Coordinador Programas)
- Reunión con Don Mario Semillas, O. San Martin Director (General Operativo Latam Sur), F. Rizzo (Gerente de Desarrollo) y R. Pettinaroli (Gerente de Marketing). Participaron: C. Belloso y A. Clot (Gerente Desarrollo de Recursos)
- Reunión en Rizobacter con R. Yapur (Presidente), J. Mac Mullen (Director), Pedro Mac Mullen (Gerente Marketing) y A. Biagioni (Gerente Desarrollo) por organización de participación de Aapresid en Farm Progress Show. Participó: C. Belloso
- Reunión de Comisión Directiva. Participación: Participaron: P. Giraudo, E. Nolan, P. Vigneau, J.C.Mettifogo, C. Belloso
- Reunión con Meriti sobre sistemas informáticos google. Participaron: P. Giraudo, E. Nolan, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas
- Reunión con Estudio Abogados Lattuca-Zinny por temas de recursos humanos. Participaron: P. Giraudo, E. Nolan, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas

- Reunión de PMO y CE. Participaron: P. Giraudo, C. Belloso
- Reunión con John Deere, en Granadero Baigorria, con A. García (Presidente), I. Drovetta (Gerente de Marketing táctico y promociones Hispanoamérica); A. Martínez (Gerente Territorio y F. Sapietro. Participaron: C. Belloso y A. Clot (Gerente Desarrollo de Recursos)
- Reunión Comité Ejecutivo (skype). Participaron: P. Giraudo, E. Nolan, P. Vigneau, J.C.Mettifogo, y S. Casas (Gerente Coordinador Programas)
- Reunión en Bs As en Minagri con el Sec. de Agricultura Lorenzo Basso, Agregado Agrícola Argentino en China Omar Obarde por el tema Barreras parancelarias en Soja. También participaron de la reunión: M. Calvo y P. Watson por ACSOJA, M. Campos por CREA, G. Idígoras y G. Bardelli. Por Aapresid participaron: C. Belloso y M. Descalzo.
- Participación en Seminario FANUS por Calidad de Alimentos y su relación con la Producción. Asistió: C. Belloso
- Reunión con R. Bartolomé de Revista Chacra por Premio Sustentar en Congreso. Participó: C. Belloso.
- Reunión con Gerente de Banco HSBC. Participaron: C. Belloso y A. Clot
- Participación en Semillero del Futuro – Monsanto en Buenos Aires. Asistió: P. Giraudo
- Skype de Comité Ejecutivo: Participaron: C.Belloso, J.C.Mettifogo, S.C. Casas y P. Giraudo
- Presencia en oficina Aapresid. C.Belloso
- Reunión en Fundación Libertad por presentación de libro de Federico Sturzenegger. Participó: C.Belloso

Julio:

- Reunión Skype EM Consultora RRHH y Estudio Lactuca-Zinny. Participaron: C. Belloso, S. Casas.
- Reunión con Rizobacter y representante en Sudáfrica por intercambio de productores en SD entre ambos países. Visita a la Chacra Pergamino. Participó: C. Belloso, acompañado por M. Arriola, miembro Regional Aapresid Pergamino-Colón

- Cena institucional de Monsanto a ACA, ACSOJA, CREA, Don Mario Semillas, Aapresid por participación en comitiva a China por liberación de eventos biotecnológicos. Participaron: G. Fernandez Palma, C. Belloso
- Visita al Presidente del INTA, Ing. Agr. Carlos Casamiquela, para invitar a técnicos del INTA a XXI Congreso Aapresid. Participaron: G. Fernandez Palma, C. Belloso
- Presencia en oficinas de Aapresid. Reunión de Comité Ejecutivo. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, J. C. Mettifogo, C. Belloso y S. Casas
- Reunión en EM Consultora por programa de RRHH Aapresid. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, C. Belloso y S. Casas
- Presencia en oficinas Aapresid. Asistió: C. Belloso
- Participación en reunión “Los problemas de tierra de los agricultores familiares en la Argentina”. La reunión fue convocada por la Subsecretaria de Agricultura Familiar. Titular: Emilio Pérsico. Estuvieron presentes: Eugenio Zafaroni, Francisco Anglesio (Vice Presidente del INTA), Karina Bidaseca, (Autora del estudio) y Jorge Adamoli. Por Aapresid participó: P. Vigneau
- Presencia en oficinas Aapresid. Asistió: C. Belloso
- Visita Institucional a Fundación Libertad. Participó: C. Belloso
- Reunión ajuste acuerdo marco Meriti. Participó: C. Belloso
- Reunión de Comisión Directiva
- Reunión de Comité Ejecutivo Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, E. Nolan, C. Belloso
- Grabación del programa “El campo, la industria verde” que conduce Héctor Huergo. Participó: P. Vigneau
- Presencia en oficina de Aapresid, ajuste XXI Congreso Aapresid Otra Tierra Participó: C. Belloso
- Reunión Comité Ejecutivo. Participó: Comité Ejecutivo.
- Presencia en oficinas Aapresid. Participó: C. Belloso
- Participación en la Reunión de la Regional Justiniano Posse. Asistió E. Nolan.
- Lanzamiento del Congreso Mundial de Agricultores en Marzo 2014. Lugar: Predio Palermo SRA. Asistieron: P. Giraudo y P. Vigneau
- Reunión con Asociaciones de Productores Agrícolas Ganaderos, Técnicas y Gremiales para participación en Cadenas. Lugar: Predio Palermo SRA. Asis-

tieron: P. Giraudo y P. Vigneau

- Presentación “Caso Aapresid” en la Maestría de Agronegocios de la Universidad Austral de Rosario. Participó: P. Giraudo
- Reunión en Bolsa Cereales de Buenos Aires con Panel de cierre de XXI Congreso.
- Participación en Encuentro de trabajo público-privado sobre actividades futuras en China, convocado por Secretario L. Basso, MINAGRI; participaron Molinos, CIARA, MAIZAR, ASA, Syngenta, Don Mario y Aapresid. Participó: C. Belloso
- Reunión con Delta plastics, empresa de riego que se instalará en Argentina. Presentación de Aapresid y exploración de posibilidades de interacción. Propuesta que se sumen a proyecto Chacra San Luis, en formación. Participó: C. Belloso
- Presencia en oficina de Aapresid, ajuste finales de XXI Congreso Aapresid Otra Tierra Participó: C. Belloso
- Participación en presentación de Implementación y primeros resultados de la programación 2012-2015 del Plan Argentina Innovadora, convocado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, en Buenos Aires. Participó: C. Belloso
- Presencia institucional en Jornada Don Mario, en Chacabuco, con la presencia de Presidente de Cámara Diputados de la nación, Julián Domínguez y embajador de la Republica China, Yin Hengmin. Participó: C. Belloso

Agosto:

- Reunión en Bolsa Cereales de Buenos Aires con Panel de cierre de XXI Congreso.
- Participación en Encuentro de trabajo público-privado sobre actividades futuras en China, convocado por Secretario L. Basso, MINAGRI; participaron Molinos, CIARA, MAIZAR, ASA, Syngenta, Don Mario y Aapresid. Participó: C. Belloso
- Reunión con Delta plastics, empresa de riego que se instalará en Argentina. Presentación de Aapresid y exploración de posibilidades de interac-

ción. Propuesta que se sumen a proyecto Chacra San Luis, en formación. Participó: C. Belloso

- Presencia en oficina de Aapresid, ajuste finales de XXI Congreso Aapresid Otra Tierra Participó: C. Belloso
- Participación en presentación de Implementación y primeros resultados de la programación 2012-2015 del Plan Argentina Innovadora, convocado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, en Buenos Aires. Participó: C. Belloso
- Presencia institucional en Jornada Don Mario, en Chacabuco, con la presencia de Presidente de Cámara Diputados de la nación, Julián Domínguez y embajador de la Republica China, Yin Hengmin. Participó: C. Belloso
- Visita del Gobernador de Santa Fé, Dr. A. Bonfatti, al establecimiento San Nicolás, de Agrouranga SA, en Uranga. De 8:30-10:00 hs realizó una recorrida por la Chacra Pergamino, vista general de cultivos del campo y recorrida de instalaciones de clasificación y embolsado de pisingallo y arveja para exportación. Participaron: C. Belloso; acompañado por M. Descalzo (Agricultura certificada) y A. Clot (Nexo)
- Reunión vía Skype con ASA, CASAFE, Solidaridad y periodista G. Kohan, preparatoria del panel de Modelo agrícola, del jueves 8, en XXI Congreso. Participó: C. Belloso
- Reunión con Nestlé Purina, Sergio Chaime y el responsable de compras para LatAm y Caribe, Thalía Valtas. Participó también de la reunión representando a Proforest, Erin Logan. Se intercambiaron visiones sobre sustentabilidad y la Agricultura Certificada Aapresid. Participaron: G. Di Bella, C. Belloso; acompañados por M. Descalzo (Agricultura Certificada) y A. Clot (Nexo)
- XXI Congreso de Aapresid Otra Tierra. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, E. Nolan, J. C. Mettifofo y C. Belloso
- Reunión vía Skype con I. Harriague, Universidad Austral, coordinando acciones según propuesta de curso de Liderazgo en Agronegocios. Participaron: P. Giraudo, C. Belloso.
- Reunión entrevista a candidato a Gerente de Sistema Chacras. Participó: C. Belloso.

- Reunión en el MINAGRI sobre Recomendaciones de Aplicaciones de Fitosanitarios en áreas periurbanas. Participó: E. Nolan.
- Reunión vía Skype Comité Ejecutivo Participaron: P. Girauo, E. Nolan, C. Belloso y S. Casas
- Reunión en la Honorable Cámara de Diputados de la Nación con Julián Domínguez, Presidente de la Cámara, Luis Basterra, Presidente de la Comisión de Agricultura y Bernardo Piazzardi, Universidad Austral. Participaron: P. Girauo y C. Belloso.
- Presencia en oficina Aapresid. Reunión vía skype con Albor por inicio de proceso de instalación de nuevo ERP.
- Participación en Bolsa de Comercio de Rosario en reunión de presentación de Embajada de Indonesia sobre potencial comercial en la interacción de manos países.
- Participación en cena en Fundación Libertad con participación del Presidente de SRA Luis Miguel Etchevehere y Presidente de CRA, Rubén Ferraro. Acompañado por V. Trucco, H. Ghio y R. Peiretti.
- Presencia en oficina Aapresid.
- Reunión de CE en Venado Tuerto. Participaron: P. Girauo, E. Nolan y vía skype G. Di Bella
- Reunión CE. Participaron: C. Belloso, P. Girauo, G. Di Bella, E. Nolan, S. Casas y P. Vigneau.

Septiembre:

- Il Jornada de la Mesa de Diálogo para el Desarrollo Sustentable de la Agricultura Familiar, Campesina e Indígena. Aapresid participó con Acsoja y Aacrea. Asistió: P. Vigneau
- Presentación de Aapresid por invitación al Grupo Trascender en Rosario. Participo: C. Belloso.
- Presencia en oficinas de Aapresid:
- Reunión con Albor para ajustar detalles de implementación de ERP.
- Reunión con Arbusta presentaron informe de avance sobre redes sociales en XXI Congreso, preparatorio de informe para reunión de CD.

- Reunión con EM Consultora y Estudio Lattuca-Zinny por temas RRHH. Participo: C. Belloso. Acompañado por S. Casas.
- Reunión skype con Gastón Fernández Palma por reuniones en MAIZAR. Participaron: G. F. Palma, P. Girauo y C. Belloso
- Inauguración Congreso CREA en Córdoba. Participaron: P. Girauo y C. Belloso
- Participación en reunión con FADA, CREA y Aapresid con S. Massa e intendentes de Gral. Villegas, Junín, Olavarría y Córdoba para presentar situación productiva-económica de las actividades agrícolas y ganaderas. Participaron: P. Girauo y C. Belloso
- Congreso CREA en Córdoba. Participó: P. Vigneau
- Presencia en Encuentro de Fundación CONIN, celebrando los 20 años de la Fundación CONIN. Participaron: P. Girauo y C. Belloso
- Participación en reunión de Comisión Directiva con presencia de Presidentes de Regionales.
- Reunión de Comité Ejecutivo. Participaron: P. Girauo, G. Di Bella, E. Nolan, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas
- Reunión PMO. Repaso de la actualidad de todos los proyectos de los programas.
- Participación "HangOut" curso de Google Apps
- Capacitación de Google Drive por Meriti. Participaron: P. Girauo, G. Di Bella, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas. E. Nolan participó vía skype.
- Presentación en Universidad Austral, "Cluster de promoción humana" en charla "De la RSE al Desarrollo Local Integral" junto al profesor H. Rocha. Participo: C. Belloso
- Participación en reunión de Nodo Centro. Asistió: E. Nolan
- Reunión con Hugo Ojeda para actualización de presupuesto de planeamiento estratégico presentado. Participo: C. Belloso
- Representación del CE en Reunión de Nodo Centro en 25 de Mayo. Participo: E. Nolan.
- Representación de Aapresid en visita de grupo de productores nigerianos realizada en Rizobacter. Presentación de Aapresid y sus programas. Participaron: E. Nolan, acompañado por GTD Chacra Pergamino, Ma. Belén Agosti.
- Participación en evento de Monsanto de lanzamiento de INTACTA.
- Almuerzo de agradecimiento a las organizaciones que participaron en viaje

a China para lograr la liberación comerciales de eventos aprobados (ACA, ACSOJA, CREA, Don Mario Semillas y Aapresid). Por Monsanto participaron H. Grant, Chairman y CEO; Brett Begemann CCO; B. Calvo, Presidente en Argentina; P. Vaquero, Presidente en Cono Sur; ACA: D. Viga; ACSOJA: M. Calvo; CREA: J. Balbin; Don Mario: G. Bartolomé, M. Mihura; S. Bayón; Aapresid: C. Belloso

- Seminario Regional Bragado-Chivilcoy; en Chivilcoy. Charla institucional de Aapresid. Participó: C. Belloso (en reemplazo de G. F. Palma)
- Reunión en Bs. As, en oficinas del CPIA, con Manuel Coronado y Patricio Costa, Quality Crops junto al diputado rumano Mario Caloianu para hacer una presentación sobre Aapresid y la Siembra Directa en Argentina. Participaron: P. Giraudó, P. Vigneau y C. Belloso
- Reunión en AACREA con representantes de organizaciones de productores: CREA, CRA, SRA, APL, AACH para consensuar temas a presentar en próxima reunión de Consejo Directivo de MAIZAR. Participaron: P. Giraudó, P. Vigneau y C. Belloso
- Reunión Equipo de Trabajo Regionales en Venado Tuerto. Participó: P. Giraudó
- Presencia en oficinas Aapresid. Reunión con staff por salida de F. Sambito. Firma de mutuo acuerdo de desvinculación con F. Sambito, en Escribanía Baiocchi. Participó: C. Belloso
- Jornada de Liderazgo "La Educación como cimiento del Liderazgo" CEIDA - Sociedad Rural Argentina - Buenos Aires. Panel: "Diferentes Experiencias Educativas en la Formación de Dirigentes". Aula Aapresid. Participó: P. Giraudó
- II ENCUENTRO MUNDIAL DEL GRAN CHACO AMERICANO. Auditorio Buenos Aires, Centro Cultural Recoleta, Buenos Aires. Panel: "Ecosistema de Negocios Agrícola". Agricultura Extensiva Sustentable - Aapresid. Participó: P. Giraudó
- Reunión CE vía skype. Participaron: P. Giraudó, G. Di Bella, E. Nolan, P. Vigneau, J. C. Mettifogo, C. Belloso y S. Casas
- Firma del convenio Rizobacter SA-Aapresid sobre Convenio de Cooperación Técnica con el objetivo de crear el Proyecto Determinación de

Calidad de Aguas para uso en pulverizaciones con Regional Necochea. Participo: C. Belloso

- Presencia en oficinas de Aapresid para realizar reunión con M. Calvo, presidente de ACSOJA, sobre documento presentando a RTRS sobre certificación. Participo: C. Belloso, acompañado de M. Descalzo. (La reunión quedó pendiente porque M. Calvo no llegó)
- Reunión de evaluación de logística del XXI Congreso Aapresid con Amgb. Participaron: S. Casas, J. Albertengo, M. Moran, D. Moscatello, C. Belloso y equipo Amgb.
- Visita Comitiva de IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura) a campo Agro Uranga S.A. en ocasión del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas, XVII Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura realizada en Sofitel Cardales, 24-27 de Septiembre con el lema "Agua, alimento para la tierra". Concurrieron Ministros, técnicos, equipo MINAGRI y Director General del IICA, Dr. Víctor M. Villalobos. Participaron: Por Agro Uranga S.A., Ignacio, Carlos y Pablo Uranga, Jorge Staffolani Por Aapresid, S. Casas, J. Albertengo, M. Descalzo, M. Marzetti, A. Madias, A. Clot, P. Giraudó y C. Belloso

Octubre:

- Reunión de Comité ejecutivo. Lugar: Venado Tuerto, 9:00-20:30 hs. Participaron: P. Giraudó, G. Di Bella, E. Nolan, J. C. Mettifogo y C. Belloso.
- Reunión skype Sistema Chacras. Participaron: G. Fogante, S. Casas y C. Belloso
- Reunión con representantes de Regional Bragado-Chivilcoy por inicio de Chacra de la Regional. Participaron: Regional Bragado-Chivilcoy; B. Romano, E. Zanlungo, H. Colombo. CE: C. Belloso
- Charla institucional en reunión inaugural de Regional 9 de Julio. Participo: C. Belloso
- Reunión en Regional Bolívar. Estado de situación de la regional y proyección de funcionamiento. Participaron: P. Vigneau y C. Belloso
- Participación en reunión de Bunge- cvs y luego a la reunión del CAE en la torre del Galicia. Participo: P. Vigneau

- Reunión de Comisión Directiva. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, E. Nolan, P. Vigneau, J.C. Mettifogo y C. Belloso
- Reunión con R. Gil para ajustar detalles de organigrama de Sistema Chacras y roles y perfiles de los integrantes del programa, enfocado en el área académica-científica. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas
- Reunión con EM Consultora para profundizar detalles de presupuesto y alcances de propuesta de procesos en recursos humanos Aapresid. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, P. Vigneau y C. Belloso
- Reunión de Comité Ejecutivo con Agricultura certificada y gerentes de programas. Presentación de cambios en el programa Ac. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, P. Vigneau, C. Belloso y S. Casas
- Reunión con Ministra de Cultura e Innovación, Dra. Ma. Ángeles González, por Museo de la Agricultura. Participaron: P. Giraudo, G. Di Bella, P. Vigneau y C. Belloso.
- Reunión de Comité Ejecutivo en Venado Tuerto. Participaron: P. Giraudo, C. Belloso, G. Di Bella y E. Nolan.
- Reunión con E. López Mondo por presentación de Siembra Directa en embajada Rusia y posibilidad de presentar en próximo viaje a Rusia para generar un convenio de colaboración para transferencia de tecnología en Rusia. Participo: C. Belloso
- Reunión preparatoria a Global Soil Partnership, en Berlín, con Dr. M. Taboada, INTA Castelar. Participaron: P. Giraudo y C. Belloso
- Presencia en el Lanzamiento del Informe Austral Agroprospectivas de la Universidad Austral y LT3 AM 680, con la presencia de Dante Romano. Se realizó en la ciudad de Rosario. Participó: P. Giraudo
- Presencia en oficinas de Aapresid. Participo: C. Belloso
- Charla institucional en Seminario Nodo Centro, organizado por Regional Chacabuco. Participo: C. Belloso
- Reunión de Comité Ejecutivo, vía skype. 7:30 a 10:00hs. Participaron: CB, PV, PG y SCC
- Reunión con candidato para Gerente Programa Sistema Chacras, en Pergamino. Participo: C. Belloso
- Reunión sobre Sistema Chacras. Búsqueda de Gerente de programa. Intercambio sobre Anexo III; patrocinio y auspicios. Participaron: G. Fogante, S. Casas, A. Clot, M. Morán y C. Belloso
- Reunión con Galetto por Expoagro 2014. Estrategia de comunicación. Participo: C. Belloso
- Participación en taller de presentación de resultados de Chacra Pergamino-Colón, en Pergamino. Participaron: E. Nolan, C. Belloso
- Reunión en MINAGRI con Secretario Agricultura, Ing. Agr. L. Basso para informarse sobre participación Argentina en semana verde de Berlín 2014, donde se realiza la GFFA -Foro Global de la Agricultura y la Alimentación. Aapresid junto a CREA fue invitada a participar en un panel acompañando al MINAGRI Participo: C. Belloso
- Reunión con la revista El Federal para hacer una nota junto a ASA (Asociación de Semilleros Argentinos) -A. Paseyro- y representante asuntos corporativos de Monsanto - D. Vilaplana- sobre aplicación de fitosanitarios, sustentabilidad y conflicto por construcción de planta de semillas en Malvinas Argentinas, Córdoba. Participo: C. Belloso
- Reunión en Chacra Pergamino con empresa Yara, interesada en patrocinar a Sistema Chacras. Se hizo una presentación del Sistema Chacras, de los objetivos generales de Chacra Pergamino y una presentación de la empresa Yara y sus líneas de trabajo en Argentina. Participaron: Yara: Dr L. Torres responsable de Inv. y Desarrollo mundial, D. Germinara, M. Gonzalez, G. Elias, F. Naddeo. Aapresid: G. Peralta, J. Albertengo, A. Clot, M. Moran, B. Agosti, M. Arriola, C. Belloso.
- Participación en Asamblea de MAIZAR, donde se designaron nuevas autoridades. Nuevo presidente de MAIZAR: G. Fernández Palma. Participaron: D. Canova, C. Belloso
- Presencia en oficinas de Aapresid
- Reunión con DA de Sistema Chacras para hacer entrevista a candidato en terna final para Gerente de Programa. Repaso de propuesta de Nexo para patrocinio y auspicio del programa. Acciones futuras del programa Participaron: G. Fogante, C. Belloso

Noviembre:

- Reunión de Comité Ejecutivo, vía skype.7:30 a 10:00hs. Participaron: P. Giraud, P. Vigneau, G. Di Bella y C. Belloso
- Participación en el programa de liderazgo en agronegocios del IAE en Pilar. Asistió: P. Vigneau
- Reunión con H. Ojeda para planificar acciones del planeamiento estratégico en oficinas de Buenos Aires. Participaron: P. Giraud, G. Di Bella, P. Vigneau y C. Belloso
- Participación en reunión de presentación de The Good Growth Plan, de Syngenta. Programa global lanzado en los 5 continentes en forma simultánea con el compromiso en 6 prácticas de sustentabilidad. Participaron: C. Belloso y A. Clot por Programa Nexo
- Reunión CD

Diciembre:

- Firma de Convenio Marco de colaboración recíproca con la Bolsa de Cereales de Buenos Aires y un convenio específico donde Aapresid colaborará con la Bolsa de Cereales de Buenos Aires en el “Relevamiento de Tecnología Agrícola Aplicada”. Por la Bolsa de Cereales de Bs. As participaron su presidente R. Marra y R. Costa. Por Aapresid: C. Belloso, acompañado por A. Clot, Programa Nexo.
- Reunión CD
- Reunión Skype de Comité Ejecutivo.
- Reunión con Hugo Ojeda por Planeamiento estratégico



REPRESENTACIONES INTERNACIONAL

 Aapresid



Representaciones Internacionales:

Abril:

- Participación en el Congreso Mundial de Agricultores en Niigata, Japón. Asistió: *C. Belloso*
- Entrega Título Doctor Honoris Causa a Herbert Bartz por la Universidad de Estadual de Londrina, Brasil. Participaron de varias reuniones varias con la FEBRAPDP, IAPAR y CAAPAS. Asistieron V. Trucco y P. Giraudó.

Ma. Beatriz Giraudó asistió con Víctor Trucco al nombramiento de Herbert Bartz con el título de Doctor Honoris Causa de la Universidad de Londrina, Brasil, por ser pioneros en la Siembra Directa en ese país. Destacaron el espíritu innovador de Herbert Bartz y todo lo que realizó en pos del bien de su país. Luego se realizó una reunión de CAAPAS. También participaron de dos días de discusión con los técnicos de la Institución para ver producción bajo riego, la Asociación de Plantío Directo incluyó a la Sociedad de Riego para trabajar bajo el amparo de la Nación. Pudieron compartir varias cosas, como el programa de Agricultura Certificada en Argentina. Quedó la propuesta de seguir trabajando en conjunto con CAAPAS. Tanto Brasil como Argentina participaron del taller de FAO en Roma, dado el liderazgo de Sudamérica en la preservación de los suelos con más convencimiento de tratar de potenciar a CAAPAS para que tome fuerza internacional.

Julio:

- Participación en reunión CARI (Consejo Argentino de Relaciones Internacionales) en FIESP, San Pablo, Brasil presentación de ver-

sión preliminar de Seguridad Alimentaria Global y Recursos Naturales Agrícolas. Rol y visión de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay. Participó: *C. Belloso*

Agosto:

- Participación en Simposio Internacional de Biotecnología, en Champaign, Illinois organizado por la Illinois Soybean Association, invitados por Monsanto.
- Participación de César Belloso en Stand de Aapresid en Farm Progress Show dentro del stand de Rizobacter Argentina, junto a Bioceres, CREA y representantes internacionales de Rizobacter (Australia y Sudáfrica).

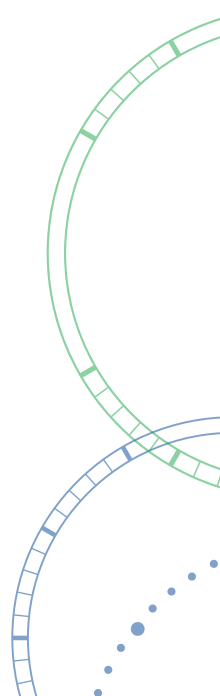
Octubre:

2nd Global Soil Week 2013

Aapresid participó de la Semana Global del Suelo en Berlín

La Semana Global del Suelo -en Berlín, Alemania- se plantea como plataforma de discusión de los distintos actores de todo el mundo acerca de cómo evitar la degradación de la tierra y cómo mantener a los suelos del planeta productivos para dar respuesta a la demanda mundial en vertiginoso y permanente crecimiento.

Este evento internacional multisectorial se focaliza en desarrollo sostenible del manejo de los suelos en el marco económico, social y ecológico, organizado por IASS (Instituto de Estudios Avanzados para la Sustentabilidad) con especial participación de la Convención de las Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación (UNCCD), FAO a través de la Alian-



za Mundial por el Suelo (GSP) y su Grupo Técnico Intergubernamental de Suelos (ITPS), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP), la Comisión Europea (EC) a través del Instituto de Medio Ambiente y Sustentabilidad (IES), la Economía de la Degradación de la Tierra (ELD) entre otros.

La segunda edición de este evento tuvo lugar entre el 27 y 31 octubre pasado, bajo el lema “Losing Ground?” referido no sólo a la pérdida de suelos sino al terreno necesario para la sustentabilidad en todos sus ejes. Reunió a más de 350 científicos, responsables políticos y profesionales de 71 países.

La primera jornada se dedicó a **ENTENDER** el papel de los suelos en relación al agua, la seguridad alimentaria, energética y de otros recursos naturales; y cómo la degradación del suelo afecta la vida de las personas en diferentes partes del mundo. Siempre escudriñando la importancia de un marco legislativo para el manejo de los suelos.

El segundo día se centró en cómo **GESTIONAR** este nexo intercambiando acerca de ¿Qué enfoques y estrategias son necesarias para garantizar el uso sostenible de los suelos con el fin de lograr la seguridad del agua, de la energía y de los alimentos?.

Los debates del día miércoles de la Semana Global del Suelo 2013 se centraron en el cambio social, es decir, **CREAR** vías hacia una gestión sostenible del suelo y la gobernanza responsable del mismo. Movilizar cambios sociales para hacer frente a la degradación del suelo y reducir la pobreza en el mundo, y las Alianzas necesarias para la gobernanza responsable al respecto.

Durante el último día se focalizó en **PROFUNDIZAR** los Debates y definir líneas de acción a futuro a nivel local, regional y global. Se invitó a los

participantes a seguir reflexionando sobre los diálogos promovidos durante la semana y presentar propuestas para su inclusión en el documento final: “Programa de Acción”.

Aapresid forma parte del **Grupo de Discusión del Pilar 1 de la Alianza Mundial por el Suelo de FAO**, creada para garantizar el mantenimiento de suelos saludables y fértiles para la alimentación de una creciente población mundial y para responder a sus necesidades en términos de biomasa (energía), fibra, forraje y otros productos, a nivel global.

Este Pilar tiene como objetivo la **“Promoción del manejo sostenible del recurso suelo para promover su protección, conservación y productividad sostenible”**.

En este marco se solicitó que Aapresid presente **“Cómo promover el manejo sustentable de los suelos? Qué elementos cruciales debe contener el plan”** compartiendo las presentaciones de la jornada con los responsables de la Alianza Mundial por el Suelo de FAO, el Gobierno de África que presentó las prioridades para el manejo sustentable de los suelos en el continente y la legislación para la conservación del suelo vigente en Europa. Luego se llevó a cabo un profundo y participativo debate.

El objetivo de la discusión fue delinear el Plan de Acción específico para los próximos meses destacando la necesidad del mismo en el contexto del cambio climático, la seguridad alimentaria, los objetivos para desarrollo sostenible y otros a ser identificados. Donde se incluyen el relevamiento de los métodos y tecnologías para el manejo sustentable de los suelos a nivel global; una plataforma base de intercambio de conocimiento e información donde las **Buenas Prácticas Agrícolas de Aapresid (BPA)** serán el eje rector de la misma; la necesidad del entramado de extensión para la adopción de estas tecnologías; la advertencia en todos los ámbitos y niveles a nivel local, regional y global de la necesidad de

adoptarlas y adaptarlas a cada ambiente en particular; la concientización a los que toman decisiones y definen políticas públicas al respecto; por último el monitoreo de la implementación del manejo sustentable de los suelos en los próximos 10 años.

Esta iniciativa que comenzó en 2012 cuenta con 5 grupos de discusión (Pilares) con representantes de todo el mundo que se retroalimentan entre sí para alcanzar el objetivo de la Alianza Mundial por el Suelo, donde Aapresid participa activamente. Las acciones propuestas por estos grupos son supervisadas por un Grupo Técnico Intergubernamental de Suelos (ITPS) de 27 expertos edafólogos representando a todas las regiones del mundo, que brindan guía científica y asesoramiento técnico a la Alianza. Entre estos referentes, se encuentra Miguel A. Taboada, Ingeniero Agrónomo, Magister en Ciencias del Suelo y Doctor en Eco y Agro-sistemas.

Los representantes de la región sudamericana participamos desde los inicios con la convicción de que la experiencia adquirida y resultados obtenidos luego de tantos años de adopción de los sistemas de producción sustentables -basados en la Siembra Directa y BPAs- nos exige compartirla, transmitirla y colaborar para lograr su adaptación e implementación a nivel global. Al mismo tiempo que recibimos un enriquecimiento permanente fruto del intercambio de visiones, experiencias y coyunturas.

A group of cows of various colors (black, white, brown) standing in a field. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter. In the top left and top right corners, there are decorative elements consisting of overlapping circles in light blue and dark blue. The word "LEGALES" is centered in white, uppercase letters.

LEGALES

The logo for Aapresid, featuring a stylized white icon of a cow's head inside a circle, followed by the word "Aapresid" in white, lowercase letters.

Aapresid

Identificación	Objeto	Partes	Firma	Vto.	Progr.
Convenio	Promover y evaluar tecnologías de manejo productivas y sustentables.	M.A.G.I.C	27/03/1996	sin fin	Institucional
Convenio Marco	Establecer programas de colaboración e intercambio recíproco para fortalecer los lazos de cooperación interinstitucional.	Secretaría de Recursos Natural y Desarrollo Sustentable de la Nación	01/02/1999	sin fin	Institucional
Convenio Marco	Complementación y cooperación científico técnicas y de capacitación	SENASA	17/08/2001	Sin fin	Institucional
Convenio Marco	Actividades conjuntas de biocombustibles y desarrollo de políticas de estado para preservación del ambiente	SAGPyA, ASAGIR, ACSOJA, MAIZAR y Asoc. Arg de Biocombustibles e hidrógeno	04/07/2005	Sin fin	Institucional
CONVENIO MARCO DE COOPERACION	Tarjeta Galicia Rural y colaboración con FEDIAP	Banco Galicia	15/03/2007	Sin fin	Oficina Administrativa
Contrato de licencia exclusiva	Trabajo conjunto a favor de reciclaje de envases vacíos de campos de socios de Aapresid (Agro limpio)	CASAFE y ACTA	13/08/2008	Sin fin	Institucional
Convenio marco	Licencia perpetua e intransferible por la obra "manual de buenas prácticas agrícolas" y "protocolo de agricultura certificada"	Santiago Lorenzatti	13/08/2008	Sin fin	AC
ACUERDO DE COLABORACION	Tecnar se obliga al desarrollo del software que permita la gestión de la información del proyecto Agricultura Certificada de AAPRESID. Aapresid apoya la presentación por parte de TECNAR de este proyecto en el Programa Fonsoft Emprendedores 2007 para lograr el acceso a los recursos necesarios para sustentar el desarrollo del software mencionado.	TECNAR	03/10/2008	Sin fin	Oficina Administrativa
Contrato de licencia de uso de Marca	Conceder el uso de la marca para ser utilizada en los productos y servicios que se encuentran comprendidos en las clases donde la misma fue concedida	DARSECUNTA	02/02/2009	02/02/2014	Institucional
CONVENIO MARCO	Crear marco para desarrollo de actividades conjuntas relativas a la comercialización del girasol.	ASAGIR	05/03/2009	05/03/2014	Institucional

Convenio de Confidencialidad	Protección de las bases de datos personales registradas por Aapresid y sus contenidos, a las cuales la Universidad tendrá acceso para la realización de una Encuesta.	Universidad Austral	12/03/2009	Sin fin	Institucional
Convenio Marco	Colaboración mutua en la colaboración de trabajos conjunto para desarrollo agropecuario de la región. Profundizar conocimientos sobre agricultura sustentable en estudiantes	Facultad de Ciencias Agropecuarias (UNER)	06/04/2009	Sin fin	Institucional
CONVENIO MARCO DE COOPERACION	El objetivo principal es la colaboración mutua en la coordinación de trabajos conjuntos que permitan el desarrollo armonioso del sector agroproductivo dentro de la sociedad en su conjunto. Otro objetivo es el intercambio de conocimientos desarrollados y la generación de nuevos, mediante la investigación de nuevas hipótesis o evaluación de nuevas técnicas.	Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional de Entre Rios	06/04/2009	sin fin	Institucional
CONVENIO DE COLABORACIÓN "SISTEMA DE CHACRAS EXPERIMENTALES AAPRESID"	Sistema de trabajo pensado para el desarrollo de Tecnologías Agropecuarias sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la capacitación y transferencia a los usuarios de las mismas. Podrán participar del mismo otras empresas en carácter de fundadoras como así también otras instituciones públicas y/o privadas relacionadas con el sector agroalimentarios, asociaciones de productores, de la cadena, etc.	COPRA S.A.	16/04/2009	15/05/2012	Chacras
RESOLUCION INTA	Autorización al profesional del Instituto de Suelos, dependiente de la Dirección del Centro de Investigación de Recursos Naturales, Ing. Rodolfo Gil a colaborar en el Sistema de Chacras Experimentales, en el marco del Convenio suscripto entre AAPRESID y el INTA.	INTA	28/07/2009	Sin fin	Chacras
CONTRATO DE LOCACION DE SERVICIOS	Rodolfo Gil prestara servicios de consultoría en la organización de reuniones y talleres, orientación y gestión de la capacitación, preparación de diagnósticos básicos, auditoria de líneas de experimentación proyectadas, coordinación de reuniones, etc. en el marco de Proyecto Chacras.	Rodolfo Gil	31/07/2009	Sin fin	Chacras

CONVENIO MARCO	Con la finalidad de difundir las buenas practicas agroproductivas entre los actores sociales involucrados, se firma este convenio marco que establecerá las relaciones de cooperación entre ambas instituciones.	Bolsa de Cereales de Entre Rios	06/08/2009	Sin fin	Institucional
CONVENIO MARCO	Aapresid y la provincia se comprometen a aunar esfuerzos para desarrollar en forma conjunta acciones que tiendan a profesionalizar las actividades relacionadas con la producción agropecuaria, a investigar nuevas tecnologías, a prestar asistencia técnica, transferir conocimientos y generar un espacio interinstitucional para el cumplimiento de dichos fines.	GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE NEUQUEN	19/08/2009	19/08/2014	Institucional
CONSENTIMIENTO	Consentimiento Disertantes para la filmación y difusión de sus conferencias - Clarín Rural	Eduardo Fracchia, Lucas Borras, Agustín Bilbao, Santiago González Venzano, Roberto Racca, Raul Dente, Daniel Miralles, Alejandro Reca, Bernardo kozakof, Margarilla Sillon, Héctor Baigorri, Eduardo Martelotto, Catalina Boetto y Martin Sanchez.	19/08/2009	sin fin	Congreso 2009
CONVENIO MARCO	Cooperar en la promoción, desarrollo y difusión de las tecnologías útiles para la realización de las actividades agrícolas en forma sustentable.	INTA	26/08/2009	26/08/2014	Institucional
CERTIFICADO DE CALIFICACION	Gestionar la posibilidad de recibir donaciones de socios, y que ellos puedan realizarlas deduciéndolas del impuesto a las ganancias	Foncyt	08/09/2009	08/09/2010	Oficina Administrativa
CONVENIO GENERAL DE COLABORACION	Ambas partes convienen en establecer relaciones de complementación y cooperación, estableciendo actividades que se concentrarán principalmente en los siguientes campos: a) Promoción y desarrollo de actividades tecnológicas; b) Desarrollo de programas conjuntos de interés para las partes, de manera que permita coordinar esfuerzos y optimizar recursos; y c) Promoción y organización de actividades de capacitación y de difusión.	FACULTAD DE AGRONOMIA DE LA UBA	09/11/2009	09/11/2014	Institucional

CONVENIO MARCO UNR	Coordinar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta programas o proyectos de cooperación y/o complementación de carácter, científico técnico, de investigación y transferencia tecnológica, en áreas de mutuo interés y en concreciones especiales para cada caso en particular.	FACULTAD DE AGRONOMIA DE LA UNR	23/03/2010	23/03/2016	Institucional
CONVENIO MARCO	Crear marco para desarrollo de actividades de estudio y capacitación, etc.	Asociación española de agricultura de conservación, Suelos Vivos	06/04/2010	sin fin	Institucional
CONVENIO DE COLABORACIÓN "SISTEMA DE CHACRAS EXPERIMENTALES AAPRESID"	Sistema de trabajo pensado para el desarrollo de Tecnologías Agropecuarias sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la capacitación y transferencia a los usuarios de las mismas. Podrán participar del mismo otras empresas en carácter de fundadoras como así también otras instituciones públicas y/o privadas relacionadas con el sector agroalimentarios, asociaciones de productores, de la cadena, etc.	Grupo La Redención	28/04/2010	28/04/2013	Chacras
CONTRATO DE LOCACION DE OBRA	Sistema de trabajo pensado para el desarrollo de Tecnologías Agropecuarias sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la capacitación y transferencia a los usuarios de las mismas. Podrán participar del mismo otras empresas en carácter de fundadoras como así también otras instituciones públicas y/o privadas relacionadas con el sector agroalimentarios, asociaciones de productores, de la cadena, etc.	CENTRO PYME ADENEU	11/08/2010	11/08/2013	Chacras
CONVENIO MARCO DE COOPERACION	Coordinar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta programas o proyectos de cooperación y/o complementación de carácter, científico técnico, de investigación y transferencia tecnológica, en áreas de mutuo interés y en concreciones especiales para cada caso en particular.	Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario	13/09/2010	13/09/2016	Institucional

Acuerdo Comercial - AC	Este acuerdo de sponsorización tiene por objetivo lograr la participación de BAYER como ADHERENTE de AC a los fines de apoyar y fomentar dicho Programa de AAPRESID que declara conocer en toda su extensión.	Bayer	30/09/2010	30/09/2013	AC
Carta Acuerdo	La Facultad y Aapresid promoverán la formación de Recursos Humanos en nivel de Posgrado a través de la Carrera de Maestría en Producción Vegetal, a realizarse en la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Nordeste, en un todo de acuerdo con los detalles que se enuncian en la Documentación que figura en los Anexos.	Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Nordeste (UNNE)	19/10/2010	19/10/2013	Chacras
Inscripción en Banco de datos	Protección de datos personales	Dirección Nacional de Protección de datos personales	30/11/2012	30/11/2013	Oficina Administrativa
Acuerdo Marco de Colaboración	Mutua colaboración para la realización de actividades.	Fundación Libertad	16/11/2010	Renovación automática	Institucional
Convenio Marco	Convenio de cooperación técnica y científica entre ambas Instituciones para el desarrollo de programas de formación que abarquen a las actividades de las cadenas agroalimentarias de productos de interés común.	Bolsa de Cereales de Bahía Blanca	05/01/2011	05/01/2013	Institucional
ANEXO III CONTRATO LOCACION DE OBRA	Continuar con el mejoramiento y revisión de la base de datos (normalización de términos y control de autoridad); reordenamiento de los documentos en el estante respetando el nro de inventario solicitado por Aapresid; catalogación e indexación del material producido por Aapresid durante 2009/2010. Indexación del material no propio comenzando por lo producido por el INTA ingresando al 30/11/2010.	CAMED SERVICIOS INFORMATICOS SH	01/02/2011	30/12/2011	Oficina Administrativa
CONVENIO DE COOPERACION TECNICA	El INTA y Aapresid acuerdan la articulación de acciones conjuntas para la evaluación de cultivares de soja en una red de ensayos relacionada con el Proyecto Regional Cereales y Oleaginosas (CHFOR 460091).	INTA (Centro Regional Chaco-Formosa)	14/02/2013	14/02/2014	Chacras

CONVENIO DE COMPLEMENTACION	Incrementar el numero de analisis que presta el Laboratorio de la BCR, con la posibilidad de incorporar nuevos servicios vinculados a llevar a cabo por y bajo la responsabilidad de Aapresid y/o profesionales que ésta designe; como así tambien fomentar las relaciones de colaboración entre la BCR y AAPRESID en temas relacionados con analisis de suelos, fertilidad y fertilizacion, comprendiendo aspectos referidos a la formacion, capacitacion y perfeccionamiento de recursos humanos, y a la generación e intercambio de informacion científica y tecnica.	LABORATORIO DE SUELOS BCR	31/10/2007	sin fin	Institucional
Convenio Marco de Colaboracion	Crear el marco apto para el desarrollo de actividades conjuntas de estudio, investigacion, capacitacion, desarrollo tecnologico y difusion de esquemas de produccion sustentables para el sector productor agropecuario.	Ministerio de Produccion de la Provincia de Santa Fe	24/02/2011	24/02/2016	Institucional
Convenio Marco	Las partes acuerdan coordinar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta programas o proyectos de cooperación y/o complementación de carácter, científico técnico, de investigación y transferencia tecnológica, en áreas de mutuo interés y en concreciones especiales para cada caso en particular.	Programa de Servicios Agrícolas Provinciales "PROSAP"	03/03/2011	Sin fin	Chacras
CARTA ACUERDO N° 2	La Bolsa cuenta con un servicio para la comercializacion de hacienda en pie, que resulta de conocimiento de Aapresid, el cual ha sido denominado "Meganar". La BOLSA se obliga a participar economicamente a Aapresid en la medida que sus socios consignen o adquieran hacienda vacuna mediante la utilizacion del servicio del "MEGANAR".	Bolsa de Cereales de Bahia Blanca	12/04/2011	Sin fin	Institucional
ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES"	Tiene por objeto determinar los terminos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extension, habiendo recibido la suficiente informacion al respecto.	BAYER	18/04/2011	18/04/2014	Malezas

ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES"	Tiene por objeto determinar los terminos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extension, habiendo recibido la suficiente informacion al respecto.	SUMMIT AGRO ARGENTINA SA	19/04/2011	19/04/2012	Malezas
ACTUALIZACION LEGAJO EN IGPI	Actualización de legajo en IGPI. Obligación para la Institución de demostrar que sus actividades corresponden a su forma societaria	Inspección General de Personas Jurídicas	09/01/2013	09/01/2014	Oficina Administrativa
PRORROGA CONTRATO LOCACION DE SERVICIOS	Prestación de servicios de capacitación en idioma Ingles al personal de Aapresid.	MARIA ALEJANDRA BAVA	09/05/2011	09/05/2012	Oficina Administrativa
CONVENIO MARCO DE PASANTIAS	Posibilitar a estudiantes de grado la obtención de formación prácticas en empresas o instituciones, como complemento a la formación académica	UNR	05/06/2011	05/06/2013	Institucional
CONVENIO MARCO	Cooperar en la investigacion, desarrollo y difusion de las tecnologias utiles para la realizacion de las actividades agricolas en forma sustentable.	Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombes	17/08/2011	17/18/2016	Institucional
ACUERDO INSTITUCIONAL-COMERCIAL	Acuerdo Institucional/Comercial entre John Deere y Aapresid, en el marco del desarrollo de las actividades del año 2011/2012.	John Deere	18/08/2011	18/08/2012	AC
ACUERDO	INDEAR prestará a Aapresid, en el marco del programa Malezas Resistentes a Herbicidas, servidios tecnicos detallados en el acuerdo.	Indear	17/10/2011	30/12/2011	Malezas
CONVENIO DE COOPERACION	Fomenta la formacion universitaria, acercando la propuesta educativa de gradi y posgrado de la FCE a los asociados de Aapresid y sus familiares; colaborar en la formacion de los futuros profesionales de las Ciencias Empresariales y favorecer la capacitacion continua de los graduados en dicha area, y fortalecer la relacion entre ambas organizaciones y promover pryectos en comun.	Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral	17/10/2011	17/10/2013	Institucional

CARTA ACUERDO	La facultad colaborara en la diagramación de la cadena de valo de Agricultura Certificada y en el ajuste de la misma a las demandas actuales y futuras. Asimismo, promovore contactos con los distintos integrantes de la cadena. Estas acciones, a través del Programa de Agronegocios y Alimentos, tendrán como fin lograr beneficios para el productor que certifique el establecimiento bajo Agricultura Certificada.	FACULTAD DE AGRONOMIA DE LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES	23/11/2009	23/11/2012	AC
ACUERDO DE COLABORACION	MoveRSE y Aapresid llevarán a cabo actividades de cooperación institucional y asistencia técnica. Dicha cooperación podrá traducirse en clases, seminarios, conferencias, investigaciones, proyectos o cualquier otra actividad que resulte conveniente para el cumplimiento de los fines mencionados.	MOVESE	14/11/2011	sin fin	Institucional
ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES"	Tiene por objeto determinar los terminos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extension, habiendo recibido la suficiente informacion al respecto.	DUPONT ARGENTINA SRL	02/11/2011	02/11/2012	Malezas
CARTA ACUERDO "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES"	La EEAOC apoya y fomenta el "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES", y considera importante sumarse al proyecto compartiendo ambas partes la conviccion de la importancia y necesidad de determinar las malezas resistentes que se encuentran actualmente en nuestro pais y darle plena difusion, afianzando una agricultura sustentable en tanto a que se considere el ambiente y el entorno social.	ESTACION EXPERIMENTAL AGRO-INDUSTRIAL OBISPO COLOBRES	30/12/2011	30/12/2016	Malezas
ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES"	Tiene por objeto determinar los terminos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extensión, habiendo recibido la suficiente información al respecto.	RIZOBACTER ARGENTINA	10/02/2012	10/02/2014	Malezas

CARTA ACUERDO BANCO GALICIA	Esta carta acuerdo tiene por objeto que los socios de Aapresid puedan tener acceso a información relacionada con las distintas formas de financiación de su actividad, utilizando a tal efecto los medios de contacto del Banco y Aapresid, y a su vez, crear una comunidad en la que se lleven a cabo distintas líneas de acción común tendientes a permitir que el Banco pueda ofrecer a los miembros de Aapresid un acceso ágil a todos sus productos y servicios, básicamente a través de la TGR, en búsqueda de sinergias a partir de los volúmenes transaccionados por el Banco y los beneficios ofrecidos a Aapresid, y destinar esos beneficios a proyectos de investigación.	BANCO GALICIA	07/03/2012	Renovación automática	Generación de Recursos
CONVENIO DE PARTICIPACION DE PROVEEDORES EN PROGRAMA BAYDIR PLUS.	Convenio tiene como objeto incorporar la participación del Proveedor dentro del Programa Baydir Plus organizado por Bayer con el objetivo de que los productos que comercializa o los servicios que presta dicho proveedor sean ofrecidos como beneficios (los "Beneficios") a ser canjeados por los puntos acumulados por el Cliente Adherido de acuerdo con la planilla de puntos que se encontrará disponible en la página web www.baydir.com.ar . Bayer y el Proveedor acordarán separadamente del presente qué productos o servicios del Proveedor que serán ofrecidos como Beneficios en el Programa Baydir Plus.	BAYER	06/02/2012	30/11/2012	AC
CONVENIO DE COOPERACION	Acercar la propuesta educativa de IAE de sus programas ejecutivos a los asociados de Aapresid y sus familiares dictados en 2012 y 2013.	IAE	22/12/2011	22/12/2013	Generación de Recursos
ACUERDO DE SPONSORIZACION "PROGRAMA REM RED DE CONOCIMIENTO EN MALEZAS RESISTENTES"	Tiene por objeto determinar los términos y condiciones bajo los cuales la "EMPRESA" apoyará y fomentará el PROGRAMA que declara conocer en toda su extensión, habiendo recibido la suficiente información al respecto.	MAGAN ARGENTINA S.A.	01/07/2012	31/12/2013	Malezas

CONVENIO DE COLABORACIÓN "SISTEMA DE CHACRAS EXPERIMENTALES AAPRESID"	Sistema de trabajo pensado para el desarrollo de Tecnologías Agropecuarias sustentables, ajustadas a las condiciones particulares de los diferentes ambientes y sistemas de producción, y para la capacitación y transferencia a los usuarios de las mismas. Podrán participar del mismo otras empresas en carácter de fundadoras como así también otras instituciones públicas y/o privadas relacionadas con el sector agroalimentarios, asociaciones de productores, de la cadena, etc.	Regional Pergamino	30/01/2012	30/01/2015	Chacras
CARTA DE INTENCION	Formalizar un antecedente a partir del cual las partes expresan su voluntad de concretar la colaboración de Aapresid y FADA con actividades de investigación, extensión, asistencia técnica, diseño de políticas públicas, y demás acciones sobre los temas que hacen al desarrollo agropecuario y agroindustrial de Argentina.	FADA	17/05/2012	sin fin	Institucional
CARTA COMPROMISO	Trabajar conjuntamente para potenciar la complementariedad de sus proyectos de agricultura sustentable y acelerar el proceso de adopción de Agricultura Sustentable. Syngenta se compromete en trabajar para fomentar y ayudar a sus clientes a utilizar los procesos recomendados en AC y su eventual certificación. Aapresid se compromete a compartir conocimientos técnicos y asesoramiento que ayude al éxito del Programa SUSTENTIA.	SYNGENTA AGRO S.A.	09/08/2012	09/08/2014	AC
CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN	Ambas Instituciones se comprometen a promover la realización de acciones de cooperación directa entre ellas, principalmente en las áreas de investigación, capacitación y difusión de las áreas temáticas de sus respectivas incumbencias.	CONSEJO PROFESIONAL DE INGENIERÍA AGRONÓMICA	26/09/2012	26/09/2015	Institucional
CONVENIO	Locación de servicios Ing Lucas Borrás, Ensayo Maíces Tardíos	LUCAS BORRAS			CHACRAS
CARTA OFERTA	AGRO NACION	BANCO NACION			comunicación
CARTA COMPROMISO	La Fundación Darse Cuenta vuelve al seno de Aapresid, e invita a sumarse al Proyecto.	DARSECUNTA	30/11/2012	sin fin	

CONTRATO LOCACION DE SERVICIOS	El locador (Diego Garcia) prestará sus servicios profesionales sin relación de dependencia al Locatario, Aapresid. Serán obligaciones del locador, entre otras, las de realizar las siguientes tareas: servicio de mantenimiento, limpieza, orden del deposito. Recepción de materiales, colaborar en la carga y descarga de cosas de la camioneta para eventos de la Institución. Imprenta: análisis y búsqueda de presupuesto de imprentas, coordinación de entrega de piezas en los tiempos comprometidos, coordinación de finishing, etc.	DIEGO GARCIA	07/12/2012	07/12/2013	
CONTRATO DE LOCACION	Establecer las pautas de contratación de servicio entre Aapresid y Metropolitano, en virtud del XXI Congreso	METROPOLITANO	21/12/2012	10/12/2013	Congreso
CONSENTIMIENTO	Consentimiento Disertantes para la filmación y difusión de sus conferencias	Leandro O. Abdelhari (no ppt) - Dante Romano - Osvaldo Bertone - Jorge Antonio Hilbert - Adriana Beatriz Basualdo - Catalina Boetto - Gustavo Almassio.	08/08/2012	sin fin	Congreso 2012



INFORME DE RRHH



Informe de RRHH

A continuación se detallan algunos temas respecto a la administración de los Recursos Humanos de la institución:

Durante el 2012 se realizó un relevamiento organizacional a través de la contratación de EM Consultora. En el mes de enero de 2013 se presentó dicho informe al staff, concluyendo el período de prueba del trabajo fuera de oficina, y definiendo que los puestos que ocupan tarea exclusiva para programas deberán realizar sus funciones a modo de trabajo fuera de oficina, por la naturaleza de cada puesto (viajes, reuniones fuera de oficina, etc.)

Modificaciones en el staff:

Durante el transcurso del año, el staff se fue modificando motivado a varias desvinculaciones, como así también a las incorporaciones de nuevos miembros, que se detallan a continuación:

En el mes de febrero se incorporó a la Ing. Sabrina Nocera como Miembro de Equipo del Programa Regionales. En este sentido se destaca que el Ing. Andrés Madías, venía cumpliendo funciones en dicho programa. Luego de un período de adaptación y afianzamiento, se evaluó su desempeño, siendo éste muy satisfactorio. Por tal motivo, el Equipo de Trabajo de Regionales, en conjunto con el CE decidió designarlo como nuevo Gerente de dicho Programa.

Por su parte, durante el mes de febrero se incorpora como part time, el Ing. Alejandro Clot, como Gerente del Programa Nexa.

En el mes de junio se desvinculó de la institución Ana Rea, quien hasta ese entonces se desempeñaba como Responsable de Recepción. Para cubrir dicho puesto, se contó con la colaboración de Carolina Lo Celso, quién había sido contratada anteriormente para cumplir funciones de Telemarketing para el XXI Congreso.

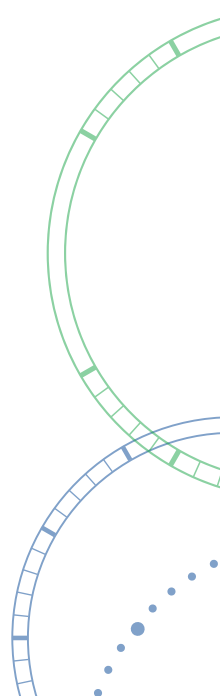
Se desvinculó a Sol Rea, quién se desempeñaba como Responsable de Legales y como Responsable de cobranzas a empresas. Esta última función fue absorbida por Daniela Moscatello, y todo lo referente a legales fue tercerizado con un estudio de abogados.

En el mes de agosto, luego del congreso, la Cont. Belén Governo, dio un paso al costado dejando vacante el cargo de Responsable Contable. Dicho puesto fue cubierto por el Cont. Cristian Verna, que se ocupaba como asistente contable. Para cubrir dicha vacante, se realizó una selección externa y en el mes de octubre se incorporó a la Cont. Marilín Rosso como asistente.

También dejó la institución el Ing. Juan Caporicci, hasta ese momento Gerente de Programas Sistema Chacras. En el mes de noviembre, luego de varias entrevistas, se seleccionó al Ing. Leandro Ventroni para desempeñarse en ese puesto.

En el mes de septiembre, la Lic. Florencia Sambito (Responsable de Comunicación), también se desvinculó de Aapresid. Gran parte de las tareas que hasta ese entonces realizaba, fueron absorbidas por el Lic. Tiago Galindez, Community Manager.

Cabe destacar también que se incorporó como personal temporario a Rocío Belda, para que realice el relevamiento de malezas a través de la base de datos que dicho proyecto tiene, con el objetivo de diagramar el mapa de malezas del país.



Evaluaciones de desempeño: hubo un cambio respecto a la metodología utilizada, la que se implementó en Gerentes de Programa y miembros de equipo.

Capacitaciones al Staff:

Durante el 2013 se identificaron algunos puntos que el staff debía perfeccionarse. Por un lado, enfocado a los Gerentes de Programa, sobre el uso del Soft MS Project, y por otro en manejo defensivo de vehículos.

Sumado a esto, se continúa con las capacitaciones in situ en inglés, como así también aquellas capacitaciones de uso de herramientas específicas para los ingresantes, a modo de inducción.

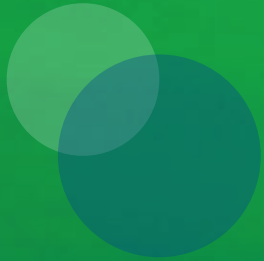
En el mes de junio, se realizó una capacitación a todo el staff sobre el uso de la Extranet, herramienta de soporte para que los socios puedan verificar sus datos online.

Sistema de Gestión de calidad:

En el mes de febrero se llevó a cabo la auditoría de Re certificación.

La misma arrojó 3 No Conformidades que deberían haber sido cerradas antes del mes de septiembre, para que el Certificado ISO siga vigente.

La Comisión Directiva, analizó dicha situación llamando a votación y se resolvió suspender la certificación del Sistema de Gestión de calidad.



SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD





Sistema de Gestión de calidad:

En el mes de febrero se llevó a cabo la auditoría de Re certificación.

La misma arrojó 3 No Conformidades que deberían haber sido cerradas antes del mes de septiembre, para que el Certificado ISO siga vigente.

La Comisión Directiva, analizó dicha situación llamando a votación y se resolvió suspender la certificación del Sistema de Gestión de calidad.





SOCIOS

 Aapresid

Composición del padrón de socios al 31 de diciembre de 2013. Se detallan a continuación los socios en las distintas categorías:

Categorías	Padrón socios 2013
A	185
C	49
E	54
G	1
Maq	9
J	56
U	2
I	17
P	866
S	210
M	116
TOTAL	1565

Descripción de las distintas categorías:

Categoría de socios **A**: Esta categoría está compuesta por socios Productores. Esta categoría de socios luego de 4 años de antigüedad en la institución pasan a ser socios P.

Categoría de socios **C**: Esta categoría está compuesta por socios Comercios.

Categoría de socios **E**: Esta categoría está compuesta por socios Empresas.

Categoría de socios **G**: Esta categoría está compuesta por socios empresa del rubro ganadero.

Categoría de socios **M**: Esta categoría está compuesta por socios empresa del rubro maquinaria agrícola.

Categoría de socios **J**: Esta categoría está compuesta por socios Jóvenes menores de 28 años.

Categoría de socios **P**: Esta categoría está compuesta por socios Premium. con 4 años de antigüedad en la institución.

Categoría de socios **I**: Esta categoría está compuesta por socios Internacionales.

Categoría de socios **S**: Esta categoría está compuesta por socios Institucionales. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

Categoría de socios **Medios de Prensa**: Esta categoría está compuesta por socios medios de prensa. No pagan cuota societaria. Reciben publicaciones digitales.

A continuación se detallan las altas y bajas durante el año 2013 divididas en las distintas categorías:

Socios	TOTAL 2013		
	Altas	Bajas	Saldo
A	41	31	10
C	9	8	1
E	E	6	5
	G	1	0
	Maq	4	0
J	9	13	-4
U	0	0	0
I	3	2	1
P	2	106	-104
Total	75	165	-90



BALANCE GENERAL 2013

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Correspondiente al 25 ° Ejercicio Económico
comprendido entre el
1 de enero de 2013 al 31 de diciembre 2013

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Domicilio Legal:

Dorrego 1639 Piso 2 Oficina 1 - Rosario - Santa Fe

Actividad Principal:

Promoción, intensificación, desarrollo y mejoramiento de la técnica de Siembra Directa en el Ambito Nacional

Inscripción en Fiscalia de Estado
de la Pcia. de Santa Fe del Estatuto:

17/09/91

Modificaciones del Estatuto:

07/03/00

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

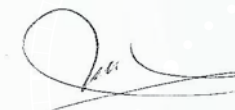
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

ACTIVO		Actual	Anterior	PASIVO		Actual	Anterior
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja y Bancos	(Nota 2.1)	1.857.332,37	1.330.307,65	Cuentas por pagar	(Nota 2.5)	244.856,61	1.029.258,96
Inversiones	(Nota 2.2)	744.117,90	0,00	Remun. y Cargas Soc.	(Nota 2.6)	436.654,41	360.778,11
Cuentas por Cobrar	(Nota 2.3)	2.110.602,17	2.586.435,47	Cargas Fiscales	(Nota 2.7)	79.024,72	29.419,37
Otros Créditos	(Nota 2.4)	62.751,61	431.744,97	Otras Deudas	(Nota 2.8)	319.436,02	226.791,28
Total Activo Corriente		4.774.804,05	4.348.488,09	Total Pasivo Corriente		1.079.971,76	1.646.247,72
ACTIVO NO CORRIENTE				PASIVO NO CORRIENTE			
Bienes de Uso	(Nota 1.4.3 y Anexo II)	1.264.372,96	1.263.793,70	Previsiones	(Anexo V)	199.174,65	149.251,93
Bienes Intangibles	(Anexo IV)	3.445,10	2.581,68	Total Pasivo No Corriente		199.174,65	149.251,93
Total Activo No Corriente		1.267.818,06	1.266.375,38	Total Pasivo		1.279.146,41	1.795.499,65
Total Activo		6.042.622,11	5.614.863,47	Patrimonio Neto (Según Est.Resp.)		4.763.475,70	3.819.363,82
				Pasivo + Patrimonio Neto		6.042.622,11	5.614.863,47

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
 CONTADOR PUBLICO
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

		Actual	Anterior
Recursos ordinarios	(Anexo VI)	5.418.363,91	4.779.773,92
Ingresos específicos	(Anexo VI)	9.811.102,07	7.233.439,32
Gastos	(Anexo VII)	<u>-14.820.374,02</u>	<u>-11.372.374,64</u>
Superavit del Ejercicio		<u>409.091,96</u>	<u>640.838,60</u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. Nº 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

Conceptos	Aportes de los Asociados		Reservas	Superavit Acumulado	Totales	
	Capital	De fondos para fines Especificos			Subtotal	Ejercicio Actual
Saldos al Inicio del Ejercicio				3.819.363,82	3.819.363,82	3.178.836,64
Ajustes de Ejercicios Anteriores				535.019,92	535.019,92	-311,42
Saldos al Inicio Corregidos				4.354.383,74	4.354.383,74	3.178.525,22
Superavit del Ejercicio				409.091,96	409.091,96	640.838,60
Totales al cierre del Ejercicio				4.763.475,70	4.763.475,70	3.819.363,82

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

	Actual	Anterior
VARIACION DE EFECTIVO		
Efectivo al Inicio del Ejercicio	1.330.307,65	2.324.799,50
Efectivo al Cierre del Ejercicio	<u>2.601.450,27</u>	<u>1.330.307,65</u>
Aumento / Disminución del Efectivo	<u>1.271.142,62</u>	<u>-994.491,85</u>
CAUSAS DE LA VARIACION DE EFECTIVO		
<u>Actividades Operativas</u>		
Cobranzas de Ingresos Ordinarios y Otros	15.705.299,28	11.074.524,62
Pagos Gastos Operativos	-14.569.480,55	-10.559.622,67
Disminución / Aumento Otras Cuentas por Cobrar	<u>338.993,36</u>	<u>-365.441,98</u>
Flujo Neto Efectivo por Actividades Operativas	<u>1.474.812,09</u>	<u>149.459,97</u>
<u>Actividades de Inversión</u>		
Compras netas de Bienes de Uso	-228.898,88	-1.143.951,82
Compra Intangibles	<u>-4.770,59</u>	<u>0,00</u>
Flujo Neto Efectivo por Actividades de Inversión	<u>-233.669,47</u>	<u>-1.143.951,82</u>
Aumento / Disminución del Efectivo	<u><u>1.241.142,62</u></u>	<u><u>-994.491,85</u></u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES DE SIEMBRA DIRECTA

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 1 NORMAS CONTABLES

1.1 CONSIDERACION DE LOS EFECTOS DE LA INFLACION.

Los Estados Contables han sido preparados en moneda constante. Los mismos no se reexpresaron de acuerdo a la metodología de ajuste establecido en la RT 6 con las modificaciones de la RT 19 de la F.A.C.P.C.E., debido que a través de la R. 287/03 se procedió a discontinuar el ajuste a partir del 01/ 10/ 2003.

1.2 EXPOSICION DE LOS ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 8 y 9 de la F.A.C.P.C.E.

1.3 MEDICION DE LOS ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 16 a 22 de la F.A.C.P.C.E.

1.4 CRITERIOS DE VALUACION

Los principales criterios empleados en la preparación de los estados contables, fueron los siguientes:

1.4.1 Caja y Bancos. Se mantuvieron por sus valores nominales.

1.4.2 Creditos y deudas: se mantuvieron a sus valores nominales. Dichos conceptos no incluyen componentes financieros implícitos susceptibles de ser segregados.

1.4.3 Bienes de Uso: Los mismos se encuentran expresados a su valor de incorporación menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre, las que han sido calculadas en función de su vida útil, por el método lineal, a tal fin de extinguir el valor del bien. El valor de los bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

1.4.4 Bienes Intangibles. Los activos intangibles han sido valuados a su costo neto de las amortizaciones acumuladas al cierre. Las amortizaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a una vida útil estimada. El valor de estos activos no supera el valor recuperable estimado al cierre.

1.4.5 Patrimonio Neto. El importe representativo de este rubro se ha mantenido a su valor nominal, en virtud de normas legales y reglamentarias vigentes.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014


LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. Nº 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 2 COMPOSICION DE RUBROS

2.1 **CAJA Y BANCOS.** El saldo corresponde a la siguientes cuentas:

	Actual	Anterior
Caja	56.022,29	19.066,41
Standard Bank Cta. Cte.	843,03	259,23
Santander Río Cta. Cte.	565.917,73	346.485,29
Standard Bank Caja Ahorro.	5,93	139,72
Banco Galicia Cta. Cte.	298.758,61	159.625,68
Santander Río Cta remun	11,84	11,84
Banco Prov de Neuquén	600,48	672,11
Valores en Cartera	245.605,72	56.184,25
Moneda Extranjera	689.126,92	747.478,60
Bco Pcia Buenos Aires	439,82	384,52
	<u>1.857.332,37</u>	<u>1.330.307,65</u>

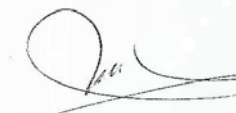
2.2 **INVERSIONES:** está integrado por las siguientes cuentas:

	Actual	Anterior
Plazo fijo en pesos	413.337,90	0,00
Títulos Públicos	330.780,00	0,00
	<u>744.117,90</u>	<u>0,00</u>

2.3 **CUENTAS POR COBRAR.** Corresponde al saldo de:

	Actual	Anterior
Socio P (Premium)	234.401,45	320.048,85
Socio A (Activo)	154.700,40	190.472,40
Socio E (Empresas)	274.652,05	262.042,49
Socio J	6.479,50	9.279,50
Socio C (Comercio)	43.181,00	25.753,93
Socios I	19.683,00	12.257,00
Socios M	39.599,56	0,00
Socios G	4.500,00	0,00
Publicidad a Cobrar	876.817,62	938.400,20
Ensayos a Cobrar	243.967,64	155.909,19
Eventos a Cobrar	2.279,73	2.783,44
Convenios a Cobrar	151,50	6.496,57
Agricultura Certificada	104.629,42	323.693,91
Chacras experimentales	128.443,53	311.063,58
Cobranzas a Imputar	-87.464,23	-71.765,58
Malezas Resistentes a Cob	64.500,00	99.999,99
Ingresos Regionales a Cob	80,00	0,00
	<u>2.110.602,17</u>	<u>2.586.435,47</u>

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

2.4 OTROS CREDITOS. El saldo se conforma como sigue:

	Actual	Anterior
Anticipo a Proveedores	26.303,33	10.503,32
Acreditaciones Pend..	0,00	11.233,00
Adelantos gtos a rendir	0,00	0,00
Gastos Pagados por Adel	0,00	334.422,10
Gastos a Reintegrar	36.448,28	33.502,96
Regional Oliva-Oncativo	0,00	1.443,13
Regional Ramallo	0,00	1.071,20
Regional Charata	0,00	460,55
Regional Saenz Peña	0,00	184,85
Regional Bolivar	0,00	758,42
Regional Rosario	0,00	832,00
Regional Metán	0,00	1.282,00
Regional La Pampa	0,00	241,70
Chacra Pergamino	0,00	35.809,74
	<u>62.751,61</u>	<u>431.744,97</u>

2.5 CUENTAS POR PAGAR. El saldo esta compuesto por:

	Actual	Anterior
Proveedores Varios	207.300,93	399.792,53
Proveedores Regionales	37.509,43	0,00
Preveedores Congreso	46,25	0,00
Regional Los Sargentos	0,00	40.309,27
Regional San Justo	0,00	1.006,63
Regional Necochea	0,00	68.479,46
Regional Coronel Suárez	0,00	3.570,88
Regional Río Segundo	0,00	8.161,45
Regional Del Campillo	0,00	39.966,02
Regional Paraná	0,00	25.786,88
Regional Laboulaye	0,00	14.852,56
Regional Bragado-Chivilcoy	0,00	1.524,59
Regional Pergamino-Colón	0,00	19.148,64
Regional San Jorge	0,00	12.619,05
Regional Tandil-Azul	0,00	82.530,67
Regional Daireaux	0,00	14.547,58
Regional Río Cuarto	0,00	44.168,75
Regional Venado Tuerto	0,00	16.188,93
Regional Guamini - Carhué	0,00	9.642,92
Subtotal	<u>244.856,61</u>	<u>802.296,81</u>

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013 comparativo con el ejercicio anterior

2.5 CUENTAS POR PAGAR. Continuación

	Actual	Anterior
Subtotal	244.856,61	802.296,81
Regional Justiniano Posse	0,00	615,15
Regional Montecristo	0,00	27.140,66
Regional Vicuña Mackenna	0,00	8.642,20
Regional Mar del Plata	0,00	33.704,83
Regional Bahía Blanca	0,00	51.226,89
Regional Lincoln	0,00	2.624,76
Regional Tres Arroyos	0,00	31.406,26
Regional San Luis	0,00	53.247,76
Regional Adelia María	0,00	8.723,64
Regional 25 de Mayo	0,00	9.630,00
	<u>244.856,61</u>	<u>1.029.258,96</u>

2.6 REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES. El importe esta compuesto por la siguientes cuentas:

	Actual	Anterior
Sueldos a Pagar	247.745,00	199.640,61
SUSS	138.642,67	118.200,92
Obra Social	36.268,79	29.386,78
Aportes Sindicales	4.963,38	5.979,37
FAECYS/ Inacap	1.469,65	1.802,70
ART	7.564,92	5.767,73
	<u>436.654,41</u>	<u>360.778,11</u>

2.7 CARGAS FISCALES. Compuesto por el saldo de las siguientes cuentas.

	Actual	Anterior
Retenciones Imp a las Gcias	60.764,62	29.419,37
Plan de pago AFIP	18.260,10	
	<u>79.024,72</u>	<u>29.419,37</u>

2.8 OTRAS DEUDAS. El importe se desgrega como sigue:

	Actual	Anterior
Honorarios a Pagar	14.613,99	11.884,36
Anticipo de Clientes	82.091,98	7.726,70
Provisión para Gastos	222.730,05	207.180,22
	<u>319.436,02</u>	<u>226.791,28</u>

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014


LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. Nº 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Anexo II

BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Conceptos	Al comienzo del Ejercicio	Incorporac.	Bajas	Al cierre del Ejercicio	Depreciaciones			Valor Residual Neto	
					Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Bajas	Monto del Ejercicio		
Muebles y Utiles	180.544,84	62.413,00		242.957,84	169.650,41		9.571,75	179.222,16	63.735,68
Instalaciones	254.592,55			254.592,55	168.650,70		13.629,31	182.280,01	72.312,54
Equipos de Computación	352.322,44	23.573,68		375.896,12	323.851,48		27.012,92	350.864,40	25.031,72
Programas de Computación	738.073,99	104.844,53		842.918,52	648.401,79		98.792,50	747.194,29	95.724,23
Maquinarias	43.371,23			43.371,23	43.371,23		0,00	43.371,23	0,00
Rodados	187.042,00			187.042,00	111.633,60		37.408,40	149.042,00	38.000,00
Inmuebles	992924,95	16.002,04		1.008.926,99	19519,08		19.839,12	39.358,20	969.568,79
Totales al cierre del Ejercicio	2.748.872,00	206.833,25	0,00	2.955.705,25	1.485.078,29		206.254,00	1.691.332,29	1.264.372,96

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
 CONTADOR PUBLICO
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Anexo IV

ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Conceptos	Valores sin Depreciación			Acumuladas al inicio del Ejercicio	Depreciación Del Ejercicio	Acumuladas al cierre del Ejercicio	Valor Residual Neto
	Al inicio del Ejercicio	Aumentos	Al cierre del Ejercicio				
Certificaciones	68.314,46	5.170,61	73.485,07	65.732,78	4.307,19	70.039,97	3.445,10
Totales al cierre del Ejercicio	68.314,46	5.170,61	73.485,07	65.732,78	4.307,19	70.039,97	3.445,10

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014


LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Anexo V

PREVISIONES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Rubros	Saldo al Comienzo del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al Finalizar el ejercicio
Deducidas del Activo				
Incluidas en el Pasivo				
Previsión para despidos	149.251,93	49.922,72		199.174,65
	149.251,93	49.922,72		199.174,65

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014


LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

Anexo VI

RECURSOS ORDINARIOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Detalle	Para fines		Diversos	Total
	Generales	Especificos		
Socios P (Premium)	2.611.681,06			2.611.681,06
Socios E (Empresas)	1.344.969,50			1.344.969,50
Socios C (Comercio)	301.180,00			301.180,00
Socios A (Activos)	545.948,00			545.948,00
Socios J (Joven)	50.801,00			50.801,00
Socios I (Internacionales)	58.392,00			58.392,00
Socios M (Maquinarias)	143.550,00			143.550,00
Socios G (Ganaderos)	4.500,00			4.500,00
Ingresos Varios	357.342,35			357.342,35
Ingresos Prospectivas		6.863.259,46		6.863.259,46
Chacras experimentales		958.373,28		958.373,28
Malezas Resistentes		627.219,00		627.219,00
Agricultura Certificada		1.293.000,47		1.293.000,47
Ingresos Regionales		15.249,86		15.249,86
Generación de recursos (Web)		54.000,00		54.000,00
Totales al cierre del Ejercicio	5.418.363,91	9.811.102,07	-	15.229.465,98

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014

LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

GASTOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Detalle	Institucional	Generación de Recursos	Agricultura Certificada	Chacras Experimentales	Malezas Resistentes	Regionales	Prospectivas	Total
Sueldos	1.364.369,78	267.439,10	381.875,97	453.477,39	203.927,39	358.254,48	954.148,97	3.983.493,08
Cargas Sociales	320.388,46	62.740,12	89.681,71	106.323,19	47.891,53	84.209,64	223.975,08	935.209,73
Alquileres	51.840,00							51.840,00
Gastos centrales	67.393,66							67.393,66
Servicio Internet	62.847,10							62.847,10
Insumos de Computación	11.410,49							11.410,49
Papelería y útiles de oficina	42.715,94							42.715,94
Mantenimiento Rodados Propios	57.608,97							57.608,97
Mantenimiento de Sistemas	77.559,21							77.559,21
Gastos Generales Oficina	128.479,36							128.479,36
Gastos de legalizaciones y certificación	37.112,60		16.702,54		1.200,00	4.220,00		59.235,14
Telefonía fija	8.632,14							8.632,14
Correo	73.670,74							73.670,74
Seguros	34.373,54							34.373,54
Gastos y Comisiones bancarias	62.012,84							62.012,84
Imp s/ D y C	79.106,64							79.106,64
Gastos tarjetas de crédito	50.930,34							50.930,34
Honorarios Técnicos	132.914,00	271.934,90	382.331,27	176.800,00			57.459,42	1.021.439,59
Capacitación	26.865,00	4.530,06	58.684,09	2.623,96	1.086,08	7.225,36	1.196,08	102.210,63
Movilidad y gastos de reuniones	145.887,19	37.549,78	46.464,46	73.143,91	21.679,14	155,00	14.995,42	339.874,90
Viáticos	50.334,31	76.914,21	82.037,01	12.320,87	1.415,53	9.320,00	3.472,12	235.814,05
								0,00
Subtotales al cierre del Ejercicio	2.886.452,31	721.108,17	1.057.777,05	824.689,32	277.199,67	463.384,48	1.255.247,09	7.485.858,09

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTAAnexo VII
Continuación**GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Detalle	Institucional	Generación de Recursos	Agricultura Certificada	Chacras Experimentales	Malezas Resistentes	Regionales	Prospectivas	Total
Transporte	2.886.452,31	721.108,17	1.057.777,05	824.689,32	277.199,67	463.384,48	1.255.247,09	7.485.858,09
Viajes Internacionales	79.368,65		4.615,08					83.983,73
Reuniones de CD	113.090,99							113.090,99
Telefonía móvil	9.106,63	16.438,91	11.577,17	13.527,67	2.199,84	8.174,39	3.500,88	64.525,49
Gastos varios	4.415,37	1.491,82	119,21	450,00	125,77	6.552,70		13.154,87
Diseño y comunicación			43.599,76	35.813,24	5.000,00	21.898,05	5.000,00	111.311,05
Difusión					74.205,56	7.349,00		81.554,56
Traducciones	8.500,00		6.710,00				1.215,00	16.425,00
Ensayos				144.082,33	22.015,94			166.098,27
Revistas Técnicas							241.953,32	241.953,32
Gacetillas Institucionales							183.940,18	183.940,18
Regionales						406.110,97		406.110,97
Página Web		69.181,14						69.181,14
Servicios al socios		80.756,57						80.756,57
Nuevas iniciativas				400,25				400,25
Gastos GTD				19.902,09				19.902,09
Talleres de capacitación					113.470,72			113.470,72
Gastos de Eventos		234.069,17					4.204.806,95	4.438.876,12
Subtotales al cierre del Ejercicio	3.100.933,95	1.123.045,78	1.124.398,27	1.038.864,90	494.217,50	913.469,59	5.895.663,42	13.690.593,41

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTAAnexo VII
Continuación**GASTOS**

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2013

Detalle	Institucional	Generación de Recursos	Agricultura Certificada	Chacras Experimentales	Malezas Resistentes	Regionales	Prospectivas	Total
Transporte	3.100.933,95	1.123.045,78	1.124.398,27	1.038.864,90	494.217,50	913.469,59	5.895.663,42	13.690.593,41
Acciones Institucionales	80.786,97		1.613,00				14.250,60	96.650,57
Pasantias							85.336,99	85.336,99
Centro de Documentación	28.662,50							28.662,50
Amortizaciones Bs de Uso	210.561,19							210.561,19
Socios incobrables	41.365,08					10.202,17		51.567,25
Indemnizaciones por despido	49.922,72							49.922,72
Gastos proyecto Biospas	82.328,91							82.328,91
Partida de Libre Disponibilidad	524.750,48							524.750,48
Totales al cierre del Ejercicio	4.119.311,80	1.123.045,78	1.126.011,27	1.038.864,90	494.217,50	923.671,76	5.995.251,01	14.820.374,02

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 10/03/2014



LUIS A. GRITTI
CONTADOR PUBLICO
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Santa Fe

INFORME DEL AUDITOR

Señores Asociados de

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

En mi carácter de Contador Público independiente, informo sobre la Auditoría que he realizado de los Estados Contables de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA detallados en el apartado I siguiente. Los Estados citados constituyen una información preparada y emitida por la gerencia de la asociación en ejercicio de sus funciones exclusivas. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos Estados Contables basados en mi examen de auditoría con el alcance que menciono en el párrafo II.

I ESTADOS CONTABLES

- 1.1 Estado de Situación Patrimonial al 31/12/2013 y al 31/12/2012 cuyas cifras resumidas son:

	2013	2012
Activo	6.042.622,11	5.614.863,47
Pasivo	1.279.146,41	1.795.499,65
Patrimonio Neto	4.763.475,70	3.819.363,82

- 1.2 Estado de Recursos y Gastos por los ejercicios finalizados el 31/12/2013 y el 31/12/2012 los cuales arrojan los siguientes resultados:

	2013	2012
Resultados- Superavit	409.091,96	640.838,60

- 1.3 Estado de Evolución del Patrimonio Neto por los ejercicios finalizados al 31/12/2013 y 31/12/2012.
- 1.4 Estado de Flujo de Efectivo por los ejercicios finalizados el 31/12/2013 y 2012.
- 1.5 Notas 1 a 2 y Anexos II, IV, V, VI Y VII.

II ALCANCE DE LA AUDITORIA

He realizado mi examen de acuerdo con normas de auditoría vigentes. Estas normas requieren que el auditor planifique y desarrolle la auditoría para formarse una opinión acerca de la información significativa que contengan los Estados Contables considerados en su conjunto preparados de acuerdo con Normas Contables Profesionales. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Contables y no tiene por objeto detectar delitos o irregularidades intencionales.

Una auditoría incluye, asimismo, evaluar las Normas Contables utilizadas y como parte de ellas, la razonabilidad de las estimaciones de significación hechas por la gerencia de la asociación.

III DICTAMEN

En mi opinión, los Estados Contables mencionados en el apartado I presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la situación patrimonial de ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA al 31/ 12/ 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones y la evolución de su patrimonio neto por los ejercicios cerrados a esas fechas, de acuerdo con Normas Contables Profesionales.

IV INFORMACION ESPECIAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

A efectos de dar cumplimiento a disposiciones vigentes informo:

- a) Las cifras de los Estados citados en el I concuerdan con los registros contables de la Asociación, los que en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- b) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/ 12/ 2013 se adeuda a la Administración Nacional de Seguridad Social la suma de \$ 138.642,67 (pesos ciento treinta y ocho mil seiscientos cuarenta y dos con 67/100), siendo no exigibles.
- c) Según surge de los registros contables de la Asociación al 31/ 12/ 2013 no se adeuda suma alguna a la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Impuestos sobre los Ingresos Brutos, por ser sujeto exento.
- d) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo previstos en normas profesionales vigentes.

Rosario, 10 de marzo de 2014



Dorrego 1639 · Piso 2, Oficina A
Rosario · Santa Fe · Argentina
Tel/fax: 54 341 426 07 45/46
www.aapresid.org.ar