

Convocatoria a Asamblea

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Convocase a Asamblea General Ordinaria para el día martes 15 de Abril de 2008, a las 16:00 hs en primera convocatoria y 17:00 hs en segunda convocatoria, en el Salón Belgrano del Hotel Plaza Real, sito en la calle Santa Fe 1632 de la ciudad de Rosario, para tratar el siguiente **ORDEN DEL DIA:**

Primero: Designación de dos asambleístas para firmar el acta.

Segundo: Consideración de Memoria y Balance General. Cuenta de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondiente al ejercicio.

Tercero: Reseña de actividades de AAPRESID.

Cuarto: Renovación de las autoridades de la Asociación: Presidente, Prosecretario, Tesorero, dos Vocales Titulares, dos Vocales Suplentes y uno de la Comisión Revisora de Cuentas.

Quinto: Temas Varios

Ing. Jorge Romagnoli (Presidente)

Ing. César Belloso (Secretario)

Se recuerda que el artículo treinta y tres del estatuto en vigencia dispone que, de no lograrse quórum a la hora citada (presencia de la mitad más uno de los miembros de la entidad), la asamblea se constituirá válidamente con cualquier número de presentes transcurrida media hora de espera.

Condiciones para asistir y votar en la Asamblea: ser socio activo (categoría Premium y Activo) y no adeudar ninguna cuota social.

Nómina de miembros de Comisión Directiva

PRESIDENTE

Jorge Romagnoli

VICEPRESIDENTE

Gastón Fernández Palma

SECRETARIO

César Belloso

Prosecretario

Martín Ambrogio

Tesorero

Aimar Dimo

Protesorero

Telmo Trossero

Vocales Titulares

Rogelio Fogante

Gustavo Grobocopatel

Roberto Peiretti

Horacio Agüero

German Fogante

María Beatriz Giraudó

Vocales Suplentes

Alberto Marchionni

Ronaldo Kuhlmann

Gabriel Pellizzon

Pablo López Anido

Javier Amuchástegui

Julio Mayol

Comisión Revisora de Cuentas

Juan Carlos Mettifogo

Pablo Moreno

Pablo Spelanzón

Presidente Honorario

Víctor Trucco

Asesor Científico

Miguel Lucero

Presidentes de Grupos Regionales

Bahía Blanca	BA	Julio Mayol
Azul-Tandil	BA	Rafael Delpech
Bolivar	BA	Claudio Carretero
Cnel. Suarez	BA	Daniel Kosterlitz
Daireaux	BA	Martín Mendiondo
Guaminí - Carhué	BA	Enrique Omar Moro
Necochea	BA	Eduardo Fdez. Palma
Lincoln	BA	Miguel Ángel Álvarez
Mar del Plata	BA	Santiago Marini
Pergamino - Colón	BA	Santiago Oneto Gaona
R.Pérez-Saladillo	BA	Nicolás Cornejo
Tres Arroyos	BA	Jorge Lucca
Del Campillo	Cba	Gustavo Monti
Justiniano Posse	Cba	Arnolfo Calvo
Laboulaye	Cba	David Roggero
Los Surgentes	Cba	Jorge Mazzieri
Monte Cristo	Cba	Javier Amuchastegui
Noctinger	Cba	Fabian Coronato
Oliva - Oncativo	Cba	Fernando Cavallo
Río IV	Cba	German di Bella
Vicuña Mackenna	Cba	Fabian Bollati
Saenz Peña	Chaco	Gustavo Lipps
Charata	Chaco	Jorge Pinto
Paraná	ER	Daniel Rodriguez
Rosario	SF	Jorge del Barro
San Jorge	SF	José Brizio
San Justo	SF	Sergio Picco
Venado Tuerto	SF	Juan Petrelli
Tucumán	Tuc	Juan Carlos Morales
La Pampa	LP	Dora Aimale
San Luis	SL	Sergio Cuello
Patagonia Noroeste	Nqn	Marcelo Fernandez

Miembros del Staff

Coordinador General

Santiago Lorenzatti

Prospectiva Tecnológica

Agustín Bianchini (Responsable de Prospektiva Tecnológica)

Secretaria de Presidencia y Coordinación General

Daniela Moscatello

Área Administrativa

Celina Trucco (Coordinadora Área Administrativa)

Facundo Acosta (Responsable Administración)

Vanesa Sterpone (Responsable Contabilidad)

Natalia Giacomozzi (Asistente Contabilidad)

Guillermo Vidal (Responsable Sistemas)

Florencia Sambito (Responsable de Comunicación)

Melina Vaghi (Responsable Recepción)

Área Comercial

Walter Tanducci (Responsable de Área)

Andrés Pasquinelli (Responsable de Sponsorización)

Sol Rea (Atención al Socio)

Mariana Lopez (Atención al Socio)

Carla Baratini (Atención al Socio)

Ezequiel Schnyder (Atención al Socio)

Área Técnica

Andrés Sylvestre Begnis (Responsable del Área)

Joaquín Rabasa (Responsable de Regionales)

María Eugenia Magnelli (Responsable Publicaciones)

Daniel Peruzzi (Responsable de Ensayos)

Nicolás Tettamanti (Responsable de web y capacitación)

Esteban Schnyder (Responsable de Logística y Depósito)

Pasantes

1° Semestre:

Gastón Moretti

Diego Agueci

Nicolás Tettamanti

2° Semestre:

Juliana Albertengo

Javier Tudisco

Ignacio Abriata

Misión y Visión de AAPRESID

Nuestra Visión:

“Impulsar el sistema de siembra directa para alcanzar una actividad agropecuaria sustentable (económica, ambiental y socialmente), basada en la innovación (tecnológica, organizacional e institucional), asumiendo el compromiso de interactuar con las organizaciones públicas y privadas, para lograr un desarrollo integral de la Nación”.

Nuestra Misión:

“Ser la ONG de agro innovadores en red, líder en el desarrollo agropecuario basado en siembra directa, con proyección global, dentro de una dinámica superadora acorde a los conocimientos científicos, y comprometidos en el proceso de mejora continua”.

Acta de Asamblea General Ordinaria 2007

En la ciudad de Rosario, a los 20 días del mes de abril de 2007, siendo las 10 horas, se reúne en la salón Plaza Real del Hotel Plaza Real sito en calle Santa Fe 1632 de esta ciudad, los señores socios de la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, debidamente citados por la Comisión Directiva, conforme a lo resuelto en acta del 8 de febrero de 2007 se constituye la presente Asamblea Ordinaria, de acuerdo con el detalle que figura a fojas 29, 30 y 31 del Libro de Registro de Asistencia a Asambleas Nro. 1 que representa al 2,56 % de los miembros de la Asociación con derecho a voto, y conforme a las normas estatutarias transcurridas los treinta minutos del llamado a la primera convocatoria, se hallan en quórum para poder sesionar.

Con presencia del Presidente de Aapresid, el Ing Jorge Romagnoli, se procede a la apertura del acto dándose lectura por Secretaría del orden del día correspondiente a esta Asamblea.

Primero: el Secretario Ing. Hugo Ghio pone a consideración el primer punto del orden del día: Designación de dos asambleístas para firmar el acta.

A propuesta del Ing Lorenzatti, son elegidos el Ingeniero Juan Carlos Isern y el Arq. José Araya. Sometido este punto a consideración de los presentes, es aprobado por unanimidad.

Segundo: Consideración de Memoria y Balance General.

Cuentas de Ganancias y Pérdidas e Inventarios correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2006. El Ing Lorenzatti expone: “Que en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, la Comisión Directiva pone a consideración de los asociados la Memoria, Inventario, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, con sus notas y anexos, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2006. Que el ejercicio finalizó con una utilidad de \$ 197.606,91.

Cabe aclarar que si bien el resultado de la gestión fue positivo en \$ 349.725, existieron movimientos que no implican erogaciones de fondo por \$ - 152.118. Esto comprende entre otros rubros amortizaciones de bienes de uso por \$ - 155.235. Posteriormente se somete a consideración de los presentes este punto, el que es aprobado por unanimidad.

Tercero: El Secretario Ing. Ghio pone a consideración el tercer punto del orden del día: Reseña de las actividades de AAPRESID.

El Ing. Romagnoli hizo mención sobre el gran apoyo obtenido por la Comisión Directiva y por el staff, remarcando su admiración por la gestión autónoma y profesionalizada del staff en sus roles ejecutivos, prescindiendo del cotidiano y permanente rol directivo.

Resaltó la participación de los socios, materializados en los más de treinta Grupos Regionales y del creciente apoyo de las empresas en todas las acciones que Aapresid realiza.

Además destacó la relación para con las demás instituciones, dadas por los lazos interpersonales realizados por la gestión como presidente de Aapresid de Víctor Trucco.

Durante el 2006 se formalizó Área Prospectiva Tecnológica, motor que impulsa y contagia al socio de Aapresid y que gracias a este proyecto se han creado excelentes vínculos, que abrieron las puertas para la presentación de los PAE's (Programa de Áreas Estratégicas).

A continuación el Ing. Romagnoli le solicitó al Ing. Lorenzatti, Coordinador General de Aapresid, que exponga sobre las actividades desarrolladas durante este ejercicio.

El Ing. Lorenzatti hizo un repaso de todo el accionar de Aapresid, desde todas las áreas y los Grupos de Trabajo. Como punto principal del accionar, destacó el trabajo realizado por la Comisión Directiva para delinear planeamiento estratégico de la institución, en el cual quedaron plasmados los objetivos a futuro.

Un hecho fundamental fue la formalización del área prospectiva liderada por el Ing. Agustín Bianchini.

Se repasaron los eventos realizados, destacando la federalización de los eventos a salones más importantes (congreso en Rosario, simposio en San Luis y los dos seminarios de productores, norte y sur y seminario de estudiantes)

A continuación se hizo una presentación de los grupos de trabajo (GT).

GT Comunicación y prensa: Se informó que durante el 2006 se realizaron una serie ordenada de acciones tendientes a la mejora de la comunicación, tanto interna como externa de Aapresid. Vale aclarar que estas acciones son lideradas y desarrolladas por miembros puntuales de Comisión Directiva con el apoyo del staff; pero no se ha logrado la conformación formal de un grupo de trabajo. Como hecho más trascendente se puede destacar que la "comunicación" fue detectada como punto crucial a mejorar. Dicho diagnóstico fue coincidente tanto a nivel de staff (a través de una encuesta de clima laboral realizada dentro del plan de RRHH) como a nivel directivo – en la revisión 2006 del plan estratégico. En consecuencia, dentro de los objetivos estratégicos de Aapresid la mejora de la comunicación es uno de ellos.

Por tal motivo se detallan a continuación algunas gestiones que ayudaron a facilitar los canales de comunicación entre el staff y hacia la directiva, como así también hacia fuera.

Comunicación interna: incorporación de reportes semanales, mensuales y trimestrales. Revisión por la dirección. Realización de reuniones de staff, desayunos de trabajo, reuniones de áreas.

Comunicación externa: Proyecto Darse cuenta. El Ing. Belloso informó que el proyecto en el 2007 tomo vuelo propio, se incorporó al mismo a Aacrea, Acta y se contrató al Lic. García Carmona para que gestione la captación de fondos y la comunicación hacia la parte urbana.

GT institucional: Grupo liderado por Aimar Dimo, y por Santiago Lorenzatti por staff. Algunas de las actividades de este grupo fue: Visita a la reina, Fundación Conin, Junior Achievement, PAEs, Relaciones con las instituciones.

GT Investigación Técnica y Desarrollo: Grupo liderado por Telmo Trossero y por Andrés Sylvestre Begnis Se informa sobre las actividades desarrolladas por el grupo, destacándose el Programa de Residencias en Siembra Directa y la organización del Simposio de Ganadería.

GT regionales: Grupo liderado por César Belloso y por Joaquín Rabasa por staff. Objetivos: Formación de las nuevas regionales.

El Ing. Ghio somete este punto a consideración de los presentes, el cual es aprobado por unanimidad.

Cuarto: El Ing. Ghio pone a consideración el cuarto punto del orden del día: Renovación de las autoridades de la Asociación: Vice Presidente, Secretario, Pro tesorero, dos Vocales Titulares, dos Vocales Suplentes y uno de la Comisión Revisora de Cuentas. Estos mandatos corresponden a: Vice Presidente: Ing. Cesar Belloso, Secretario: Ing. Hugo Ghio, Pro Tesorero: Ing. Pablo Spelanzón; dos Vocales Titulares: Ings. Rogelio Fogante y Telmo Trossero, dos Vocales Suplentes Ing. Germán Fogante y M. Beatriz Giraudó y un miembro de la

Comisión Revisora Ing. Pedro Barbagelata.

El Ing. Hugo Ghio manifiesta su decisión de no ser reelegido y explica los motivos de la misma. Agradece el apoyo que ha recibido de parte de los Ings. Romagnoli y Belloso y del staff para cubrirlo en los momentos en que no pudo hacerse cargo de sus actividades.

El Ing. Pedro Barbagelata pide la palabra para agradecer por todo lo aprendido y compartido durante estos años dentro de la Comisión Directiva y agrega que desea no ser elegido para el cargo.

Posteriormente el Ing. Hugo Ghío propone a Gastón Fernández Palma como vicepresidente, al Ing. Cesar Belloso como secretario, pro tesorero al Ing. Telmo Trossero, vocales titulares continúen el Ing. Rogelio Fogante, el lugar de Telmo Trossero lo ocupe Germán Fogante y Beatriz Giraudo, y como vocal suplentes sugiere a los Ing. Javier Amuchástegui y Pablo López Anido, y en la comisión revisora de cuentas sugiere a Pablo Spelanzón que ocupe el cargo de Pedro Barbagelata.

Puesto este punto a consideración de los presentes, luego de ser debatido se aprueba por unanimidad.

La Comisión Directiva queda constituida: **PRESIDENTE:** Jorge Romagnoli; **VICEPRESIDENTE:** Gastón Fernández Palma; **SECRETARIO:** César Belloso; **Prosecretario:** Martín Ambrosio; **Tesorero:** Aimar Dimo; **Protesorero:** Telmo Trossero; **Vocales Titulares:** Rogelio Fogante; Gustavo Grobocopatel; Roberto Peiretti; Horacio Agüero; German Fogante María Beatriz Giraudo; **Vocales Suplentes:** Alberto Marchionni; Ronaldo Kuhlmann; Gabriel Pellizzon; Pablo López Anido; Javier Amuchástegui; **Comisión Revisora de Cuentas:** Juan Carlos Mettifogo; Pablo Moreno; Pablo Spelanzón; **Presidente Honorario:** Víctor Trucco.

Quinto: El Ing. Ghio pone a consideración el quinto punto del orden del día:

Temas Varios: El Ing Jorge Romagnoli propone a los presentes la formación de un Consejo Superior integrado por las personas destacadas que hayan participado de la Comisión Directiva de la Institución. Este consejo funcionara como órgano consultivo respecto de temas claves para la institución.

Puesta esta moción a consideración de los presentes, es aprobada por unanimidad.

El Ing. Romagnoli informa que el Esc. Giraudo informará oportunamente los pasos legales a seguir para la formación del consejo.

Habiéndose tratado la totalidad de los puntos del orden del día, y siendo las 13 horas se levanta la sesión, firmando a continuación el Sr. Presidente: Ing. Jorge Romagnoli, Secretario Ing. Hugo Ghio, y los dos asociados Ing. Juan Carlos Isern y Arq. José Araya.

Palabras del Presidente

Comienzo esta carta diciendo que me siento orgulloso de haber presidido Aapresid durante cuatro años. El valor humano que contiene la experiencia de haber podido ejercer el más alto cargo directivo de una institución peculiar- tanto en su origen como en su impronta actual- y que a su vez contiene los elementos esenciales para la trascendencia futura; se suma al legítimo orgullo de pertenecer, que me permitió aprender y vivenciar cosas, antes, inimaginadas.

Nuestra asociación tuvo origen como consecuencia de materializar el sentir de ideas innovadoras en el campo de la agricultura. Nacimos y crecimos entre los rastrojos. Así se puso en marcha una organización horizontal, interconectada y flexible que, desde sus orígenes, ha entendido que lo único que es posible transformar es el futuro y que apuesta a estimular a las comunidades locales para que mejoren sus condiciones de vida, a través de sus propias acciones.

En pocas palabras, se puede decir que estamos viviendo una etapa trascendente. Tenemos en marcha un proceso indescriptible de transformación social, contenido a lo largo de la historia evolutiva del Hombre, sintetizada en tres palabras de una misma raíz etimológica: culto, cultivo y cultura. Se trata de hacer una institución que demuestre la capacidad y el valor que puede tener a través de sus asociados y de sus acciones para liderar un proceso de transformación tecnológica y el desarrollo de políticas socioeconómicas, ambientales, productivas y culturales para el país. Un ejemplo micro para el despliegue de la agricultura sostenible a nivel macro.

Quiero, expresamente reconocer que este proceso es posible gracias al sentir, pensar y hacer de personas, en su mayoría involucradas en lo cotidiano del quehacer agropecuario y algunos más imbuidos del mismo espíritu que, más allá de los rastrojos, aportan lo diverso para que nuestras realizaciones tengan la necesaria validez cultural. Simultánea y progresivamente hay un motor creciente en fuerza y destreza: el staff de la organización, que desde allí promueve una nueva cultura agrícola basada en la gestión racional e inteligente de los recursos naturales, a través del acceso al conocimiento y la innovación tecnológica. Ello si aceptamos que “el hombre sabio produce su propia fortuna”.

La mirada y la acción de la organización trascienden, así, el espacio específicamente agropecuario apuntando a los procesos que atraviesan el entramado social, desde el medioambiente y la calidad de vida hasta el empleo, el progreso de las comunidades locales y la creación de lazos sociales.

Me siento particularmente agradecido y satisfecho por el apoyo recibido y, consecuentemente, por el camino recorrido, liderando este excepcional grupo humano, comprendido en la mística del espíritu Aapresid. Por ello creo que podemos estar en el camino de dar respuesta a lo que hace casi un siglo nos reclamara Ortega y Gasset: “Argentinos, a las cosas”.

Además siento el deber de agradecer a mi esposa Viviana, nuestros hijos Fernando, Virginia, Federico y Florencia por la comprensión que tuvieron. También quiero destacar y agradecer el apoyo recibido de Víctor, César, Mario, Hugo y Gastón.

Y finalmente, a la gran familia Aapresid, ¡MUCHAS GRACIAS!

*Jorge Carlos J. Romagnoli
Abril de 2008*

Informe Institucional

En este informe se tratará de comunicar todas las actividades en las cuales Aapresid realiza, ya sea para cubrir demandas de otras instituciones, o bien, proactivamente, para el crecimiento de la asociación. Las mismas fueron llevadas a cabo por la presidencia, y por los integrantes de los Grupos de Trabajo de la Comisión Directiva y los miembros del staff.

a) PAE BIOSPAS

En este proyecto Santiago Lorenzatti participó como Responsable Administrativo de Proyecto (RAP). Se realizaron varias reuniones de coordinación durante el año con el Dr. Luis Wall (Investigador Responsable - IR) y con gente de la Secretaría de Ciencia y Técnica. Además, se realizó una reunión con todos los investigadores participantes del proyecto en Pergamino, para que todos estén informados de los trabajos que se conducirán en cada uno de los subproyectos.

b) PAE INDEAR

En este proyecto Aapresid participa como colaborador, ya que INDEAR es el RAP y el Dr. Alejandro Mentaberry es el IR. Durante el año, se realizaron contactos con el Dr. Mentaberry, para estar informados de los avances realizados en la elaboración del proyecto general y de los sub-proyectos.

c) CONIN

Aapresid, junto con otras organizaciones del sector agropecuario -Basf, AACREA y Asagir- han decidido formar parte del proyecto que lleva adelante CONIN, participando de la reorganización de la Fundación, colaborando en su crecimiento en Red, de modo de multiplicar los efectos de su valioso accionar, involucrando a toda la cadena agroalimentaria del país para revertir la antinomia “país productor de alimentos/país con alto porcentaje de desnutrición infantil”. En tren de alcanzar este objetivo, uno de los compromisos acordados por todas estas instituciones del sector, ha sido el de realizar un aporte económico para llevar a cabo el Plan de Fortalecimiento de la Red CONIN (mediante la formación de un Centro de Coordinación de la Red). Corresponden \$60.000 por año por Institución, durante tres años. Para el caso de Aapresid, esto representa un aporte de \$50/año de parte de cada socio. César Belloso y María Beatriz Giraudo son los responsables por Aapresid en el comité de Coordinación de la Red CONIN.

Desde que Aapresid tomó la iniciativa de apoyar a la fundación CONIN, algunos integrantes del staff se sintieron movilizados en brindar colaboración concreta hacia esta institución. Ellos son Walter Tanducci y Mariana López, ambos integrantes del área Comercial de Aapresid, destacando especialmente que Mariana López está pronta a recibirse de Licenciada en Trabajo Social. En Rosario funciona uno de los centros de la red CONIN; y analizando la visita de la Coordinadora técnica de la red Conin, Marcela Agustoni, quien observó que las mayores falencias en CONIN Rosario se trató sobre la falta gestión. Por ello se consideró que sería necesario formar un grupo de apoyo, porque mas allá de la colaboración a nivel nacional en la reestructuración de la red, pensamos que podemos hacer un poquito más, y teniendo en cuenta que el CPD (Centro para la Prevención de la Desnutrición Infantil) se desarrolla en nuestra localidad.

Por este motivo el grupo de apoyo hoy está conformado por 4 personas (Walter Tanducci, Paula Abba, María Eugenia Correa Ubiburu y Mariana López). De estas reuniones surgió la elaboración de un primer boceto con puntos a trabajar durante todo este año.

d) XXIII REUNIÓN LATINOAMERICANA DE RIZOBIOLOGÍA EN LOS COCOS (CBA.)

Esta reunión, en la que participaron Jorge Romagnoli y Agustín Bianchini, es un evento que convoca a los especialistas en rizobiología latinoamericanos y de otras partes de mundo. Fue una interesante oportunidad para fortalecer contactos con Roberto Racca (INTA IFFIVE Córdoba) y otros especialistas nacionales como Alejandro Peticari (INTA Castelar).

Las presentaciones más destacadas del evento fueron las siguientes:

- “La FBN en la mitigación del efecto invernadero: Su papel fundamental en el secuestro de C y la agroenergía”, a cargo de Segundo Urquiaga (EMBRAPA Agrobiología, RJ, Brasil).
- “Los inoculantes microbiológicos en agricultura: tienen futuro?”, a cargo de Gerard Catroux, INRA Dijon, Francia.
- “Fijación biológica de N con los cultivos de soja y poroto en América del Sur: estrategias para la próxima década”, a cargo de Mariangela Hungría (EMBRAPA Soja, Londrina, Brasil).

e) AGRICULTURA CERTIFICADA (Ac)

Aapresid está actualmente desarrollando el proyecto de Agricultura Certificada. El desarrollo incluye la redacción de un protocolo de Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs), la selección y utilización de indicadores de calidad de suelos (físicos y químicos), y el uso de indicadores de eficiencia en el uso de los insumos (agua, N, etc.) y balances energéticos de los sistemas de producción. Además, Aapresid está trabajando en el desarrollo del modelo de certificación, y avanzando con el modelo de negocio, realizando convenios con empresas certificadoras reconocidas.

Hay cuatro iniciativas relacionadas con Ac en las que Aapresid viene participando:

1. RTRS

Aapresid está participando en el grupo de desarrollo (DG) de la Asociación Internacional de Soja Responsable (RTRS), que es una iniciativa europea de organizaciones y empresas, que tiene por objetivo construir un proceso global y participativo que promueva la producción de soja en forma económicamente viable, ambientalmente sustentable y socialmente equitativo. El DG tiene la misión de consensuar y redactar los Criterios y Principios, e indicadores, que se apliquen para una producción, procesamiento y comercio responsable de soja en forma global. El Grupo de Desarrollo está integrado por representantes de: a) asociaciones de productores, b) industria, comercio y finanzas, y c) ONGs ambientales y civiles. (<http://www.responsiblesoy.org/>)

Conclusiones:

- Se aprobó el documento con la metodología de trabajo del DG.
- Como no se discutió el documento elaborado por ProForest de principios y criterios en profundidad y no se abordaron todos los ítems, el DG decidió que se someterán a consulta pública, solo los títulos y sub-títulos.
- Los comentarios y sugerencias serán tenidos en cuenta en la próxima reunión del DG.
- La próxima reunión del DG será durante la semana del 11 de Febrero de 2008 en Rosario, Argentina.
- En la próxima reunión de CD del RTRS, que se realizará a fines de Noviembre de 2008 en Bs. As., se designó a un representante de cada grupo del DG para que comente los resultados de esta reunión. Agustín Bianchini fue designado como representante del grupo de los productores.

2. RSB

Aapresid está participando en el Subgrupo Suelos del Grupo de Trabajo en Ambiente (Working Group on Environment) de la iniciativa europea RSB (Round Table of Sustainable Biofuels, Mesa Redonda de producción Sustentable de Biocombustibles (<http://cgse.epfl.ch/page65660.html>). Este grupo es responsable de desarrollar criterios, principios e indicadores relacionados al ambiente suelo, para la producción sustentable de biocombustibles.

3. ISGA

Aapresid está participando en la ISGA (International Soybean Growers Alliance), que es una iniciativa americana (EE.UU., Brasil, Paraguay y Argentina) para definir criterios, principios e indicadores para producción sustentable de soja.

4. CCX

A través de una gestión de Monsanto en EE.UU., Aapresid inició un contacto con técnicos de la CCX (Chicago Climate Exchange), que es una bolsa de mercados de carbono de EE.UU. que fue desarrollada por compañías entre las que se encuentra Monsanto. El objetivo es avanzar con los contactos para evaluar la posibilidad de desarrollar el mercado de C en Argentina.

f) CONTACTO CON GUILLERMO VIDELA

Se estableció un contacto con Guillermo Videla, de Monsanto Argentina, para colaborar y asistir en el desarrollo y evaluación de los genes de aumento de la Eficiencia de Uso de Nitrógeno (EUN) de Monsanto. Aapresid y el grupo de Ricardo Melchiori (INTA Paraná) vienen trabajando desde 2002 en el desarrollo de herramientas que contribuyan a mejorar al EUN en maíz y trigo.

g) PASANTÍAS EN USA

Dicho programa de pasantías fue iniciado a través de un contacto con Emilio Oyarzábal (Monsanto EE.UU.) durante el 2007. Santiago Rabasa (pasante de Aapresid) comenzó con su pasantía en Brookings, South Dakota (EE.UU.) el 1 de Marzo de 2008. Paul Isakson, Regional Tech Development Manager de Monsanto en EE.UU. es el responsable de cubrir el programa e hizo un convenio con la Universidad Estatal de South Dakota (SD State University) para el contacto con el sector académico. Santiago está actualmente trabajando en el grupo de José González, profesor de la universidad que trabaja en mejoramiento genético de varias especies, y durante el verano trabajará para Monsanto EEUU, bajo la responsabilidad de Paul. El programa es totalmente financiado por Monsanto y se estima que la pasantía finalizará en Nov - Dic 2008. Desde Aapresid, estamos muy interesados en que el programa tenga continuidad.

RELACIONES CON LAS CADENAS PRODUCTIVAS

CADENA DE TRIGO - ARGENTRIGO

Aapresid junto con Aacrea fueron las instituciones convocantes para la formación de esta cadena. En el mes de noviembre se pudo llegar a la formación de ARGENTRIGO. Durante la misma se nombraron los objetivos y la misión de esta institución. El objetivo de la Asociación será la promoción y el desarrollo del trigo y sus derivados, directamente y/o en colaboración con organismos oficiales, mixtos o privados, en lo que se relacione con la investigación, producción, elaboración y comercialización interna o externa de dichos productos

La misión de ARGENTRIGO será generar y agregar valor sustentable para la cadena de trigo y la sociedad.

Si bien Aapresid no tiene representantes dentro de la Comisión Directiva, el Ing. David Hughes es el representante dentro de Aacrea que a su vez, representará a la cadena productiva, y el nexo entre Argentrigo – Aapresid es el Ing. Hugo Ghío.

MAIZAR

El representante de Aapresid en MAIZAR es Rafael Aliaga.

ASAGIR

El representante de Aapresid en ASAGIR es Pablo Spelanzón.

ASOCIACIÓN DE BIOCOMBUSTIBLES

El representante de Aapresid en esta Asociación es Gastón Fernández Palma.

FEDIAP – ARGENBIO

Comenzaron las Reuniones para articular distintas acciones de capacitación entre FEDIAP (Federación de Institutos Agrotécnicos Privados), AAPRESID y ARGENBIO (Consejo Argentino para la Información y el Desarrollo de la Biotecnología).

En un principio se hará base sobre el Programa Educativo de ArgenBio creado con el fin de divulgar la biotecnología en ámbitos relacionados con la educación, brindando recursos, estrategias y herramientas didácticas para docentes de los diferentes niveles de educación. Esta canalización se articula a través de las Regionales de Aapresid y las Escuelas Agrotécnicas actuando como sede anfitriona del evento. Aprovechando estas Jornadas para brindar capacitación (por técnicos de Aapresid) en el sistema de Siembra Directa a Docentes de estas escuelas. También se está promoviendo el vínculo entre Regionales de AAPRESID y Escuelas de Enseñanza Agropecuaria cercanas con el fin de colaborar acercando la realidad de los modelos de producción actuales.

CONVENIO SYNGENTA

Aapresid, AACREA y la empresa Syngenta firmaron un convenio de cooperación tecnológica, desde el cual realizarán múltiples acciones de experimentación adaptativa y difusión de nuevas herramientas agronómicas, para la actualización continua de los productores. Las acciones básicamente pasan por ensayos agronómicos sobre el impacto y control de enfermedades y plagas en soja, maíz y girasol.

RELACIONES INTERNACIONALES

A través de acciones del GT Internacional, y de parte de miembros del staff se llevaron a cabo las distintas actividades que se enumeran a continuación:

- a) **Reunión en AAPRESID con representantes de Wheat Canadian Board, acompañados por Daniel Miró.**
- b) **Reunión con representantes de American Soybean Association, acompañados por Pablo Adreani.**
- c) **Visita de Michael y Traugott Horsch de la empresa HORSCH.**
- d) **Visita de grupo de productores españoles, Monsanto, coordinando la visita a Regional Pergamino-Colón.**
- e) **Participación de Ronny Kulhmann y Andrés Sylvestre Begnis en diferentes Congresos organizados por WANTFA en Australia:**

A raíz de la invitación de la Asociación de Productores en SD del Oeste de Australia (WANTFA), Aapresid

participó representada por un miembro de la Comisión Directiva y un miembro del staff, de una interesante serie de congresos y recorridas de campo en febrero pasado.

Motivo de una prolongada relación interinstitucional que incluye ya varias visitas anteriores por ambos lados, la Comisión Directiva de Aapresid decidió aceptar esta propuesta, ya que este tipo de interacciones sirven para ampliar los conocimientos sobre los sistemas de producción en SD y acrecentar la imagen de nuestra Institución mas allá de las fronteras sudamericanas

La participación de Aapresid en las Conferencias y recorridas de campo deja en claro que si bien estamos en un excelente nivel de conocimientos tecnológicos, institucionales y organizacionales; tenemos mucho que aprender sobre la producción en ambientes marginales, ya que hay muchas hectáreas de nuestro país que podrían entrar en producción exitosa bajo el esquema australiano.

f) Embajador de India en Argentina Sr. Shri Pramathesh Rath.

Se mostró muy interesado en formalizar un acercamiento entre el gobierno de India con Aapresid, básicamente para aprender sobre SD y así aumentar la productividad de su país.

Para ello quiere organizar una presentación de Aapresid a miembros del Ministerio de Agricultura de la India y una visita a establecimientos de la zona, como primer avance.

El Embajador visitó el establecimiento “San Nicolás” ubicado en Uranga.

- Asistencia de Roberto Peiretti a la mesa de **Discusión sobre Soja Responsable** en San Pablo Brasil.

g) Reunión en Aapresid con la Gerente del Departamento de Desarrollo Económico del Estado de Iowa.

Visitó nuestro país de la Sra. Peggy Kerr, Gerente del Departamento de Desarrollo Económico del Estado de Iowa.

El objetivo de la Sra. Kerr durante su visita a la Ciudad de Rosario es el de mejorar los lazos comerciales entre las empresas del estado de Iowa y las empresas que integran Aapresid.

La reunión se llevó a cabo en la oficina de Aapresid y en la misma estuvieron presentes el Dr. Víctor Trucco, el Ing. Roberto Peiretti, la Ing. María Eugenia Magnelli de Aapresid y la Ing. Mariana Giacobbe de Bioceres.

La Sra. Kerr comentó que busca mantener reuniones con organizaciones que puedan asistir a compañías de Iowa interesadas en ingresar y/o expandirse en el mercado argentino y con organizaciones que identifiquen a compañías argentinas interesadas en ingresar y/o expandirse en Iowa. Agregó que el Estado de Iowa cuenta con ventajas en los siguientes sectores:

Biotechnología, servicios y producción agropecuaria, procesamiento de alimentos, salud animal y bioenergía, biodiesel y energía eólica.

Por parte de Aapresid Trucco, Peiretti y Magnelli realizaron una presentación institucional y el desarrollo de la agricultura de conservación en Argentina, además se proyectó el video “El pan nuestro de cada día” del proyecto DARSECUENTA.

Mariana Giacobbe realizó una presentación de Bioceres e Indear.

Quedaron los lazos abiertos con la Sra. Peggy Kerr, Aapresid, Bioceres e Indear para posibles acciones futuras.

h) Paraguay - Gira Técnica por la región Chaco-Paraguaya.

Miembros de distintas Regionales de Aapresid junto a Joaquín Rabasa y Nicolás Tettamanti participaron de una gira técnica organizada por Alfred Fast de la Colonia Friedsland, relación que se viene fortaleciendo año a año.

Durante la recorrida se visitaron establecimientos agropecuarios de distintos productores pioneros en SD pertenecientes a la Colonia Friedsland (San Pedro- Paraguay) y a la Coop. Chortitzer Komitee (Loma Plata, Paraguay).

i) Reuniones con Monsanto y Workshop de Nitrógeno.

Conclusiones: La asistencia al viaje fue muy positiva porque, en 2008 se iniciará el programa de pasantías internacionales en EE.UU. financiado por Monsanto USA. Hay buenas posibilidades para que Aapresid haga investigación y desarrollo para Monsanto en Argentina (contacto con grupo de N). Por último, se fortalecieron los vínculos con grupos de trabajo como los de los Drs. Raun y Schepers y se establecieron vínculos con nuevos grupos (Missouri, Colorado, Minnesota, etc).

Plan de Acción Futuro: Continuar en contacto para definir la implementación del programa de pasantías en USA, y realización de posibles ensayos con Monsanto. Seguir en contacto con los técnicos que trabajan en sensores para mantener información actualizada.

j) Visita de productores Australianos.

Recorrida a establecimientos agropecuarios el SE Bs As atendidos por Ronny Kulhmann.

k) Visita de John A. Hassell.

Research and Agronomic Development Manager

AGROTAIN International

Quedamos en mandarles una propuesta para que se asocien como empresa (tenemos que definir con Walter que servicios vamos a brindar) y comenzar a interactuar para armar un ensayo para probar su producto (inhibidor de ureasa).

l) Reunión anual CAAPAS. Bella Vista, Itapúa Paraguay.

Asistentes: Roberto Peiretti

Jorge Romagnoli

Andrés Sylvestre Begnis

Participación de CAAPAS en el RTRS (Round Table on Responsible Soybean Production), pagina web de CAAPAS, posibilidad de establecimiento de la Fundación CAAPAS en Argentina, posibilidad de organización de un evento internacional para el 2008 en Londrina, estado de Paraná, Brasil y otros que se detallarán en la agenda de trabajo

m) IIII Jornada Iberoamericana de Agricultura de Conservación. Palencia, España.

Organizado por la Asociación Española de Agricultura de Conservación, Suelos vivos y cuenta con la colaboración de European Conservation Agriculture Federation y Aapresid.

Representantes de Aapresid participaron del evento como disertantes y estuvieron a cargo de distintas estaciones temáticas:

- Gastón Fernández Palma
- Martín Ambrogio
- María Eugenia Magnelli

La jornada contó con la asistencia de 2000 agricultores y técnicos, 16 empresas de maquinarias y proveedoras de insumos, 27 medios de prensa locales y nacionales.

El evento que se ha consolidado como el mayor y mejor organizado de las demostraciones de campo que se desarrollan en España.

Estaciones temáticas

- Aspectos fundamentales de la siembra directa.
- Aprovechamiento del agua en los sistemas de conservación de suelos.
- Rotaciones viables en secano y regadío. Análisis de rentabilidad.
- Protección de cultivos en Agricultura de Conservación.
- Mecanización de cosecha a cosecha.
- Consumos energéticos en la agricultura.

Dinámica de maquinarias: 25 sembradoras en acción

Conclusiones

Esta III Jornada es el resultado concreto de una serie de acciones comunes que vienen realizando Aapresid y la AEAC-SV.

Aquello que comenzó como una experiencia sin precedentes en 2002 en Zaragoza donde Aapresid participó activamente en la organización, luego se replicó con gran éxito en 2005 en Albacete y ahora el mérito es 100% para la AEAC-SV.

Nunca el compartir el “saber hacer” se vio tan bien ejemplificado como en esta jornada, eso llena de orgullo y plantea nuevos desafíos para subir otro escalón o replicar estas acciones con las demás asociaciones de agricultura de conservación.

Plan de Acción Futuro: Continuar en contacto para definir la implementación del programa de pasantías y/o intercambio.

Informe de actividades y eventos de Aapresid

En el presente informe se incluye un análisis de las actividades y eventos realizados por AAPRESID durante el año 2007, desde la perspectiva del Área Técnica, Comercial y Administrativa.

Plan Macro Regionales 2007

De acuerdo a los objetivos validados en la Revisión del Planeamiento Estratégico de la Institución durante el 2006, específicamente en el objetivo N° 3: “Mejorar la actividad de los Grupos Regionales”, se detalla a continuación cuales fueron las acciones concretas llevadas a cabo en el marco del Plan Macro Regionales:

En el marco del Plan Macro Regionales de Aapresid 2007 (PMR) los objetivos fueron:

- Mejorar la **comunicación bilateral** (entre staff/Comisión Directiva y cada Grupo Regional)
- Mejorar la **fidelización** de los socios miembros regionales, y
- Presentar la publicación “**Cultura Regionales Aapresid**”.

De éstos se desprendían una serie de objetivos específicos y acciones a realizar para cumplirlos. Uno de los puntos clave del mismo fue el hecho de realizar **visitas a los Grupos Regionales** (GR), básicamente de dos tipos, una primera de carácter institucional en la cual se participa de una reunión ordinaria del GR, intercambiando con los miembros de temas relevantes a la vida institucional de Aapresid; y una segunda de apoyo a las actividades de difusión planificadas (UPA u otro tipo de evento). No necesariamente las reuniones se desarrollaron en ese orden ya que muchos GR tenían organizados eventos para la primera mitad de año por lo que en algunos casos se invirtió el orden de las visitas.

Otro punto importante fue el hecho de organizar un programa de capacitación para ATRs, que se desarrolló con varios cursos dictados por especialistas en Rosario.

El tercer objetivo, fue cumplido parcialmente ya que, por diversos motivos, se demoró la salida en papel de la “Cultura Regionales” Aapresid, y las visitas de la segunda mitad de año coincidieron en un alto porcentaje en apoyo a UPAs y/o jornadas abiertas, por la que el espacio de interacción con los miembros de los GR fue más acotado.

Visitas a los Grupos

Desarrollaremos ahora las visitas realizadas a los GR.

BAHÍA BLANCA

El GR se visitó en dos oportunidades, ambas con Joaquín Rabasa como responsable, en la primera de ellas fue acompañado por el pasante Diego Agueci, y en la segunda por Ana Rea por parte del AC y la pasante Juliana Albertengo.

En mayo se visitó al socio Esteban Currás y su mujer Ana Inés Errazquin, con quienes se intercambió y recorrió su campo en las cercanías de Monte Hermoso. El segundo día se participó de la reunión de la regional, donde se presentaron y discutieron los objetivos estratégicos de Aapresid. Ésta reunión desarrollada en Hogar Funke (Tornquist) sirvió de puntapié para sendas cartas de socios del grupo a la CD (Luís Rigotti y Ricardo Ochoa).

La segunda visita se desarrolló en octubre para la realización de la jornada anual del grupo, en este caso para presentar los resultados de cinco años de interacción con el grupo de investigadores de Juan Galantini.

BOLÍVAR

Visitada en dos oportunidades por PMR (y una tercera por realizarse una reunión de CD interior), el responsa-

ble fue Walter Tanducci, con Carla Baratini y el pasante Diego Agueci en la primera oportunidad y con Nicolás Tettamanti, Santiago Lorenzatti y el pasante Santiago Rabasa. Se realizó en febrero el intercambio en la reunión del grupo y en noviembre la jornada UPA.

Cabe destacar que en julio la CD de Aapresid realizó su reunión ordinaria en Bolívar y, previamente, se desarrolló un segundo encuentro anual de intercambio de presidentes de GR.

CHARATA

El GR fue visitado en dos oportunidades por su responsable Andrés Sylvestre Begnis, la primera reunión junto a Nicolás Tettamanti y Mariana López, donde mantuvieron una reunión de discusión con el grupo y luego visitaron a Serge Listello. La segunda visita es la misma de organización del seminario del norte donde el GR tuvo un gran apoyo para la realización de la jornada a campo, que lamentablemente se suspendió por mal tiempo. Además ellos fueron anfitriones de la reunión de CD interior.

CORONEL SUÁREZ

Se realizaron dos visitas ambas durante eventos. La primera de ellas en marzo para su UPA y la segunda con motivo del Seminario del sur y el primer encuentro de presidentes y ATRs por el nodo sur. Santiago Lorenzatti participó en ambas como responsable de contacto, en la primera visita fue acompañado por Ma. Eugenia Magnelli, en la segunda por Nicolás Tettamanti. Además de la reunión del nodo, participó Víctor Trucco y Julio Mayol, además de representantes de las regionales.

DAIREAUX

Se visitó en dos oportunidades, Joaquín Rabasa fue acompañado por Ezequiel Schnyder y el pasante Gastón Moretti, y para el UPA por Andrés Pasquinelli y el pasante Ignacio Abriata.

En la primera visita se recorrió el campo de Segundo Verde donde luego se desarrolló el UPA, además se participó de la reunión de cultivos de invierno (trigo y cebada) y se interactuó sobre Aapresid. En el UPA tuvo la visita de Carlos Crovetto. José Araya participó como representante del GT Regionales.

DEL CAMPILLO

Joaquín Rabasa como responsable la visitó en dos oportunidades, con Ezequiel Schnyder y Diego Agueci en la primera oportunidad y con María Eugenia Magnelli y el pasante Javier Tudisco en el UPA. En marzo se discutieron aspectos de objetivos de Aapresid y se recorrió el campo de Enrique Báez, así como se visitó la Ea. La Isabella, donde en noviembre se desarrolló el UPA.

GUAMINÍ – CARHUÉ

Este GR fue visitado en tres oportunidades por el responsable Daniel Peruzzi. En la primera oportunidad con Ezequiel Schnyder a una reunión donde se presentó el plan estratégico, la segunda con el pasante Ignacio Abriata a una reunión de recorrida de ensayos de trigo, y por tercera vez con Juan Caporicci (AC) y E Schnyder, para el UPA.

JUSTINIANO POSSE

Fue visitada en dos oportunidades por María Eugenia Magnelli; en marzo junto a Mariana López, Manuel Fumagallo y Gastón Moretti, se recorrió el campo de uno de los miembros de la regional y aprovechando la reunión mensual del grupo se presentó el plan estratégico de Aapresid generándose interacción. Luego en no-

viembre, por apoyo a la jornada que organizó el grupo, junto a Sol Rea y Santiago Rabasa, Jorge Romagnoli asistió como disertante del evento.

LA PAMPA

Este GR fue visitado en dos oportunidades, la primera de ellas por César Belloso, Telmo Trossero y Joaquín Rabasa, con el objetivo de consensuar temas conflictivos anteriores, reunión con saldo positivo. Por segunda vez Joaquín Rabasa junto a Facundo Acosta y a Juliana Albertengo, participaron en la organización y apoyo de las Terceras Jornadas de Ganadería y SD de la regional.

LABOULAYE

Se realizó una visita en apoyo al UPA, la responsable es María Eugenia Magnelli y viajó con Mariana López y Javier Tudisco. En la misma jornada participó César Belloso como representante del CD y GTR, disertando.

LINCOLN

En dos oportunidades fue visitado por Joaquín Rabasa, con Gastón Moretti la primera vez y con Andrés Pasquinelli e Ignacio Abriata para la jornada organizada en septiembre. En la primera reunión se interactuó acerca de la organización de la jornada, puntos básicos a tener en cuenta y sobre el plan estratégico. La segunda fue explícitamente de apoyo a la jornada abierta organizada en conjunto con el INTA Lincoln.

LOS SURGENTES INRIVILLE

Visitada en dos oportunidades por la responsable María Eugenia Magnelli, en la primera oportunidad con Ezequiel Schnyder y Gastón Moretti dónde, coincidente con una reunión de la regional, se presentó el planeamiento estratégico y dio pie al intercambio. La segunda para la jornada organizada en diciembre acompañada de Nicolás Tettamanti y Santiago Rabasa, así como Santiago Lorenzatti, Jorge Romagnoli y Roberto Peiretti como disertantes. Se aprovechó para interactuar y compartir experiencias a campo con los residentes de Jorge Romagnoli.

MONTE CRISTO

Daniel Peruzzi la visitó junto a Ezequiel Schnyder, Nicolás Tettamanti y Agustín Bianchini en una primera reunión donde se participó de la reunión del GR y se interactuó luego sobre el PMR y la Prospectiva de Aapresid. La segunda visita fue por motivo del UPA (Tranqueras Abiertas en conjunto con la zona Norte de Córdoba de Aacrea) y participaron Nicolás Tettamanti, Ezequiel Schnyder y Santiago Rabasa. En esta reunión participaron representantes de CD Pilu Giraudo, César Belloso y Víctor Trucco.

NECOCHEA

Walter Tanducci junto a Diego Agueci, quienes participaron de una reunión e interactuaron con el GR acerca del plan estratégico, y luego visitaron al socio Gastón Fernández Candia.

NOETINGER

El GR fue visitado dos veces por la responsable María Eugenia Magnelli, en la primera oportunidad junto a Walter Tanducci, la segunda fue acompañada por Javier Tudisco y Mariana López en la primera visita se recorrió un campo del grupo, además de interactuar con los residentes del tutor Pablo Moreno (el saliente y el entrante). La segunda visita fue para la jornada organizada por el grupo en octubre.

OLIVA ONCATIVO

El GR fue visitado en dos oportunidades, en la primera por Daniel Peruzzi, Ezequiel Schnyder, Nicolas Tettamanti y Agustín Bianchini, donde se presentó el PMR y Prospectiva Aapresid. La segunda visita para el UPA participaron, Joaquín Rabasa, Sol Rea, Florencia Sambito y Javier Tudisco, además Agustín Bianchini participó como disertante. De la jornada participó Javier Amuchastegui como miembro regional vecino y como directivo.

PARANÁ

Durante el congreso se organizó una reunión con miembros del grupo, lo que desencadenó una reunión de reorganización del mismo, donde participaron Gabriel Pellizzón, Andrés Sylvestre Begnis, Mariana Lopez y Joaquín Rabasa. Ahí se interactuó acerca de la realidad zonal, y se presentó al nuevo presidente y ATR. ASB realizó una segunda visita de interacción en diciembre donde se visitaron ensayos de soja y el campo de Mario Chesta.

PERGAMINO - COLÓN

Se visitó con apoyo para el UPA realizado en el establecimiento La Matilde de Alejandro Moreno, viajaron María Eugenia Magnelli, Manuel Fumagallo y Andrés Pasquinelli.

RÍO IV

Se visitó durante el UPA en febrero (se había visitado en diciembre para la organización del mismo), participaron César Belloso (disertante), Joaquín Rabasa, Nicolás Tettamanti y Ezequiel Schnyder. Se participó además de un intercambio con el grupo en diciembre sobre Aapresid. Además se visitó al GR en septiembre con motivo de la primera reunión del nodo centro oeste, participaron Gabriel Pellizzón, Pilu Giraud y Walter Tanducci.

ROQUE PÉREZ - SALADILLO

Se visitó una vez para la reunión del grupo CREA, participaron Juan Caporicci y Ezequiel Schnyder. Santiago Lorenzatti (contacto regional) intentó sin suerte participar en una reunión ordinaria del GR.

ROSARIO

El GR se visitó en tres oportunidades, dos de ellas en reuniones con el responsable Walter Tanducci acompañado por Diego Agueci en la primera oportunidad, y por José Araya, Joaquín Rabasa y Diego Agueci en la segunda, en ambas se discutieron el nivel y tipo de actividades que está llevando adelante el GR, así como discutir aspectos de plan estratégico. Además Joaquín Rabasa y Nicolás Tettamanti participaron de una recorrida por ensayos de trigo en el campo de Pablo Boixadera.

SÁENZ PEÑA

Se visitó el GR por parte de su contacto Andrés Sylvestre Begnis en dos oportunidades, la primera en reunión de intercambio con Diego Agueci, donde se recorrió el campo de José Namtz; y la segunda de apoyo a la jornada UPA con Gastón Moretti y Mariana López.

SAN JORGE

Se realizaron dos visitas, Santiago Lorenzatti, responsable de contacto, participó en la primera con Walter

Tanducci y Nicolás Tettamanti, donde tuvieron una reunión con el GR, discutieron el plan estratégico y visitaron el campo del UPA. La segunda ida fue para el UPA, Santiago viajó con Celina Trucco, Mariana López y Nicolás Tettamanti.

SAN LUIS

Joaquín Rabasa y Sol Rea participaron de una reunión del GR en la que se recorrió el campo de José Lorenzino y se interactuó acerca de pasturas en SD. Luego se presentaron rápidamente las pautas básicas de funcionamiento de los GR, ya que es un GR nuevo y no todos tienen claro dicho funcionamiento. Se interactuó con el GR durante el Simposio de ganadería donde se visitó el campo donde trabaja Sergio Cuello el presidente del GR, además en otra oportunidad se recorrió el campo de Julio Ramos con Joaquín Rabasa y Andrés Pasquinelli.

TRES ARROYOS

Se realizó una visita de apoyo al UPA, en la misma participaron Daniel Peruzzi, Sol Rea y Nicolás Tettamanti, donde se apoyó en la organización y armado del evento y se tuvo una reunión informal con alguno de los miembros.

TUCUMÁN

Santiago Lorenzatti y Walter Tanducci mantuvieron una reunión en Tucumán con miembros de la regional donde discutieron aspectos de funcionamiento del GR entre otros temas relacionados a la institución.

VENADO TUERTO

Agustín Bianchini participó en la jornada de Agricultura de Precisión organizada en conjunto con AACREA Sur de Santa Fe.

VICUÑA MACKENNA

El GR se visitó en dos oportunidades, el responsable Joaquín Rabasa junto a Mariana López como apoyo a la realización de una jornada abierta, en la cual participó Agustín Bianchini como disertante. La segunda visita fue con Nicolás Tettamanti, donde se recorrieron campos arrendados por Fabián Bollati, para luego mantener una reunión con el grupo para diseñar el plan anual 2008. Al día siguiente se realizó la segunda reunión del nodo Córdoba San Luis.

PATAGONIA NOROESTE

Se realizó una gira técnica por algunos campos del grupo donde participaron Andrés Sylvestre Begnis, Andrés Pasquinelli y Nicolás Tettamanti. Se pudo interactuar con los miembros del GR recientemente formado.

MAR DEL PLATA

Se visitó al GR para darle apoyo en una recorrida por ensayos de trigo, viajaron Nicolás Tettamanti y Andrés Pasquinelli, pudiendo interactuar con el GR en aspectos varios.

Cuadro 1. Número de visitas por GR

Grupo Regional	N° de visitas	Grupo Regional	N° de visitas
Bahía Blanca	2	Monte Cristo	2
Azul-Tandil	-	Noetinger	2
Bolívar	3	Oliva – Oncativo	2
Cnel. Suarez	2	Río IV	1
Daireaux	2	Vicuña Mackenna	2
Guaminí – Carhué	3	Sáenz Peña	2
Necochea	1	Charata	2
Lincoln	2	Paraná	2
Mar del Plata *	1	Rosario	3
Pergamino – Colón	1	San Jorge	2
R.Pérez-Saladillo	1	San Justo	2
Tres Arroyos	1	Venado Tuerto	1
Del Campillo	2	Tucumán	1
Justiniano Posse	2	La Pampa	2
Laboulaye	1	San Luis	1
Los Surgentes	2	Patagonia Noroeste *	1
* Nuevos Grupos Regionales			
Promedio de vistas por regional		1,7	

Formación de nuevos GR y Bajas

PATAGONIA NOROESTE

El mismo realizó una reunión con Ronny Kuhlmann, líder e impulsor, para darse de ALTA en Julio.

MAR DEL PLATA

En marzo Federico Varela y Joaquín Rabasa participaron de una reunión informativa, y el GR se dio de ALTA en Julio.

BANDERA

Joaquín Rabasa viajó en marzo y mantuvo una reunión con 7 técnicos y productores de la zona con el objetivo de formar un GR. Se mantuvo contacto con los líderes del mismo (Pablo López Anido y Christian Amuchastegui), hacia fines del año mandaron listado de miembros para chequear socios e ir formalizando el grupo.

TEODELINA

En septiembre se organizó una reunión en la que participaron César Belloso, Walter Tanducci y Joaquín Rabasa. No hubo más interacción con el grupo para seguir las acciones.

GÁLVEZ

Se mantuvieron contactos telefónicos y vía e-mail, se organizó una reunión que se suspendió el mismo día antes

de realizarse por falta de “quórum” por parte de los productores invitados. La idea es esperar una época de menos actividades para realizar la convocatoria nuevamente.

GUALEGUAYCHÚ

Luego de un par de años de muy bajo nivel de actividades se decidió entre el GTR y el presidente del GR dar la baja del grupo por los mismos motivos, quedando abiertas las puertas para cualquier nueva iniciativa al respecto.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN DE ATRs

Durante el transcurso del año se diseñó un programa de capacitación para los Asistentes Técnicos de los GR (ATRs). Este programa tuvo como punto sobresaliente la realización de los cursos de Ecofisiología de Cultivos de granos y de Estructura de los mismos, realizados por docentes de la Cátedra de Cereales de la FAUBA. Además, se desarrollaron cursos que ya eran habituales para ATRs como son los de Fertilidad y sistemas de producción, dictado por Agustín Bianchini, Física de suelos y agua en SD, por Rodolfo Gil, y Materia orgánica en SD, por Juan Galantini.

Los mismos fueron financiados de la siguiente manera:

- Los honorarios y movilidad de los disertantes fueron prorrateados y debitados de las cuentas internas de los GR.
- Los gastos ocasionados por la realización de los cursos (alquiler de salones, materiales, etc.) y la logística de los mismos fueron cubiertos por Aapresid.
- Los gastos de movilidad y alojamiento de los ATRs por cada uno de los GR.

a) EVENTOS PROPIOS

Eventos a Salón

IV Simposio de Ganadería

El evento se desarrolló en Potrero de los Funes, San Luis durante los días 9 y 10 de mayo.

Por segunda vez consecutiva, **Aapresid se planteó el desafío** de llegar a zonas que parecían impensadas para la Siembra Directa y la producción sustentable, áreas “estratégicas” caracterizadas por su fragilidad ambiental y por la imperiosa necesidad de implementación de prácticas de conservación, pero también por su excelente potencial como sistemas de producción. Un modo de garantizar la continuidad y el aumento de la productividad en el Oeste y toda la “Macro Región”, denominada “arenosa”. Un paso más en el camino de la Prospectiva Tecnológica.

En esta oportunidad, desarrollamos el Simposio básicamente en dos ejes temáticos: por un lado, **Las Bases Conceptuales de la Ganadería en SD** y, por otro, **Las Experiencias de Productores, Técnicos y Asesores focalizándonos en la Macro-región Oeste Árido y Semi-Árido** y, específicamente, en la provincia de San Luís.

Cabe destacar la buena asistencia del público, siendo esta superior a 500 personas.

A continuación se detalla la temática y sus respectivos disertantes:

- La SD y la eficiencia en el uso del agua. Ing. Agr. Rodolfo Gil, INTA Castelar.
- Doce años de experimentación con ganadería en SD. Ing. Agr. Gabriel Espósito, Facultad de Agronomía, UNRC.
- Aspectos ecológicos de la ganadería, impacto de la SD y el manejo. Ing. Agr. Jorge Adamoli, Facultad de Cs. Exactas, UBA.
- SD y rejuvenecimiento de montes en San Luís, primeras aproximaciones. Ing. Agr. Fabián Tommasone, asesor privado.
- Equilibrio del suelo en SD. ¿Qué cambia cuando introducimos la ganadería? Ing. Agr. Hugo Kruger. INTA Bordenave.
- Un sistema mixto en movimiento. Ings. Liliana Freysz y Guillermo Ruival. Productores y asesores CREA.
- La nutrición en pasturas y verdeos en SD. Ing. Agr. Alberto Quiroga. INTA Anguil.
- Manejo del monte e implementación del Buffel grass en el Oeste de San Luís. Sr. Julio Benedetti, productor de Cambio Rural, San Luís.
- Efectos del pisoteo y pastoreo animal sobre suelos en SD. Ing. Agr. Miguel Taboada. FAUBA.
- Experiencias en Ganadería en SD. Sr. Julio Ramos, productor del Grupo Regional Aapresid San Luís.

XV Congreso

Reinvención & Prospectiva

Bolsa de Comercio de Rosario, del 14 al 17 de agosto

La línea de comunicación para este congreso se trabajó en conjunto, una vez más con la Agencia Galetto Publicidad. Se definió que el mensaje principal sea reingeniería permanente como proceso adaptativo, por tal motivo se llegó al slogan Reinvención & Prospectiva.

El evento una vez más fue un éxito, desde el punto de la convocatoria, ya que asistieron más de 2200 participantes, como así también de las repercusiones periodísticas post evento; tal es así que los medios más importantes del país publicaron al Congreso en la sección central de sus suplementos agropecuarios y publicaron diversas notas durante varias semanas posterior al congreso.

A continuación se detalla la temática abordada:

Conferencias

Las conferencias son el marco ideal para plantear nuevas ideas, tanto en el terreno agronómico, como en los negocios y el pensamiento. Un espacio de reflexión y análisis de la mano de destacados referentes nacionales e internacionales. Todo el conocimiento reunido en un solo lugar, al alcance de la mano.

- *“El canto del cisne”.*
Otto Solbrig. Profesor Emérito de Biología Evolutiva de la Universidad de Harvard. EEUU.
- *“Prospectiva en biotecnología”.*
Robert Fraley. Vicepresidente Ejecutivo de Monsanto. EEUU.
- *“Sistemas complejos: una nueva mirada para su gestión”.*
Javier Ekboir. Investigador principal del International Food Policy Research Institute. Costa Rica.

- “Optimizando el uso de agua en el cultivo de soja en siembra directa”.
Tom Sinclair. Especialista en manejo eficiente del agua por los cultivos. Universidad de Florida. EEUU.
- “Cambios en la dinámica del carbono y el nitrógeno orgánico al intensificar la rotación”.
Johan Six. Investigador del Departamento de las Ciencias de la Planta. Universidad de California. EEUU.
- “Balance de carbono en rotaciones en siembra directa: modelos para su cálculo”.
Claudio Stockle. Profesor del Departamento de Ingeniería en Sistemas Biológicos de la Universidad del Estado de Washington y especialista en modelos de simulación.
- “Aplicaciones de la tecnología digital en la maquinaria agrícola: Últimos avances”.
Randy Taylor. Especialista en maquinaria agrícola. Investigador de la Universidad del Estado de Oklahoma. EEUU.
- “Enfermedades de raíz y tallo: una nueva limitante en ambientes de siembra directa”.
Alvaro Almeida. Fitopatólogo, especialista en enfermedades fúngicas de suelo en siembra directa, y en el cultivo de soja. EMBRAPA Soja. Brasil.
- “Índice de estratificación de carbono orgánico como indicador de calidad de la siembra directa”.
Joao Carlos de Moraes Sá. Profesor de la Universidad de Ponta Grossa. Especialista en dinámica de C y N en siembra directa. Brasil.
- “Reinvención Estratégica Sectorial: El rol del Estado”.
Marcos Fava Neves. Investigador del Programa de Agronegocios de la Universidad de San Pablo. Consultor en Agronegocios. Brasil.
- “Los medios de comunicación y la revolución tecnológica: perspectivas desde el agro”.
José Claudio Escribano. Director responsable del periódico La Nación. Argentina.
- “La relación entre ambiente y producción en un contexto global: La visión de Aapresid”.
Roberto Peiretti. Directivo y referente internacional de Aapresid.
- “Certificación productiva y ambiental de la siembra directa: el proyecto de Aapresid”.
Santiago Lorenzatti. Coordinador General de Aapresid. Argentina.
- “La dimensión humana del éxito empresario, más allá de de la tecnología y la coyuntura”.
Duilio Farias. Consultor de empresas en estrategias y negocios. Director de Aximia. Argentina.
- “Prospectiva tecnológica en el uso de herramientas digitales en el agro”.
Darian Landolt. Investigador del Programa de Servicios Agronómicos. John Deere. EEUU.
- “Negociación y lobby: ¿nuestra materia pendiente?”.
Sara Horowitz. Coordinadora del Postgrado “Negociación y Cambio”. Facultad de Agronomía. UBA. Argentina.
- “Selección y manejo de cultivos de cobertura para mejorar el suelo y fijar nitrógeno”.
Sjoerd Duiker. Universidad de Pennsylvania. EEUU.
- “La gestión de recursos humanos en empresas familiares”.
Fernando Moyano. Asesor en Recursos Humanos. AUREN. Argentina.

- “Coaching para formar encargados y líderes de equipos : una solución frente al problema del crecimiento en la empresa agropecuaria”.

Mario Balzarini. Consultor en recursos humanos. Argentina.

- “Las malezas y su control: situación actual, desafíos y oportunidades”.

Eduardo Leguizamón. Departamento de Sistemas de Producción Vegetal – Malezas. Facultad de Ciencias Agrarias (UNR). Argentina.

Seminario de Biocombustibles y Siembra Directa

La producción y el cuidado del ambiente no son alternativas que se excluyan. Hoy más que nunca es preciso que sean complementarias. Los biocombustibles representan una fuente de energía renovable y una alternativa sustentable frente al paradigma del petróleo que comienza a derrumbarse. Un tema candente que cabe recorrer. Una problemática que pone en juego los tres ejes del Congreso: la reinención y prospectiva en lo agronómico, lo empresarial y lo intelectual. Siempre alineados en el compromiso y la responsabilidad que implican la producción de alimentos, el uso de energía y el medio ambiente.

Coordinación:

Gastón Fernandez Palma. Vice- Presidente de Aapresid. Referente en biocombustibles de la Comisión Directiva.

Claudio Molina. Director Ejecutivo de la Asociación Argentina de Biocombustibles e Hidrógeno.

Disertaciones

- *Kenneth Cassman. Director del Centro Nebraska de Investigaciones en Ciencias de la Energía. Universidad de Nebraska. EEUU.*
- *Claudio Molina. Director Ejecutivo de la Asociación Argentina de Biocombustibles e Hidrógeno.*
- *Fernando Pelaez. Responsable de Biocombustibles. Unitecagro. Argentina*
- *Rodolfo Rossi – Presidente de ACSOJA. Argentina.*
- *Martín Fraguío – Director Ejecutivo de MAIZAR. Argentina.*
- *Carlos Feoli – Director Ejecutivo de ASAGIR. Argentina.*
- *Gerónimo Cárdenas. Director en Investigación y Tecnología Industrial. Estación Experimental Agroindustrial Obispo Columbres (EEAOC). Argentina.*

Simposio de Biología de suelos

El suelo, así como el agua, son los principales factores relacionados con la producción de alimentos que dispone la humanidad. De allí que sea imprescindible conservarlo y mejorarlo. La siembra directa puede ser mejoradora de los recursos naturales: sobre este principio se abre un nuevo espacio para dialogar sobre la biología de suelos, uno de los temas estratégicos definidos por el área de Prospectiva Tecnológica de Aapresid.

Coordinación:

Luis Wall. Director del Programa de Investigación en Interacciones Biológicas de la Universidad Nacional de Quilmes. Investigador Responsable del PAE BIOPAS, coordinado por Aapresid.

Disertantes:

- **Gerard Catroux.** Especialista en microbiología de suelos del “Institut National de la Recherche Agronomique” (INRA). Francia.
- **Carlos Crovetto.** Pionero y referente mundial de la siembra directa. Productor innovador, referente para Aapresid. Chile.
- **María Susana Grigera.** Especialista en micorrizas en sistemas de siembra directa. Universidad de Nebraska. EEUU.
- **José Camilo Bedano.** Especialista en macrofauna edáfica. Facultad de Ciencias Exactas, Físico-Químicas y Naturales. Universidad Nacional de Río Cuarto. Argentina.

VI Simposio de Nutrición Vegetal en Siembra Directa

Como sucede desde hace tiempo, en el marco del XV Congreso de Aapresid, tendrá lugar el VI Simposio de Nutrición Vegetal en Siembra Directa; evento co-organizado con IPNI Cono Sur y FERTILIZAR. Un espacio para intercambiar con especialistas nacionales y extranjeros las últimas reinventiones en el manejo de la nutrición y fertilización de aquellos que producimos en ambientes de Siembra Directa.

Coordinación:

Fernando García. Director del IPNI Cono Sur.

Enzo Cástino. Director Ejecutivo de Fertilizar.

Disertaciones:

- “Fertilidad de suelos y nutrición vegetal en sistemas de siembra directa: Una visión holística”.
John Grove. Especialista en Fertilidad. Profesor de la Universidad de Kentucky. EEUU.
- “Fertilización en sistemas de siembra directa: Su importancia en el balance de carbono”.
Telmo Amado. Profesor de la Universidad Federal de Santa Maria. Brasil.
- “Fertilidad de suelos y su impacto en la calidad de los alimentos”.
Ross Welch. Profesor de la Universidad de Cornell, New York. EEUU.
- “Intensificación en la rotación maíz-soja”.
Kenneth Cassman. Director del Centro Nebraska de Investigaciones en Ciencias de la Energía. Especialista en nutrición de maíz y soja. Universidad de Nebraska. EEUU.

Seminario para Estudiantes: “Reinvención y prospectiva para Nuevos Profesionales”

En el mundo de la producción no se trata de cambiar por cambiar nomás.

El consenso generalizado de que vivimos en una era de cambios constantes puede llevarnos a una búsqueda superficial de nuevos modelos, recetas o técnicas.

Por ello, en este VII Seminario de Estudiantes Aapresid invitó no solo a conocer el estado actual de la tecnología agropecuaria, sino a desafiar las convenciones, exponer con énfasis la importancia de enmarcar nuestras

decisiones en un sistema de pensamiento. El evento fue organizado por Aapresid y la Facultad de Ciencias Agrarias de Esperanza- Universidad nacional del Litoral.

En un día y medio, aproximadamente 500 estudiantes de las facultades de Lomas de Zamora, Corrientes, Rosario, Córdoba, Oro Verde, FAUBA y Tucumán y locales, escucharon e intercambiaron con profesionales de primer nivel.

Se destacaron estos temas dentro del temario:

Balance de nutrientes y fertilización en ambientes de SD continua.
Efecto de las rotaciones sobre la sustentabilidad del ambiente.
Plagas emergentes en Siembra Directa.
Manejo de enfermedades en lotes con abundante rastrojo.
Ganadería, efecto del pastoreo y pisoteo sobre las propiedades de los suelos.
Reinventado la ganadería en suelos difíciles, manejo de campos naturales.
La reinención de los modelos productivos ganaderos.
Perspectivas de los Biocombustibles: mitos y realidades.
El joven profesional y los nuevos desafíos.
La experiencia pre-profesional como herramienta diferencial.

Seminario del Norte: “Reinención & Prospectiva en el Norte”

Nuevos enfoques para el objetivo de siempre: mantener la alta productividad y al mismo tiempo la protección del ambiente.

Aapresid se propuso en este Seminario de Productores en el Norte reinventar las estrategias con foco en la prospectiva tecnológica, como un modo de acceder a un sistema de Siembra Directa que combine rentabilidad y sustentabilidad.

Una Jornada y media compartiendo experiencias y conocimientos de punta, llevada a cabo en Charata, Chaco. Contó con una participación de más de 230 productores. Y fue organizado en conjunto con las Regionales Charata y Sáenz Peña.

Además, previo al evento se llevó a cabo la reunión Plenaria de Comisión Directiva, la cual contó con una importante cantidad de directivos. Hubo muy buena interacción de Directivos con los Grupos Regionales, en la reunión de CD y en actividades sociales organizadas por el Grupo. Esto colabora con la fidelización de los socios Regionales y ayuda a consensuar pautas de trabajo basadas en los valores compartidos pro la Institución y cada una de sus partes.

Seminario del Sur: “Decidir en la Incertidumbre”

Por noveno año consecutivo se llevó a cabo el Seminario de Productores Aapresid en el Sur. En ésta oportunidad el Grupo Regional Aapresid Coronel Suárez fue el organizador del evento.

A pocos días de las elecciones nacionales y frente a un panorama económico y de mercados incierto los organizadores se decidió lanzar el Seminario con el slogan “Decidir en la incertidumbre”

La temática que se abordó en el evento trató de ir más allá de los rastrojos. Los especialistas convocados hicieron foco en el panorama actual y futuro de los mercados de granos y carnes, perspectivas meteorológicas, biocombustibles y el proyecto de comunicación Darse Cuenta.

Por la repercusión que tuvieron los temas tratados, se contó con la participación de más de 200 personas. El seminario se desarrolló en la Sociedad Rural de la ciudad de Coronel Suárez, provincia de Buenos Aires, el día 20 de septiembre.

Eventos a campo

UPAS

San Jorge

La jornada se llevó a cabo el día 16 de mayo, en La Constancia Agro – de Carlos Pellegrini, Santa Fe. El evento se realizó a campo y a salón y se trataron los siguientes temas:

A salón:

- *Fertilización de trigo y calidad panadera: Resultados de ensayos propio.*
- *Demanda de harinas especiales. Domingo Capelloni.*
- *Agricultura georeferenciada Andrés Mendez y Rodolfo Dipollina.*
- *Soja: Novedades para la próxima campaña. Héctor Baigorri.*

A campo:

- *Soja: Grupo de Madurez y Fecha de Siembra. Héctor Baigorri*
- *Maíz de segunda. Pedro Vallone.*
- *Dinámica de Cosecha y mapeo de rinde. Andrés Mendez y Rodolfo Dipollina.*
- *Colza: ¿Una nueva opción? Sergio Picco.*

Río Cuarto

El 21 de febrero se realizó la jornada en el Est. Los Paraísos de Puchi Mántaras, titulada Intensificando las rotaciones en el oeste cordobés. Contó con una participación de 240 asistentes. El evento fue co-organizado entre el Grupo Regional Río Cuarto y el Crea Centro, lográndose una excelente sinergia entre las dos organizaciones.

Los temas tratados fueron:

De las voladuras a la SD.

Intensificando las rotaciones.

Fertilizando la rotación.

Alquileres sustentables.

Tres Arroyos

Se llevó a cabo el día 29 de marzo, Asistieron 400 personas y se realizó en el establecimiento ``La Adela`` de Carlos Martínez. Localidad de Adolfo Gonzalez Chávez.

Los temas tratados fueron:

- **Manejo ganadero en campos mixtos bajo siembra directa.**
- **Sorgo en la rotación, evaluación de materiales comerciales de sorgos graníferos y forrajeros.**
- **Utilización de sorgo y maíz como recurso y formas de aprovechamiento.**
- **Efecto del pastoreo sobre lotes agrícolas.**
- **Soja y Maíz de segunda sobre arveja, trigo y cebada.**
- **Demostración dinámica de maquinarias agrícola.**

Roque Pérez – Saladillo

Como todos los años, el Grupo Regional Roque Pérez – Saladillo, organiza la tradicional jornada: “XVIII Reunión Tranqueras Abiertas”. Este año, llevó como título: “Sembrando Confianza”. Se realizó en el Establecimiento San Miguel, de Saladillo, Bs. As. el día 16 de Noviembre. Asistieron unas 400 personas.

Vicuña Mackenna

Jornada “Clave para una agricultura sustentable” realizada el 4 de julio, en el Salón SEYAL.

Los temas tratados fueron los siguientes:

Manejo del recurso agua

Manejo de ambientes con napa

Manejo de cultivares de soja

Fertilización y fertilidad

Del Campillo

La Jornada se nominó “Manejo de Ganadería en Siembra Directa”, se realizó en la Estancia La Isabella, en la localidad de Del Campillo, el día 22 de noviembre. Asistieron 80 personas y se trataron los siguientes temas:

Alimentación, Utilización de pasturas y Sistemas de Producción Ganaderos - Ing. MENDEZ, Daniel (INTA Gral. Villegas)

La Ganadería en Siembra Directa - Ing. ALVAREZ, Miguel A. (Aapresid Regional Lincoln)

El suelo en Siembra Directa - Ing. RABASA, Joaquín (Aapresid)

Pergamino – Colón

“Intensificación de la Rotación” Se llevó a cabo en el Establecimiento “La Matilde” ubicado en las proximidades de la localidad Inés Indart de la provincia de Buenos Aires. El día 13 de julio se llevó a cabo dicha jornada, en la cual asistieron más de 120 personas.

Se trataron los siguientes temas:

Uso y manejo del agua en agricultura sustentable.

Cultivos de cobertura otoño-invernales.

Intensificación de la rotación

Intersiembrado de girasol-soja.

Coronel Suárez

Se realizó el día 7 de marzo, asistieron alrededor de 120 productores de la zona. El campo elegido para la jornada fue el Establecimiento San Pedro, de la localidad de Coronel Suárez.

La temática fue la siguiente:

Ensayos de Maíz: demostrativo de híbridos bajo riego y en secano, y fertilizantes.

Ensayo de Girasol en secano: demostrativo de híbridos, densidad de siembra, estrategias de fertilización y funguicidas.

Intersiembrado: intersiembras de soja en trigo, soja en girasol y maíz para silo en trigo.

Biocombustibles.

Monte Cristo

Jornada Tranqueras Abiertas: “Cultivando la Argentina”.

Esta jornada fue organizada en conjunto por el Grupo Regional Aapresid Monte Cristo y el Crea Zonal. Se llevó a cabo el día 17 de octubre, en el Establecimiento Familia Manso y participaron más de 350 productores superando los objetivos fijados para dicho evento.

La temática fue la siguiente:

Uso y manejo del agua para una agricultura sustentable. Ing. Rodolfo Gil (INTA).

Balance de nutrientes en la rotación: impacto en el rendimiento y en la calidad del suelo. Ing. Fernando García (IPNI).

Secuencias de cultivo: ¿es posible una mayor intensificación de los cultivos en nuestra región? Ing. Pablo Calviño (AACREA).

Aporte del trigo a la sustentabilidad de las secuencias agrícolas. Ing. Jorge Frascina (INTA) Ing. Federico Piatti (INTA).

Panel Cultivando la Argentina. Oscar Alvarado (AACREA), Cesar Belloso (Aapresid), Rodrigo Ramirez (Cocin) y Víctor Trucco (Darse Cuenta).

Carpa de la tecnología: un espacio para el intercambio con técnicos locales, quienes abordarán puntos específicos sobre cada uno de los cultivos de la zona, y con investigadores, quienes expondrán las líneas sobre las que están trabajando y los resultados alcanzados.

Guaminí – Carhué

“Once años desafiando limitantes” fue el slogan de la jornada, que se realizó el 29 de noviembre. Por la mañana se discutieron los temas referentes a la convocatoria, y por la tarde se realizó la visita al campo. Asistieron 120 productores.

Por la mañana, a Salón:

- Presentación del “Establecimiento Cañada Mariano”. Ing. Agr. Gerardo Salvatori. Grupo Los Grobo.
- Dinámica y utilización del agua. Ing. Agr. Alberto Quiroga. EEA INTA Anguil.
- Los secretos del futuro. Ing. Agr. Gustavo Grobocopatel.

Por la tarde, a campo:

- Trigo en la rotación, evaluación de materiales. Ing. Agr. Juan Ramón López. EEA INTA Bordenave.
- Efectos de la SD en la física del suelo. Ing. Agr. Hugo Kruger. EEA INTA Bordenave.
- Utilización práctica del agua suplementaria y visita equipo de riego. Ing. Agr. Alberto Quiroga. EEA INTA Anguil.

Laboulaye

“Agricultura Sin Límites!” Evento llevado a cabo el día 14 de noviembre en el Establecimiento “La Julia”. Asistieron 130 personas. Cabe destacar que la Regional realizó una muy buena gestión comercial, logrando un apoyo muy importante de distintas empresas del sector.

La temática fue la siguiente:

Evolución de los sistemas zonales de producción. Santiago Rubies, (Socio Aapresid Reg. Laboulaye) y Francisco Mourioño (ATR Regional Aapresid Laboulaye).

Bases y herramientas para maximizar los resultados en ambientes de alta productividad. Cesar Belloso (Comisión Directiva de Aapresid) y Francisco Iguerbide (Socio Aapresid Reg. Laboulaye).

Manejo de ambientes con limitantes y alto riesgo. Cristian Álvarez (INTA Villegas) y Raúl Antonelli (Socio Aapresid Reg. Laboulaye).

Oliva-Oncativo

“Cómo producir 7000 kg grano/ha/año”. El Grupo Regional organizó su primera jornada de “Un Productor en Acción”, en Colonia Almada. La finalidad fue debatir a campo sobre la posibilidad de generar 7000 kg de grano/ha/año, en sistemas sustentables bajo SD continua. La cita fue el día 2 de octubre, en Colonia Almada, contando con una muy buena asistencia de productores de la zona.

Se trataron los siguientes temas:

“Secuencia de cultivos y balance de carbono”, Gabriel Spoturno, AER Corral de Bustos, INTA, Edgar Lovera, INTA Manfredi

*Intensificación de la rotación

*Balance de carbono

*Captura y almacenamiento de agua

*Perfil edáfico

*Evolución de los suelos en la zona

“Estrategias de fertilización en suelos deficientes”, Agustín Bianchini (Aapresid)

* Fertilizaciones balanceadas y de reposición

* Fertilizaciones localizadas Vs. al voleo

* Eficiencia en la aplicación de fertilizantes

“Siembra y cosecha de precisión”, Mario Bragachini, INTA Manfredi

*Siembra en altos volúmenes de rastrojos

*Tránsito de maquinarias y compactación de los suelos

*Distribución de rastrojos por la cosechadora

*Agricultura de precisión

Saenz Peña

La Jornada a campo del tradicional Grupo Regional Sáenz Peña será el miércoles 30 de mayo a las 14hs en el Establecimiento de Rodolfo Fogar. Asistieron 130 participantes, superando los objetivos fijados para dicho evento.

Se trataron los siguientes temas:

- Suelos: Propiedades físicas en SD – J. J. Zurita (INTA)
- Rotación: importancia y usos del Sorgo – J. Goujon (Aapresid)
- Plagas: Manejo Integrado de Plagas en Soja – J. C. Morales (Aapresid)
- Siembra Directa: Bases conceptuales – H. Agüero (Aapresid)

Bolívar

“Profundizando la Ambientación en Agricultura y Ganadería” La Agricultura de Precisión muestra los caminos para diferenciar los ambientes productivos, y así lograr mayor eficiencia en los planteos agrícolas y ganaderos. Por tal motivo se llevó a cabo esta jornada, y en el marco de esta temática fueron elegidos los temas que se presentaron en toda la recorrida a campo, más precisamente en el Establecimiento San Nicolás, de Terragarba S.A.

Paraje Miramar, partido de Bolívar.

Daireaux

Esta jornada contó con un disertante destacado, el Sr. Carlos Crovetto. Asistieron 140 personas. Por la mañana se realizó una presentación a salón y por la tarde recorrida a campo.

b) EVENTOS DE TERCEROS

A salón

Se participó en los siguientes eventos organizados por otras instituciones del sector.

CONGRESO ASAGIR
MUNDOAGRO 2007
CONGRESO AACREA

A campo

AGROACTIVA
EXPOAGRO

PROSPECTIVA TECNOLÓGICA: “UNA MIRADA CON FAROS LARGOS”

En la edición 2007 de EXPOAGRO, Aapresid tuvo una participación preponderante en la mega muestra, y se vio reflejando en el espíritu de acrecentar en cantidad y calidad los lazos que vinculan la organización con Clarín y La Nación.

Las líneas sobre las cuales se centró el mensaje de Aapresid – resultantes del trabajo de prospectiva 2006 - , fueron las siguientes:

Arrendamientos

Si bien la problemática de los arrendamientos no es un tema técnico o agronómico, muchas de las decisiones que se toman están condicionadas por los plazos y costos del mismo, que en general son anuales y elevados. El problema es político o institucional, sin embargo, nos planteamos que hay que pensar en cómo implementar buenas prácticas agronómicas, más allá de este escollo.

Sustentabilidad

A pesar de que el término sustentabilidad es muy utilizado, no se conoce bien que sistemas son los más sustentables para cada región. Debemos generar información en este sentido, con especial énfasis en zonas marginales como NEA, NOA y Oeste arenoso en este sentido.

Intensificación

La intensificación de los sistemas de producción es una realidad presente en nuestro país, que se visualiza a través del incremento de la diversidad e intensidad de rotación mediante la difusión del doble cultivo tradicional (trigo/soja), de los cultivos de cobertura y los inter-cultivos o poli-cultivos, y de la sinergia entre agricultura y ganadería.

Biología de suelos

En siembra directa (SD), la presencia de residuos en superficie genera en el suelo un nuevo ambiente más estable en cuanto a temperatura y humedad que favorece el desarrollo de microorganismos. Se conoce poco de la dinámica de las poblaciones microbianas en ambientes de SD, pero el avance en el conocimiento permitirá a los productores capitalizar los beneficios que estos microorganismos generan en el suelo.

Manejo de cultivos

Si bien se debe manejar la rotación y el sistema de producción, para lograr incrementos en la productividad, se debe potenciar a cada cultivo en forma individual. Este será el desafío continuo en materia de conocimientos y experiencias.

Calidad de grano

Se estima que la demanda mundial de alimentos crecerá en los próximos años en cantidad y calidad, por lo tanto, es imprescindible generar información para mejorar el valor nutricional de los granos y otros productos (carne, leche, etc.) para consumo humano.

c) INFORME DE PUBLICACIONES

Durante el 2007 se publicaron las siguientes revistas:

Gacetillas

- Especial ExpoAgro
- 86 “La agricultura de alta tecnología, mejora la ecuación ganadera”
- 87 “Pequeños productores grandes referentes”
- 88 (Especial Congreso) Reinención y Prospectiva”
- 89 “Tecnología para el centro santafesino”
- 90 “Intensificando y rotando para producir de manera sustentable”

Revistas Técnicas

- Planteos Ganaderos
- Trigo
- Maíz
- Soja
- Sistemas Productivos del sur y sudoeste Bonaerense (especial)
- Girasol (Especial)

Otras Publicaciones

- **Publicación Cultura Regionales**

Los Grupos Regionales de Aapresid, distribuidos en todo el mapa nacional, se han constituido en réplicas zonales del grupo de los pioneros de la Siembra Directa que forjó Aapresid. En sí mismos, los grupos conforman una red de productores que promueve el intercambio generoso de innovaciones entre sus socios. Multiplicar la “Cultura Regionales”- como el cultivo, como el conjunto de modos de vida y costumbres, conocimientos y grado de desarrollo que ha alcanzado cada grupo en su experiencia- es tarea prioritaria de todos quienes constituyen Aapresid. Pues los grupos regionales **son** Aapresid. En “Cultura Regionales” intentamos poner en común las pautas de funcionamiento de los diversos grupos así como reflejar el espíritu de trabajo que comparten.

- Actas 4° Simposio de Ganadería “Otro ambiente, otra agricultura... OTRA GANADERÍA”
- Actas XV Congreso de Aapresid “Reinvención & Prospectiva”

d) CURSOS Y TALLERES

Durante el 2007 diferentes miembros del Staff de Aapresid dictaron diferentes cursos y talleres a empresas, asociaciones y grupos de productores del sector, destacando un total de asistentes a todos los cursos de **6294 personas**. A continuación se detallan:

Mes	Día	Lugar	Solicitante	Curso/Conferencia/Taller/Charla	Disertante	Asistentes
Febrero	19	Perth, Australia	WANTFA	SD, un cambio de paradigmas en la agricultura	Andrés Sylvestre Begnis	250
	23	Esperance, Australia	SEPWA	Argentina, historia de un país sustentable	Andrés Sylvestre Begnis	300
	24	Esperance, Australia	WANTFA	SD, un cambio de paradigmas en la agricultura	Andrés Sylvestre Begnis	70
	28	Isla Verde, Cba.	Profertil	Charla de Sensores Remotos en Maíz	Agustin Bianchini	31
Marzo	1	Marcos Juárez, Cba.	IPNI	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	40
	7	Sampacho, Cba.	Profertil	Charla de Sensores Remotos en Maíz	Agustin Bianchini	30
	14	Rojas, Bs. As.	Monsanto	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	20
	14	Rosario, Santa Fe	Syngenta	Cena y charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	5
	15	Bandera, Sgo. Del Estero	Pablo López Anido	Charla informativa sobre funcionamiento de Grupos Regionales	Joaquín Rabasa	10
	22	Mar del Plata, Bs. As.	Federico Varela	Charla informativa sobre funcionamiento de Grupos Regionales	Joaquín Rabasa	15
	22	Rosario, Santa Fe	AIPAS	Charla sobre SD y Certificación de la agricultura	Andrés Sylvestre Begnis	15
	23	Buenos Aires	BASF	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	10
	27	Laboulaye, Córdoba	Regional Laboulaye	Charla de indicadores y proyecto de certificación SD	Agustin Bianchini	15
Abril	18	Pergamino, Bs.As.	Monsanto	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	2
Mayo	3	Buenos Aires	Syngenta	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	10
	3	Buenos Aires	Unilever	Charla de Prosp. Tecn. y SD en Argentina	Agustin Bianchini	2

	12	San Francisco, Cba.	Mercoláctea	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	30
	18	Buenos Aires	Fertilizar Asoc. Civil	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	15
	18	Buenos Aires	CITA 2007	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	30
	18	Buenos Aires	CITA 2007	Charla de Certificación de la SD de Aapresid	Agustin Bianchini	30
	30	Sáenz Peña, Chaco	UPA Regional Sáenz Peña	Charla Bases de la SD	Andrés Sylvestre Begnis	130
	20	Salto, Bs. A.s	Cooperativa de Salto	Charla de beneficios y bases de SD	Nicolás Tettamanti /Joaquín Rabasa	50
Junio	15	Córdoba	Univ. Católica de Cba.	Clase de agr. de precisión para estudiantes de agronomía	Agustin Bianchini	30
	29 , 30	Santa Rosa, La Pampa	FEDIAP	Jornadas Nacionales para Instructores y Jefes Sectoriales de Escuelas Agrotécnicas	Daniel Peruzzi	550
	28	Rosario, Santa Fe	Aapresid	Curso de muestreo para indicadores	A. Bianchini /R. Gil	20
Julio	4	V.Mackenna	Regional V. Mackenna	Charla de sustentabilidad	Agustin Bianchini	60
	5	Río IV, Córdoba	UNRC	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	100
	18	Manfredi, Córdoba	INTA Manfredi, Mario Bragachini	Charla de sensores en curso de Agric. de Precisión	Agustin Bianchini	1500
Agosto	1	Córdoba	Capacitación Agrop.	Charla de Fertilización en Maíz	Agustin Bianchini	700
	7	Saint Louis, MO, EE.UU.	Monsanto	Charlas de RRHH, I+D, y Manejo de N	Agustin Bianchini	30
	8	Monmouth, IL, EE.UU.	Bill Raun	Charla de uso de sensores en Argentina	Agustin Bianchini	40
	16	Congreso Aapresid	Aapresid	Presentación de Residencias	Nicolás Tettamanti	1500
	24	Río IV, Córdoba	Fertilizar Asoc. Civil	Curso de fertilización para técnicos	Agustin Bianchini	30
	24	Venado Tuerto, Sta. Fe	Regional Venado Tuerto	Charla de fertilización en maíz y soja	Agustin Bianchini	70
	25	Fundación Libertad	Agronegocios Fund. Libertad	Charla de beneficios y bases de SD	Nicolás Tettamanti /Joaquín Rabasa	40
	31	Rosario, Santa Fe	Aapresid - ATRs	Curso de fertilización para residentes y ATRs	Agustin Bianchini	20
Septiembre	6	Zavalla, Santa Fe	4 Jornada Agric-Ganad. FCA.UNR	Charla SD y sustentabilidad de los sistemas productivos	María Eugenia Magnelli	100
	28	Mar del Plata, Bs. As.	Corina Berón - FIBA	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	30

	20	Teodelina, Santa Fe	Guillermo Garro	Charla informativa sobre funcionamiento de Grupos Regionales	Joaquín Rabasa /Walter Tanducci	10
	21	Bellavista, Paraguay	CAAPAS	Charla sobre actividades de Aapresid durante 2006	Andrés Sylvestre Begnis	40
	29	Rosario, Santa Fe	Agronegocios Fund. Libertad	Clase sobre Certificación de la Agricultura	Andrés Sylvestre Begnis	40
Octubre	2	Colonia Almada, Cba.	Regional Oliva Oncativo	Charla de fertilización en cultivos	Agustin Bianchini	100
	5	Rosario, Santa Fe	Estudio Ganadero Pergamino	Charla de Prospectiva Tecnológica de Aapresid	Agustin Bianchini	500
	7	Buenos Aires	Monsanto	Charla sobre SD y Certificación de la agricultura	Andrés Sylvestre Begnis	100
	11	Venado Tuerto, Sta. Fe	CREA Santa Isabel	Curso de fertilización para técnicos	Agustin Bianchini	30
	22	Córdoba	Univ. de Oklahoma (Dr. Raun)	Clase de SD para estudiantes de grado por videoconferencia	Agustin Bianchini	30
	26	Córdoba, Córdoba	Univ. Católica de Cba.	Clase de fertilidad para estudiantes de agronomía	Agustin Bianchini	30
Noviembre	27	Buenos Aires	RTRS	Charla de la Reunión del DG en Cuiaba, Brasil	Agustin Bianchini	30
	3	Rosario, Santa Fe	Agronegocios Fund. Libertad	Charla sobre Ecofisiología de cultivos	Maria Eugenia Magnelli	40
	10	Villa Cañás, Santa Fe	Esc. Técnica Agrop, VC	Charla de beneficios y bases de SD	Joaquín Rabasa	30
	29	Capitán Sarmiento	RTRS - Embajada de Holanda	Charla de SD y biotecnología en Argentina	Agustin Bianchini	30
Diciembre	4	Buenos Aires	Monsanto	Charla de Cert. SD para Steiner y Vaquero	Agustin Bianchini	5

e) ENSAYOS

Durante esta campaña se llevaron a cabo los siguientes ensayos:

1. Ensayo de Fungicidas en Soja:

- Objetivos:
 - o Determinar momento oportuno de control de las EFC y de la Roya asiática.
 - o Evaluar eficacia de control de las EFC y de la Roya asiática con la aplicación de fungicidas y el rendimiento resultante.
- Empresas participantes: Basf, Bayer y Syngenta.
- Localidades: Tucumán, Esperanza, Paraná, Concepción del Uruguay, Pergamino, Venado Tuerto y Macos Juárez.

2. Ensayo de Fungicidas en Trigo:

- Objetivos:
 - Comparar la eficacia de control en 2 variedades y con tres niveles de infección de roya.
- Localidades: Capitán Sarmiento, Pergamino y Chivilcoy.
- Empresas participantes: Basf, Bayer y Syngenta.

3. Ensayo de Fungicidas por ambientes en trigo:

- Objetivos:
 - Evaluación de distintas estrategia de control de enfermedades foliares en trigo según el potencial del ambiente.
- Localidades en estudio: Monte Buey, Bahía Blanca, Carlos Pellegrini y Pergamino.
- Empresas participantes: Basf.

4. Protocolo Ensayos de Fertilización. “Nutrición en la rotación”:

- Objetivos:
 - Determinar rendimientos máximos sin limitación de nutrientes.
 - Evaluar deficiencias y respuestas potenciales de nutrientes en distintas zonas de la región pampeana en trigo, maíz, soja.
- Localidades: Monte Buey, Noetinger, Monje, Caferata y Loro Blanco.
- Empresas participantes: Repsol YPF, PASA, Profertil y ASP.

5. Sensores Remotos en Maíz:

- Objetivos:
 - V10, V12 y V14), para distintas condiciones de nutrición inicial.
 - Determinar la capacidad de detección de deficiencias nitrogenadas en función del estado de desarrollo del cultivo.
 - Cuantificar los efectos del estado de nutrición nitrogenada, la biomasa, y el índice de área foliar sobre la habilidad para detectar deficiencias de N a través del uso de un sensor remoto.
 - Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N sobre el crecimiento y el rendimiento del cultivo.
 - Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N sobre la eficiencia de uso del N.
- Localidades: Paraná.
- Empresa participante: Profertil.

6. Sensores Remotos en Trigo:

- Objetivos:
 - Determinar la capacidad de detección de deficiencias nitrogenadas en función del estado de desarrollo del cultivo.
 - Cuantificar los efectos del estado de nutrición nitrogenada, la biomasa, y el índice de área foliar sobre la habilidad para detectar deficiencias de N a través del uso de un sensor remoto.
 - Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N sobre el crecimiento y el rendimiento del cultivo.
 - Determinar el efecto del retraso en la aplicación de N sobre la eficiencia de uso del N.
- Localidades: Paraná.
- Empresa participante: Profertil y Pasa.

7. Red de Evaluación de Cultivares de soja en el NEA:

- Objetivos:
 - Evaluar el comportamiento de 22 cultivares de grupos de madurez VI, VII, VIII y IX en 16 localidades en la región NEA.

- Sitios en estudio: en las provincias de Santa Fe, Chaco, Santiago del Estero y Formosa.
- Empresas participantes: Nidera, Don Mario, Leal Sem, Relmo, SPS, Santa Rosa, La Tijereta.

8. Inhibidores de la volatilización de N:

- Objetivo:
 - o Evaluar el efecto de inhibidores de la ureasa sobre las pérdidas por volatilización e inmovilización de N, con diversos antecesores y volúmenes de rastrojos.
- Localidad: Rafaela.
- Empresas Involucradas: Agrotain

f) INFORME DEL CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

Siendo Aapresid una RED de innovadores, era muy importante que contáramos con un renovado y dinámico espacio en Internet... la Red Global.

Es por eso que durante el 2007 trabajamos en la construcción de **Aapresid 3.0**, una nueva página Web. Con más contenido, mayor dinamismo y, lo fundamental, mayor exclusividad y beneficios para nuestros socios, pero con puntual énfasis en los SOCIOS.

Con renovado ingreso (ahora sólo con el DNI), para facilitar el trámite y evitar olvidos, se puede acceder a la página Web y a los beneficios de pertenecer a esta institución líder.

Una de las grandes novedades es la **Biblioteca Digital**, el mayor centro de documentación virtual sobre Siembra Directa del mundo. El mismo acumula la información de esta Institución con más de 15 años en acción. Funciona al estilo de cualquier buscador de Internet, pero el contenido que muestra está totalmente relacionado con la SD, no sólo a nivel nacional, sino también internacional. Así todos los socios podrán acceder a esta valiosa información, ya que el conocimiento crece cuando se comparte.

No sólo pretendemos que sea un espacio de comunicación, sino de intercambio virtual. Para esto, en la sección **Regionales**, creamos un **blog**, en el cuál todos pueden expresar sus ideas y convicciones sobre determinados temas problema de la actualidad del Agro argentino. Además, en el exclusivo espacio destinado a “Las Regionales” se puede encontrar información actualizada sobre cada una en cuanto a contactos, informes del Plan Macro Regionales, ensayos y demás temas de interés.

Asimismo, cada semana hay nuevos **Informes Técnicos**, basados en sucesos actuales y reales del campo. También se puede visualizar, en la sección **Editorial**, notas Institucionales de interés. Las **Publicaciones** tienen, del mismo modo, su lugar y permiten ser descargadas completamente. Y asimismo encontrarán el “**Calendario de Aapresid**”, con los eventos que organiza y / o auspicia la institución y también un breve espacio para eventos de organizaciones amigas.

Se busca que los socios sean partícipes, no solamente usuarios. **Aapresid 3.0** Fácil es entrar, lo difícil es salir.

g) INFORME DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

En el marco del Sistema de Gestión de Calidad de Aapresid (SGC) se realizaron diversas actividades a lo largo del año 2007, de las cuales se destacan las siguientes:

2º auditoría externa de seguimiento:

Quizás uno de los hechos más destacados del año fue superar exitosamente la 2º auditoría de seguimiento del SGC, realizada en diciembre por SGS Argentina S.A. (certificadora elegida por Aapresid).

Esta actividad consistió en poner a prueba el SGC y revalidar el certificado otorgado a fines del año 2005, y el resultado de esta auditoría fue excelente.

Encuestas de Satisfacción de Socios:

✓ En el mes de abril se elaboró el informe sobre las encuestas de satisfacción enviadas a los socios para que evaluaran el accionar de la Institución durante el año 2006. Como resultado final se puede destacar que el índice de satisfacción del socio dio 74%, similar a los años anteriores.

✓ A principios de diciembre se envió a los socios una nueva versión de encuesta, para que evalúen los servicios y actividades realizadas por Aapresid durante el año 2007.

Auditorías Internas:

✓ En el mes de abril se realizó la primera auditoría interna por procesos sobre el SGC. La misma tuvo como propósitos constatar el estado de funcionamiento del SGC y detectar no conformidades a las pautas establecidas, relevar sugerencias y propuestas de mejora por parte de auditores y auditados, y finalmente aumentar el nivel de conciencia y compromiso del personal de Aapresid sobre el valor del SGC.

✓ En noviembre se llevó a cabo la segunda auditoría interna, la cual tuvo los mismos objetivos que la primera pero alcanzado a todos los procesos del SGC. Esto permitió realizar un relevamiento en detalle de cada proceso a fin de medir el funcionamiento del sistema, previo a la auditoría externa. En esta oportunidad se sumaron Mariana Lopez y Daniela Moscatello como auditores internos.

Actualización de documentos:

✓ Aprovechando las auditorías internas sobre el SGC, más las mejoras aportadas por los responsables de los distintos procesos de trabajo, se llevó a cabo la actualización de todos documentos y registros del SGC, con el fin de brindarles mayor flexibilidad y adaptarlos a las necesidades vigentes.

Actividades de capacitación:

✓ En el mes de octubre se realizó una actividad de formación de auditores internos en ISO 9001:2000. La misma tuvo como fin la capacitación de dos nuevos auditores (Mariana Lopez y Daniela Moscatello), aunque también sirvió la ocasión para refrescar conceptos por parte de los auditores ya experimentados.

✓ Durante el mes de noviembre se brindó una capacitación a los nuevos integrantes del staff (Melisa Spinarolli, Melina Vaghi, Liza Schnyder, Nicolás Tettamanti y Juliana Albertengo) para formarlos en aspectos básicos del SGC y facilitarles su involucramiento y participación en aquel.

Revisiones por la Dirección:

✓ A fines del mes de julio se realizó la 1º revisión por la Dirección. En la misma se trataron diversos temas relativos al SGC, como no conformidades, retroalimentaciones, encuestas de satisfacción, avance de objetivos, entre los más destacados.

✓ Antes de finalizado el año se realizó la última revisión por la Dirección. La misma trató temas similares a los incluidos en la primera, a los cuales se les sumaron también los resultados de la 2º auditoría interna y de la auditoría de seguimiento realizada por SGS Argentina S.A.

No Conformidades / Oportunidades de Mejora:

✓ En todo el año 2007 se registraron 160 no conformidades / oportunidades de mejora. Estos hallazgos representan hechos detectados por el staff de Aapresid que reflejan errores, problemas o propuestas de mejora sobre las actividades y procesos de trabajo de la organización.

✓ 70 se generaron fruto de la operatoria diaria de la Institución, mientras que 90 surgieron gracias a las dos auditorías internas. Más del 40% de los hallazgos representaron oportunidades de mejora.

Retroalimentaciones de Socios:

✓ En este tema, el principal avance logrado radica en el desarrollo e implementación (octubre) de un módulo del sistema informático para registrar todas las comunicaciones mantenidas con los asociados, representen éstas quejas, consultas, sugerencias. Esto, sumado a otras mejoras realizadas en el sistema informático, permite disponer de la información necesaria para brindar a los asociados una atención personalizada, orientada a satisfacer de forma adecuada sus necesidades.

✓ Hasta la implementación vía sistema informático, se registraron 25 retroalimentaciones de socios, que son quejas, consultas y/o sugerencias planteadas por aquellos. Cabe destacar que más de la mitad fueron consultas.

Otras acciones:

✓ Durante el año 2007 se aportaron 4 artículos sobre temas relativos a la importancia y el valor de los Sistemas de Gestión de Calidad basados en las Normas ISO 9001:2000, los mismos fueron publicados en las gacetillas institucionales.

Como conclusión final, lo más importante a destacar es la incorporación, de parte del staff, del SGC como herramienta y como filosofía de trabajo, asumida como un medio valioso para transitar el camino de la mejora continua y contribuir al crecimiento de la Institución.

h) INFORME DE RRHH

Durante el año 2007 se trabajó junto con la empresa Auren en los siguientes temas:

Manual de Puestos: se revisaron las descripciones de todos los puestos de la organización. En el mismo formulario se incluyó los datos de la ponderación del puesto (equidad interna) y objetivos para los puestos de estructura para el presente año.

Evaluación de desempeño 2007: Se desarrolló el procedimiento e implementado la evaluación de desempeño, según el nuevo formulario y con un procedimiento de implementación que permitió lograr el compromiso de cada persona evaluada con un cambio específico y detectado en forma conjunta. Tanto el formulario como el procedimiento fueron ajustados de acuerdo con los RPG de Calidad.

Plan de Carrera: Se ha desarrollado un análisis de los puestos clave para conocer quien/quienes podrían ser los posibles ocupantes, qué tiempo pueden tardar de acuerdo con la capacitación que necesitan. Este análisis aplicó para el cambio Coordinador General y facilitó la comunicación que ya había sido tratada.

Integración de las personas: Se realizaron desayunos de trabajos, donde se trabajó en la gestión de la función de comunicación interna. Se elaboró un manual de convivencia consensuado con todos los miembros del staff

El equipo interno de Aapresid, designado para entrenarse en las técnicas de Capital Humano fueron: Celina Trucco, Facundo Acosta y Florencia Sambito.

Otras acciones de comunicación: De parte de todo el staff, se formalizaron las reuniones semanales de staff.

Cartelera: espacio para la expresión del grupo.

Novidades dentro del staff

- Al quedar vacante un puesto en el área de Recepción, se inició la búsqueda de personal a través de una Consultora, quedando seleccionada de esta forma Melina Vaghi, estudiante de 23 años de edad, quien se incorporó al staff a partir del mes de Marzo.
- Se creó un nuevo puesto “Responsable de Comunicación” quedando a cargo de la Lic. en Comunicación Florencia Sambito, cuyo propósito es gestionar la difusión del mensaje institucional de Aapresid y la colaboración en la gestión de recursos humanos.
- Frente a la necesidad de contar con apoyo en el área de **Recepción**, se incorporó Liza Schhyder al staff como asistente de Recepción a los fines de la colaboración activa a partir del mes de Julio..
- Manuel Fumagallo, integrante del Área Técnica comunicó que a partir del mes de Julio deja de pertenecer a la Institución.
- Natalia Mettifogo comunicó que a partir del mes de Agosto deja de pertenecer a la Institución, dado que se radica definitivamente en España.
- Finalmente, luego del XV Congreso Santiago Lorenzatti comunica que a partir del año 2008 deja de ejercer la función de Coordinador General de Aapresid.
- Frente a la mayor demanda de actividades en el área Técnica, se incorporó en el mes de agosto al Ing. Agrónomo Nicolás Tettamanti, de 25 años de edad, quien cumplió la función de pasante en el primer semestre del año, para brindar apoyo a dicha área. Así mismo en el mes de Diciembre y luego de cumplir su función de pasante se incorporó al staff la Ing. Agrónoma Juliana Albertengo de 24 años de edad, para formar parte además del Área Prospectiva Tecnológica.
- La Contadora Vanesa Sterpone comunica que a partir del 2008 deja de pertenecer a Aapresid, debido a su incorporación a Indear, previendo tal situación se incorpora Melisa Spinarolli, estudiante de la carrera Contador Público de 23 años de edad, para asistir al Área Administrativa.
- En el mes de Noviembre se incorpora al staff el Ing. Agrónomo Juan Caporicci de 27 años de edad, para formar parte del Área Comercial y brindar apoyo al Área Técnica en el caso que se requiera.

i) FIRMAS DE CONVENIOS / CONTRATOS

Nombre del convenio	Objeto	Estado	Duración
Convenio Marco Univ Nacional Noreste - AAPRESID	Actividades de coop. Científica y académica	Firmado 01/04/2006	5 años
Acuerdo Colaboración AAPRESID - Fund. Libertad	Colaboración en Proyecto de Gestión Ambiental	Firmado 15/6/06	3 años
Convenio Cooperación AAPRESID - Univ. Austral	Colaborar en difusión de los Agronegocios	Firmado agosto 2006	3 años
Acuerdo Individual Pasantía UNR - AAPRESID - Agueci	Aplicación práctica de enseñanzas teóricas	Firmado Feb 07	6 meses

Acuerdo Individual Pasantía UNR - AAPRESID - Moretti	Aplicación práctica de enseñanzas teóricas	Firmado Feb 07	6 meses
Acuerdo Individual Pasantía UNR - AAPRESID - Tettamanti	Aplicación práctica de enseñanzas teóricas	Firmado Feb 07	6 meses
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD AAPRESID- La Lucia SA	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2007	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD AAPRESID- Pablo Moreno	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2007	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD AAPRESID- Varela	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2007	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD AAPRESID- Kuhlmann	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2007	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD AAPRESID- Carretero	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2007	1 año
Acuerdo Asistencia y Capacitación Residencia SD AAPRESID- La Constanza Agro	Brindar capacitación y experiencia a profesionales agrónomos	Firmado Julio 2007	1 año
Acuerdo de Voluntades AAPRESID - Banco Galicia	Patrocinar actividades y crear grupo afinidad	Firmado Marzo 2007	
Carta Acuerdo de Compromiso y cooperación AAPRESID - CONIN	Acciones complementarias para combatir desnutrición infantil	Firmado Marzo 2007	3 años
Acuerdo Individual Pasantía UNR - AAPRESID - Albertengo	Aplicación práctica de enseñanzas teóricas	Firmado Agosto 07	6 meses
Acuerdo Individual Pasantía UNR - AAPRESID - Abriata	Aplicación práctica de enseñanzas teóricas	Firmado Agosto 07	6 meses
Acuerdo Individual Pasantía UNR - AAPRESID - Tudisco	Aplicación práctica de enseñanzas teóricas	Firmado Agosto 07	6 meses
Convenio Marco de cooperación AAPRESID - Bayer	Acciones de cooperación en tecnologías, etc. Implicancia en capacitación en RRHH	Firmado 5 de nov 2007	1 años
PAE AAPRESID	IP PAE 36976	Firmado 23 de nov 2007	3 MESES
Acuerdo Investigación y Desarrollo 2007/08 Profertil - Aapresid	Mejoramiento en uso de Nitrógeno mediante técnicas de sensores remoto MAIZ	Firmado nov 2007	ago-08
Acuerdo Investigación y Desarrollo 2007/08 Profertil - Aapresid	Mejoramiento en uso de Nitrógeno mediante técnicas de sensores remoto TRIGO	Firmado sept 2007	Feb. 2008

j) DONACIONES Y CONTRIBUCIONES

RÉGIMEN DE DONACIONES

Durante el año 2007 La Secretaría de Ciencia y Técnica concedió a Aapresid el beneficio del Certificado de Calificación que se otorga a entidades sin fines de lucro dedicadas a la promoción de la Investigación y Desarrollo

tecnológico, ubicando a dicha institución en el marco de la Resolución General N° 1815/05 (AFIP). La citada resolución establece que las donaciones efectuadas a entidades exentas sin fines de lucro, podrán deducirse hasta el 5% sobre las ganancias netas del ejercicio.

Se invitó a los miembros de la Comisión Directiva para que se sumen a esta iniciativa a los fines de evaluar una nueva forma de captar fondos haciendo uso del beneficio que otorga la ley.

Al cierre del ejercicio 2007 el total de donaciones recaudadas es de \$11.000.-

k) ALTAS Y BAJAS DE SOCIOS

METODOLOGÍA DE DETERMINACION DEL VALOR DE CUOTAS

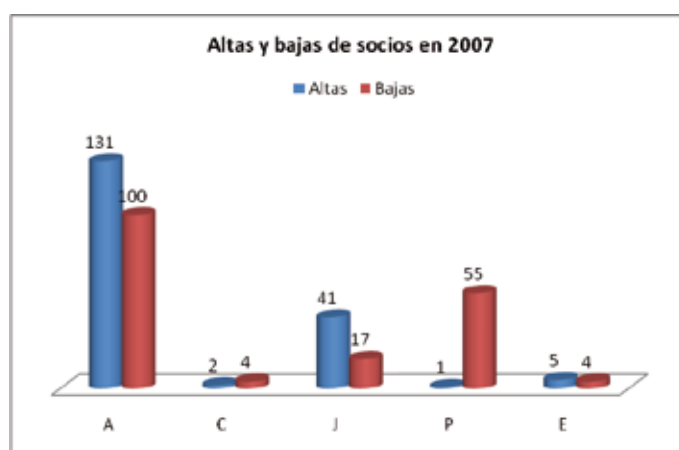
“Durante el año 2006 surgió la necesidad de modificar la metodología de determinación del valor de las cuotas societarias, dado que el país vivía una situación inflacionaria que no era contemplada a través del valor de la soja.

Se decidió entonces llevar a cabo una investigación sobre los posibles índices o formas de determinar el valor de las cuotas, de modo de reflejar las necesidades de la Institución. Así fue que, luego de analizar y discutir las alternativas propuestas, se definió el IPIM (índice de precios internos al por mayor) como la opción más adecuada, ya que, luego del trabajo realizado, resultó ser el índice que mejor reflejó el comportamiento de los costos de Aapresid”.

- Informe sobre el movimiento de socios durante el 2007.

ALTAS Y BAJAS

Durante el año 2007 se lograron las siguientes altas y bajas de socios, clasificadas por categoría de socios:



Si consideramos las altas y bajas de socios clasificando entre empresas y el resto de los socios (“agroinnovadores”), las cantidades serían:

	Altas	Bajas	Saldo
Socios AGROINNOVADORES	178	176	-1
Socios EMPRESAS	5	4	+1

MOTIVOS DE ALTA DE SOCIOS 2007

En lo que respecta a las altas de socios, a continuación se exponen los motivos de las mismas en el siguiente gráfico:

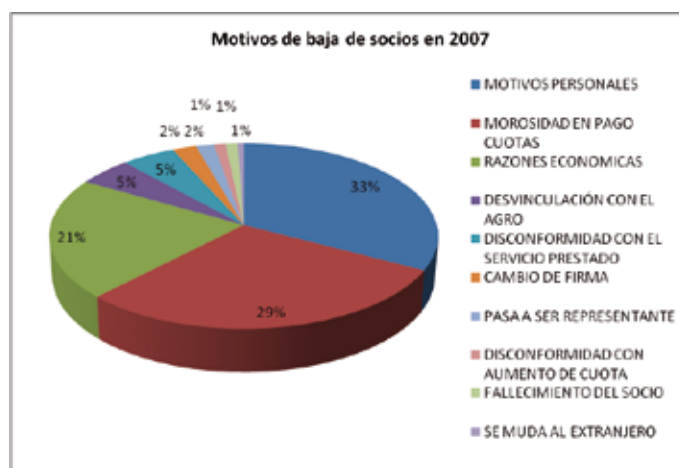


Casi el 40% de los nuevos socios se debieron al deseo de éstos de formar parte de la Institución, lo cual conlleva sentido de pertenencia.

El resto de los motivos de alta de socios se encuentra bastante repartido, siendo el plan macro regional el más destacado.

MOTIVOS DE BAJA DE SOCIOS 2007

En el siguiente gráfico se exponen los motivos por los cuales se produjeron las bajas de socios en el año 2007.



Un tercio de las bajas totales fueron motivadas por razones personales de los socios que así lo manifestaron. Luego, muy de cerca, le siguen las bajas decididas desde Aapresid, debido a la morosidad en el pago de las cuotas societarias.

En cuanto al resto de las bajas se destaca que sólo el 5% de los casos correspondieron a disconformidad con el servicio prestado por Aapresid.

Es importante aclarar que los motivos expuestos de bajas de socios responden a lo argumentado por los socios al momento de manifestar la baja, con excepción del motivo “morosidad en pago de cuotas” que es definido por Aapresid.

COMPOSICIÓN DEL PADRON DE SOCIOS 2007

El año 2007 cerró con un total de **1530** socios activos que abonan cuotas societarias, los cuales se clasifican se la siguiente manera:



Si se considera la distinción entre socios agroinnovadores y empresas, la situación sería la siguiente:

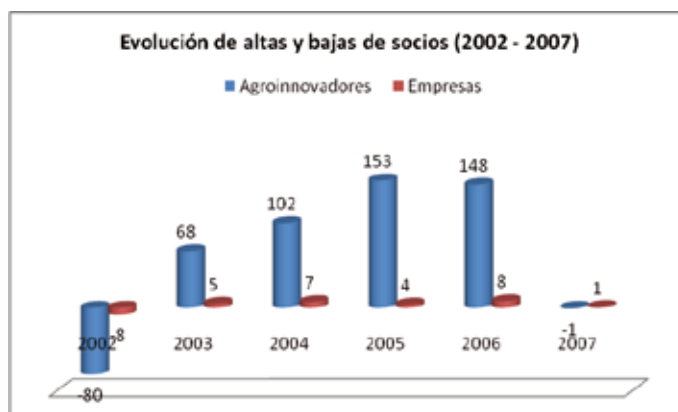
- **1469** (96%) socios “agroinnovadores”
- **61** (4%) socios **empresas**.

Por otra parte, vale comentar que Aapresid también tiene otros socios, los cuales no abonan cuotas societarias pero aportan otros beneficios para la Institución. Entre estos se encuentran:

- ✓ **85** Socios “Medios de Prensa”
- ✓ **145** Socios “Institucionales” (universidades, INTA, instituciones del sector, entre los más destacados)

EVOLUCION DE ALTAS Y BAJAS DE SOCIOS (2002-2006)

A continuación se exponen los saldos (altas menos bajas) de socios que se han registrado durante los últimos seis años de gestión:



Lo más destacado del gráfico expuesto es haber dejado atrás los saldos positivos en cuanto a altas y bajas de socios logrados durante cuatro años (2003-2006). Ello encuentra su justificación en los siguientes aspectos:

- El sentido de pertenencia de parte de los socios para con la Institución es un aspecto que reviste cierta fragilidad y debe ser trabajado para lograr su fortalecimiento. Haciendo foco en el año 2007, esta cuestión facilita la decisión de darse ante determinadas situaciones, como por ejemplo el aumento de la cuota societaria.

- El 2007 se lanzó el Plan Macro Regional, lo cual demandó de parte del área de Atención al Socio mayor tiempo y dedicación, sacrificando recursos para la captación de nuevos socios y la fidelización de los aquellos socios que no pertenecen a grupos regionales.
- La comunicación desde Aapresid hacia sus socios, que se encuentra en pleno camino de mejora y profesionalización, aún dista de ser la ideal. De esta forma se dificulta el hecho de lograr que el socio identifique verdaderamente los beneficios de formar parte de la Institución, provocando en algunos casos la decisión de baja.
- Finalmente, y como se anticipó anteriormente, el aumento en el valor de las cuotas societarias también contribuyó a la elección de darse de baja, más aún cuando el sentido de pertenencia no es muy sólido y la comunicación Institución – socio no es la mejor. Esto se justifica en que las bajas por aumento de cuotas no obedecieron a razones económicas, sino a “no valorar” el realizar un mayor aporte en forma de cuota.

COMPOSICIÓN DE INGRESOS 2007

En el siguiente gráfico se describe la composición de los ingresos generados por Aapresid durante el año 2007:

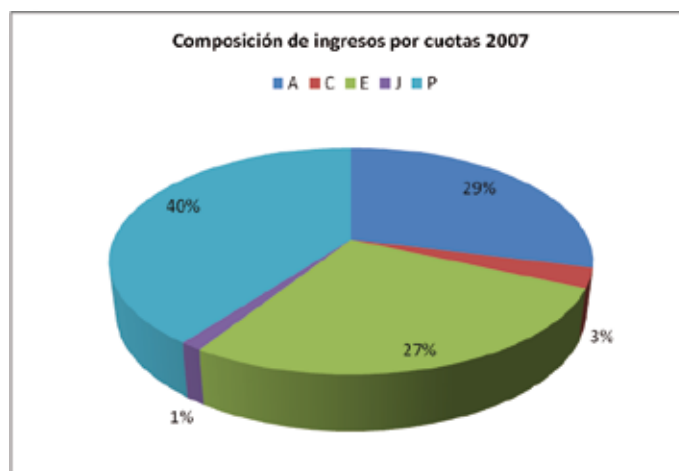


Producido el ajuste en el valor de las cuotas societarias en el año 2007, se observa cómo se tiende a un mayor equilibrio entre cuotas y sponsorización, considerando que en el año 2006 la relación había sido 68% -32%. De todos modos la dependencia de los ingresos generador por la sponsorización sigue siendo marcada.

Dicho en otros términos, 2 de cada 5 pesos que ingresan a Aapresid son generados por cuotas societarias. Los otros 3 corresponden a sponsorización de actividades y otros conceptos.

A- Composición de ingreso generado por cuotas societarias

Ahora vamos a describir cómo se componen los recursos que ingresaron en el año 2007 en concepto de cuotas societarias:



Como se desprende del gráfico, los socios A, P y E concentran prácticamente todo el ingreso por cuotas societarias de Aapresid.

Por otra parte, vale la pena destacar también como los socios E (empresas) representan el 4% del padrón de socios, y al mismo tiempo el 27% del ingreso por cuotas.

B- Composición de ingreso 2007 según el aportante

Ahora es el turno de analizar la composición de los ingresos según quién los aporta. Para ello se expone el siguiente gráfico:



Esto nos dice que los socios E (empresas) aportaron el 57% del total de ingresos generados en el año 2007, considerando cuotas societarias, sponsorización y otros conceptos.

Desde ya, esta situación merece ser destacada por cuanto marca una suerte de “dependencia” del aporte que las empresas realicen, y la compleja situación que se alcanzaría si dichos aportes no se produjeran o disminuyeran sustancialmente por algún motivo.

La situación recién descrita podría ser aún más desfavorable si consideramos a los No Socios dentro del aporte que realizan los Socios E (empresas). En ese caso, la relación sería: 66% (Socios E + No Socios) y 34% (resto de socios). De todos modos vale la pena mencionar que se mejoró en relación al año 2006, donde la relación era 71% - 29%.

RANKING DE EMPRESAS QUE MÁS APORTARON EN 2007

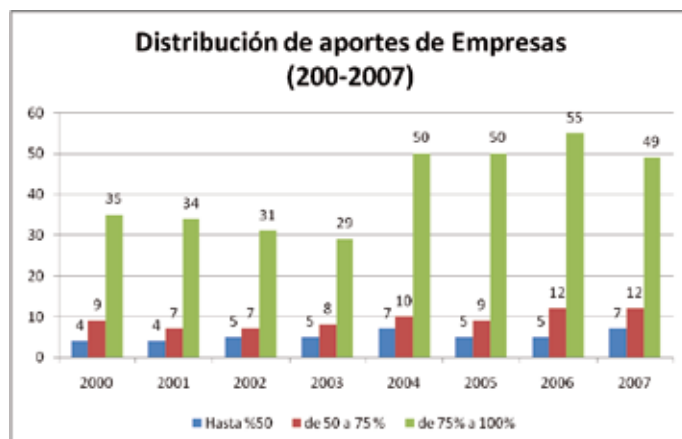
A continuación se describe cuáles fueron las diez empresas que más recursos aportaron a Aapresid durante el año 2007:



Se aclara que los % expresados en el gráfico están calculados tomando como base el total de recursos aportados por empresas (socios E) durante el año 2007. Dicho total incluye todos los patrocinios de eventos, publicaciones y demás actividades realizadas por Aapresid. (no incluyen ensayos).

EVOLUCION DEL RANKING DE APOORTE DE EMPRESAS EN 2007

Luego de haber presentado a las diez empresas que más recursos aportaron a Aapresid en el año 2007, ahora es momento de recordar cómo ha sido la distribución de estos aportes desde el año 2000 en adelante.



Como se puede apreciar, en el año 2007 a diferencia del resto de los años (salvo el 2004), el 50% de los recursos aportados a Aapresid estuvo concentrado por 7 empresas.

En el lote de empresas que aportaron entre el 50% y el 75% de los recursos, el juego se mantuvo estable en la cantidad de 12 empresas en el 2007.

Finalmente en el último 25%, se registró en 2007 la cantidad más alta de empresas aportantes de recursos, llegando a 49. Si comparamos este valor con años anteriores el cambio no resulta significativo para esta categoría.

La conclusión final de esta situación es que, si bien es la misma cantidad de empresas las que aportan recursos a Aapresid, se amplió el segmento de las que concentran el grueso de los mismos.

Varios

NUEVA ESTRUCTURA, POR UNA MISMA CAUSA

Como institución, Aapresid parte de la premisa de que la mejor manera de cumplir con sus objetivos es formar equipos de trabajo flexibles, cuyos integrantes roten en sus puestos, realizando distintas actividades, en las diferentes áreas que constituyen la organización. Es un modo de potenciar las capacidades de cada uno, enriqueciendo el desarrollo profesional, consciente de las oportunidades que esta institución abre para cada persona en ese sentido. Es también un modo de vivificar a la organización, asegurándole un carácter siempre singular, prolongando el Espíritu Aapresid. El compromiso manifiesto de la Asociación en colaborar para que sus integrantes encuentren nuevas oportunidades profesionales, siendo útiles a la sociedad en diferentes ámbitos de participación, se hace patente una vez más. En esta línea Aapresid anuncia formalmente un cambio significativo en su staff: luego de cuatro años, concluye el ciclo de Santiago Lorenzatti como Coordinador General de Aapresid, y asumirá a partir del 2008 el actual Coordinador Técnico, el Ing. Andrés Sylvestre Begnis.

A continuación se transcribe la carta escrita por el Ing. Lorenzatti, donde explica su decisión de abrirse del staff de Aapresid. La misma fue publicada en la Gacetilla Institucional N° 90 para todos los asociados.

Estimados amigos de Aapresid:

Quiero contarles una decisión personal que tiene que ver con mi futuro. Luego de casi 10 años de trabajo en el staff de Aapresid siento que ha llegado el momento de dar "un paso adelante"; y no digo "un paso al costado".

Siento que es el momento de emprender un camino propio, ligado a la actividad privada; y obviamente relacionado a la actividad agropecuaria. Siento que es "un paso adelante" porque tiene que ver con un desarrollo personal y profesional ligado al ser parte de un emprendimiento empresarial en cual comparto valores y visión, lo cual me motiva y entusiasma mucho. Y siento que es el momento, por mi edad, mis ganas, y mi situación familiar que ahora lo hacen posible. Y también es "un paso adelante" porque se deja el lugar para que otras personas del equipo puedan seguir creciendo como lo hice yo. ¡Es el espíritu Aapresid que siempre "mamé"!

Esta decisión, no es algo espontáneo; sino que es parte de un proceso que vengo haciendo internamente. Siempre tuve en claro que en un momento había que tomar esta decisión; simplemente porque quiero emprender. Y porque así lo vivencí siendo parte de Aapresid.

Internamente, el equipo de Aapresid está maduro y seguirá trabajando tan bien o mejor de lo que lo hemos hecho hasta ahora. Es más, estos temas ya los venimos trabajando internamente; tanto con directivos como con todo el staff de Aapresid. En síntesis, nada tambalea por una partida; todo lo contrario, es un cambio positivo. Siento plena confianza en el equipo, y en el liderazgo de Andrés Sylvestre Begnis; quien formalmente ocupará el cargo de Coordinador General en 2008.

Obviamente, está mi compromiso y mis ganas de seguir aportando desde otro lugar; como socio de la organización, y por qué no, como futuro miembro de Comisión Directiva, si así se decide.

Por último, y lo más importante, quiero agradecer. Gracias a Jorge y a Víctor, y en su nombre a toda la CD, por dejarme ser y crecer. Gracias a todos los AMIGOS del staff; a los que hoy están y a los que estuvieron, por crecer juntos y por compartir buena parte de nuestras vidas. Gracias a los socios por permitir que exista un grupo humano como Aapresid. Gracias, a mis “viejos” por inculcarme siempre un camino de esfuerzo y compromiso, y principalmente por dejarme volar. Gracias a Vale (mi compañera de emociones), a Martu y Franci (mis soles) por aceptar el desafío de construir juntos nuestro lugar el mundo.

Gracias a todos. Esta es una decisión trascendental en mi vida; y tiene una alta carga emocional por el amor que siento por esta familia que es Aapresid. Pero, como dicen los lemas de los congresos: “El desafío es innovar”. Hay que “Darse cuenta” del “Momentum” justo para aprovechar las oportunidades. Y para hacerlo hay que tener “Empowerment”, y animarse a desafiar “Paradigmas”. Hoy me toca a mí “Reinventarme con Prospectiva”.

Nos seguimos viendo, como siempre.

Santiago Lorenzatti.

Balance Económico

**ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES
EN SIEMBRA DIRECTA**

Correspondiente al 19° Ejercicio Económico
comprendido entre el
1 de enero de 2007 al 31 de diciembre de 2007

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

Domicilio Legal:

Paraguay 777 - Piso 8 Oficina 4 - Rosario - Santa Fe

Actividad Principal:

Promoción, intensificación, desarrollo y mejoramiento de la técnica de Siembra Directa en el Ambito Nacional

Inscripción en Fiscalía de Estado
de la Pcia. de Santa Fe del Estatuto:

17/09/1991

Modificaciones del Estatuto:

07/03/2000

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007 comparativo con el ejercicio anterior

ACTIVO	Actual	Anterior	PASIVO	Actual	Anterior
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja y Bancos	784.689,67	814.554,29	Cuentas por pagar	326.137,81	258.642,62
Cuentas por Cobrar	605.008,37	552.014,43	Remun. y Cargas Soc.	9.802,86	8.877,92
Bienes de Cambio	0,00	3.625,00	Cargas Fiscales	2.771,96	2.624,30
Otros Créditos	<u>188.192,11</u>	<u>24.030,35</u>	Otras Deudas	<u>144.954,60</u>	<u>133.766,19</u>
Total Activo Corriente	<u>1.577.890,15</u>	<u>1.394.224,07</u>	Total Pasivo Corriente	<u>483.667,23</u>	<u>403.911,03</u>
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Inversiones	262.657,08	0,00	Previsiones	<u>17.672,55</u>	<u>12.826,81</u>
Bienes de Uso	328.018,71	312.247,32	Total Pasivo No Corriente	<u>17.672,55</u>	<u>12.826,81</u>
Bienes Intangibles	<u>16.474,76</u>	<u>30.940,29</u>	Total Pasivo	<u>501.339,78</u>	<u>416.737,84</u>
Total Activo No Corriente	<u>607.150,55</u>	<u>343.187,61</u>	Patrimonio Neto (Según Est.Resp.)	<u>1.683.700,92</u>	<u>1.320.673,84</u>
Total Activo	<u>2.185.040,70</u>	<u>1.737.411,68</u>	Pasivo + Patrimonio Neto	<u>2.185.040,70</u>	<u>1.737.411,68</u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.
Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Prov. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD: **ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA**
ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007 comparativo con el ejercicio anterior

	Actual	Anterior
Recursos ordinarios	4.316.238,08	3.478.331,99
(Anexo VI)		
Ingresos específicos y diversos	141.485,05	632.481,70
(Anexo VI)		
Gastos de administración	<u>-4.065.132,81</u>	<u>-3.913.206,78</u>
(Anexo VII)		
Superavit del Ejercicio	<u><u>392.590,32</u></u>	<u><u>197.606,91</u></u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.
Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007 comparativo con el ejercicio anterior

Conceptos	Aportes de los Asociados			Reservas	Superavit Acumulado	Totales	
	Capital	De fondos para fines Especificos	Subtotal			Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior
Saldos al Inicio del Ejercicio				1.320.673,84	1.320.673,84	1.143.237,74	
Ajustes de Ejercicios Anteriores				-29.563,24	-29.563,24	-20.170,81	
Saldos al Inicio Corregidos				1.291.110,60	1.291.110,60	1.123.066,93	
Superavit del Ejercicio				392.590,32	392.590,32	197.606,91	
Totales al cierre del Ejercicio				1.683.700,92	1.683.700,92	1.320.673,84	

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. - Prov. Santa Fe

DENOMINACION DE LA ENTIDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES EN SIEMBRA DIRECTA

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007 comparativo con el ejercicio anterior

	Actual	Anterior
VARIACION DE EFECTIVO		
Efectivo al Inicio del Ejercicio	814.554,29	714.839,62
Efectivo al Cierre del Ejercicio	<u>1.047.346,75</u>	<u>814.554,29</u>
Aumento del Efectivo	<u>232.792,46</u>	<u>99.714,67</u>
CAUSAS DE LA VARIACION DE EFECTIVO		
Actividades Operativas		
Cobranzas de Ingresos Ordinarios y Otros	4.404.729,19	3.880.391,21
Pagos Gastos Administrativos	-3.833.997,56	-3.529.674,61
Aumento Otras Cuentas por Cobrar	<u>-164.161,76</u>	
Flujo Neto Efectivo por Actividades Operativas	<u>406.569,87</u>	<u>350.716,60</u>
Actividades de Inversión		
Compras netas de Bienes de Uso	-172.270,50	-251.001,93
Compra Intangibles	<u>-1506,91</u>	<u>0,00</u>
Flujo Neto Efectivo por Actividades de Inversión	<u>-173.777,41</u>	<u>-251.001,93</u>
AUMENTO NETO DE EFECTIVO	<u><u>232.792,46</u></u>	<u><u>99.714,67</u></u>

Las Notas 1 a 2 adjuntas y los anexos II, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos estados contables.
Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. - Prov. Santa Fe

BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007

Conceptos	Al comienzo del Ejercicio	Incorporac.	Bajas	Al cierre del Ejercicio	Depreciaciones			Valor Residual Neto	
					Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Bajas	Monto del Ejercicio		Acumuladas al cierre del Ejercicio
Muebles y Útiles	170.056,32	5.115,64		175.171,96	133.694,20		11.132,54	144.826,74	30.345,22
Instalaciones	122.987,13	12.691,42		135.678,55	75.103,82		13.567,83	88.671,65	47.006,90
Equipos de Computación	134.307,99	93.416,67	-3.130,55	224.594,11	114.069,49	-3.130,55	45.392,70	156.331,64	68.262,47
Programas de Computación	175.391,84	61.046,77		236.438,61	132.480,36		48.858,67	181.339,03	55.099,58
Maquinarias	43.371,23			43.371,23	26.022,73		4.337,13	30.359,86	13.011,37
Instalaciones Eventos	34.102,42			34.102,42	5.799,01		3.410,24	9.209,25	24.893,17
Rodados	149.000,00			149.000,00	29.800,00		29.800,00	59.600,00	89.400,00
Totales al cierre del Ejercicio	829.216,93	172.270,50	-3.130,55	998.356,88	516.969,61	-3.130,55	156.499,11	670.338,17	328.018,71

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007

Conceptos	Valores sin Depreciación		Depreciación		Valor Residual Neto
	Al inicio del Ejercicio	Aumentos del Ejercicio	Al cierre del Ejercicio	Del Ejercicio	
Certificaciones	46.410,43	1.506,91	47.917,34	15.972,44	31.442,58
Totales al cierre del Ejercicio	46.410,43	1.506,91	47.917,34	15.972,44	31.442,58
					16.474,76

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

PREVISIONES

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007

Rubros	Saldo al Comienzo del Ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al Finalizar el ejercicio
Deducidas del Activo				
Incluidas en el Pasivo				
Previsión para despidos	12.826,81	4.845,74		17.672,55
	12.826,81	4.845,74		17.672,55

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03 / 03 / 2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. - Prov. Santa Fe

RECURSOS ORDINARIOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007

Detalle	Para fines			Total
	Generales	Específicos	Diversos	
Socios P (Premium)	641.637,00			641.637,00
Socios E (Empresas)	504.994,00			504.994,00
Socios C (Comercio)	50.096,00			50.096,00
Socios A (Activos)	606.515,00			606.515,00
Socios J (Joven)	23.761,00			23.761,00
Patrocinios Web, Ensayos y Residencias	338.851,98			338.851,98
Ingresos XV Congreso	1.623.499,10			1.623.499,10
Proyecto Agricultura Certificada		25.000,00		25.000,00
Publicaciones	253.250,00			253.250,00
Eventos Propios, Simposios y Seminarios	224.434,00			224.434,00
Eventos de Terceros	49.200,00			49.200,00
Cursos		39.280,20		39.280,20
Ingresos Varios			66.204,85	66.204,85
Donaciones		11.000,00		11.000,00
Totales al cierre del Ejercicio	4.316.238,08	75.280,20	66.204,85	4.457.723,13

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007

Detalle	Importe
Sueldos y Jornales	203.304,94
Cargas Sociales	61.424,45
Honorarios Técnicos	680.322,66
Asesores Externos	115.105,40
Correspondencias y Encomiendas	14.272,48
Viaticos y Movilidad	203.157,89
Paperería e Imprenta	27.172,12
Insumos Computación	12.833,93
Alquiler y Servicios Oficina y Depósito	166.907,60
Costo Telefonía e Internet	43.799,04
Gastos y Comisiones Bancarias	20.591,16
Impuesto Ley 25.413	25.938,09
Comisión Tarjeta de Crédito	17.355,67
Gastos Legales y Judiciales	11.601,25
Costo Publicaciones	251.534,23
Gastos Eventos de Terceros	66.097,57
Egresos XV Congreso	1.011.984,52
Gtos Eventos Propios, Seminarios y Simposios	200.609,51
Cursos	32.702,78
Gastos Proyecto Agricultura Certificada	40.057,95
Gtos Web, Ensayos y Residencias	250.601,72
Otros Gastos de Actividades	53.815,25
Subtotales al cierre del Ejercicio	3.511.190,21

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03 / 03 / 2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. Prov. Santa Fe

GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION

Por el ejercicio anual finalizado el 31 / 12 / 2007

Detalle	Importe
Transporte	3.511.190,21
Capacitación Personal	22.127,19
Gtos de Mantenimiento	54.744,08
Gastos Varios	54.649,76
Servicios al Socio	103.576,53
Visitas Plan macro regionales	29.713,30
Acciones Institucionales	65.482,45
Indemnizaciones por Despidos	4.845,74
Contribuciones Otorgadas	5.784,00
Socios Incobrables	10.548,00
Amortizaciones Bienes de Uso	172.471,55
Donaciones	30.000,00
Totales al cierre del Ejercicio	4.065.132,81

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. - Prov. Santa Fe

DENOMINACION DE LA SOCIEDAD:

ASOCIACION ARGENTINA DE PRODUCTORES DE SIEMBRA DIRECTA

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2007 comparativo con el ejercicio anterior

NOTA I NORMAS CONTABLES

1.1 CONSIDERACION DE LOS EFECTOS DE LA INFLACION

Los Estados Contables han sido preparados en moneda constante. Los mismos no se reexpresaron de acuerdo a la metodología de ajuste establecido en la RT 6 con las modificaciones de la RT 19 de la F.A.C.P.C.E., debido que a través de la R. 287/03 se procedió a discontinuar el ajuste a partir del 01/10/2003.

1.2 EXPOSICION DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 8 y 9 de la F.A.C.P.C.E.

1.3 MEDICION DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los presentes Estados Contables han sido confeccionados en base a las normas de las RT 16 a 22 de la F.A.C.P.C.E.

1.4 CRITERIOS DE VALUACION

Los principales criterios empleados en la preparación de los estados contables, fueron los siguientes:

1.4.1 Caja y Bancos. Se mantuvieron por sus valores nominales.

1.4.2 Creditos y deudas: se mantuvieron a sus valores nominales. Dichos conceptos no incluyen componentes financieros implícitos susceptibles de ser segregados.

1.4.3 Bienes de Uso: Los mismos se encuentran expresados a su valor de incorporación menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre, las que han sido calculadas en función de su vida útil, por el método lineal, a tal fin de extinguir el valor del bien. El valor de los bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

1.4.4 Bienes Intangibles. Los activos intangibles han sido valuados a su costo neto de las amortizaciones acumuladas al cierre. Las amortizaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a una vida útil estimada. El valor de estos activos no supera el valor recuperable estimado al cierre.

1.4.5 Patrimonio Neto. El importe representativo de este rubro se ha mantenido a su valor nominal, en virtud de normas legales y reglamentarias vigentes.

Firmado a solo efecto de identificación con mi informe de Fecha 03/03/2008

DR. LUIS A. GRITTI
Contador Público Nacional
Mat. N° 8194 - Ley 8738
C.P.C.E. - Prov. Santa Fe

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2007 comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 2 COMPOSICION DE RUBROS

	CAJA Y BANCOS. El saldo corresponde a la siguientes cuentas:	
	Actual	Anterior
Caja	2.493,99	2.261,11
Standard Bank Cta. Cte.	1389,17	6.900,27
Santander Río Cta. Cte.	139.937,46	153.994,18
Standard Bank Caja Ahorro.	415,79	421,19
Banco Galicia Cta. Cte.	145.302,23	105.129,07
Banco Galicia C. Ahorro \$	36.986,06	35.447,26
Santander Río Cta remun	11,84	20.090,30
Santander Río Cta Dólares	354.331,65	0,00
Standard Bank Cta Dólares	222,23	0,00
Valores en Cartera	30.928,17	14.464,00
Moneda Extranjera	72.671,08	475.846,91
	<u>784.689,67</u>	<u>814.554,29</u>

2.2 CUENTAS POR COBRAR. Corresponde al saldo de:

	Actual	Anterior
Socio P (Premium)	52.277,00	29.851,99
Socio A (Activo)	72.471,40	41.192,30
Socio E (Empresas)	20.018,80	11.075,84
Socio J	4.086,50	37,50
Socio C (Comercio)	1.091,00	2.184,00
Publicidad a Cobrar	453.964,90	472.881,78
Eventos a Cobrar	8.718,00	22.830,52
Convenios a Cobrar	27.534,00	0,00
Cobranzas a Imputar	-35.153,23	-28.039,50
	<u>605.008,37</u>	<u>552.014,43</u>

2.3 BIENES DE CAMBIO. Está compuesto por:		
	Actual	Anterior
Libros y Manuales	0,00	3.625,00
	<u>0,00</u>	<u>3.625,00</u>

2.4 OTROS CREDITOS. El saldo se conforma como sigue:

	Actual	Anterior
Adel p/ Gastos a Rendir	300,00	1.300,00
Anticipo a Proveedores	0,00	289,42
Acreditaciones Pend..	3.700,00	4.810,30
Créditos Fiscales	7.880,64	7.880,64
Anticipos Sueldos	312,00	0,00
Reintegros Anses	1.451,62	0,00
Gastos Pagados por Adel	159.978,15	4.622,00
Gastos a Reintegrar	7.384,48	0,00
Regional Saenz Peña	0,00	605,70
Regional Bragado	0,00	1.400,00
Regional Gualeguaychu	0,00	450,00
Regional Tucumán	0,00	1.756,00
Regional Bahía Blanca	0,00	503,13
Regional Tres Arroyos	2.483,94	115,16
Regional Montecristo	0,00	298,00
Regional Charata	460,55	0,00
Regional Los Surgentes	1970,08	0,00
Regional Necochea	882,55	0,00

DR. LUIS A. GRITTI
 Contador Público Nacional
 Mat. N° 8194 - Ley 8738
 C.P.C.E. Prov. Santa Fe

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2007 comparativo con el ejercicio anterior

2.4	OTROS CREDITOS. Continuación:	Actual	Anterior	Regional Mar del Plata	818,74	0,00
	Regional Roque Perez	927,55	0,00	Regional Bahía Blanca	1.992,50	0,00
	Regional San Luis	460,55	0,00	Regional Lincoln	11.090,52	0,00
		<u>188.192,11</u>	<u>24.030,35</u>		<u>326.137,81</u>	<u>258.642,62</u>
2.5	CUENTAS POR PAGAR. El saldo esta compuesto por:	Actual	Anterior			
	Proveedores Varios	111.059,19	117.428,66			
	Regional Los Surgentes	0,00	7.412,76	SUSS	6.170,79	6.110,18
	Regional Noetinger	3.699,44	1.434,24	Obra Social	2.330,56	1.712,07
	Regional Rosario	1.441,85	3.492,40	Aportes Sindicales	718,47	547,67
	Regional Coronel Suárez	22.041,41	24.695,63	FAECYS	150,68	115,22
	Regional San Justo	1.706,63	2.167,18	ART	432,36	392,78
	Regional Del Campillo	38.059,29	10.740,00		<u>9.802,86</u>	<u>8.877,92</u>
	Regional Paraná	896,45	1.571,00			
	Regional Bolivar	1.957,89	2.167,84			
	Regional Laboylaye	30.173,64	16.914,61			
	Regional Guañini	5.766,14	4.761,20			
	Regional Pergamino-Colón	2.932,21	8.070,06			
	Regional San Jorge	4.719,76	11.873,70			
	Regional La Pampa	10.958,54	8.672,16			
	Regional Tandil-Azul	12.155,95	9.440,14			
	Regional Daireaux	14.684,06	7.844,82			
	Regional Río Cuarto	12.924,59	10.179,12			
	Regional Venado Tuerto	12.339,27	9.777,10			
	Regional Saenz Peña	1.658,85	0,00			
	Regional Justimiano Posse	5.297,81	0,00			
	Regional Montecristo	3.179,45	0,00			
	Regional Oliva Oncativo	3.471,10	0,00			
	Regional Vicuña Mackenna	11.112,53	0,00			
2.6	REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES. El importe esta compuesto por la siguientes cuentas:	Actual	Anterior			
	SUSS	6.170,79	6.110,18			
	Obra Social	2.330,56	1.712,07			
	Aportes Sindicales	718,47	547,67			
	FAECYS	150,68	115,22			
	ART	432,36	392,78			
		<u>9.802,86</u>	<u>8.877,92</u>			
2.7	CARGAS FISCALES. Compuesto por el saldo del Impuesto a las Ganancias retenido a terceros.					
2.8	OTRAS DEUDAS. El importe se desgrega como sigue:	Actual	Anterior			
	Honorarios a Pagar	2.221,76	8.442,00			
	Anticipo de Clientes	2.693,73	11.587,06			
	Provisión para Gastos	139.863,20	113.737,13			
	Acreedores Varios	175,91	0,00			
		<u>144.954,60</u>	<u>133.766,19</u>			

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/ 12/ 2007 comparativo con el ejercicio anterior

2.4	OTROS CREDITOS. Continuación:	Actual	Anterior	Regional Mar del Plata	818,74	0,00
	Regional Roque Perez	927,55	0,00	Regional Bahía Blanca	1.992,50	0,00
	Regional San Luis	460,55	0,00	Regional Lincoln	11.090,52	0,00
		<u>188.192,11</u>	<u>24.030,35</u>		<u>326.137,81</u>	<u>258.642,62</u>
2.5	CUENTAS POR PAGAR. El saldo esta compuesto por:	Actual	Anterior			
	Proveedores Varios	111.059,19	117.428,66	SUSS	6.170,79	6.110,18
	Regional Los Surgentes	0,00	7.412,76	Obra Social	2.330,56	1.712,07
	Regional Noetinger	3.699,44	1.434,24	Aportes Sindicales	718,47	547,67
	Regional Rosario	1.441,85	3.492,40	FAECYS	150,68	115,22
	Regional Coronel Suárez	22.041,41	24.695,63	ART	432,36	392,78
	Regional San Justo	1.706,63	2.167,18		<u>9.802,86</u>	<u>8.877,92</u>
	Regional Del Campillo	38.059,29	10.740,00			
	Regional Paraná	896,45	1.571,00			
	Regional Bolivar	1.957,89	2.167,84			
	Regional Laboylaye	30.173,64	16.914,61			
	Regional Guañini	5.766,14	4.761,20			
	Regional Pergamino-Colón	2.932,21	8.070,06			
	Regional San Jorge	4.719,76	11.873,70			
	Regional La Pampa	10.958,54	8.672,16			
	Regional Tandil-Azul	12.155,95	9.440,14			
	Regional Daireaux	14.684,06	7.844,82			
	Regional Río Cuarto	12.924,59	10.179,12			
	Regional Venado Tuerto	12.339,27	9.777,10			
	Regional Saenz Peña	1.658,85	0,00			
	Regional Justimiano Posse	5.297,81	0,00			
	Regional Montecristo	3.179,45	0,00			
	Regional Oliva Oncativo	3.471,10	0,00			
	Regional Vicuña Mackenna	11.112,53	0,00			
2.6	REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES. El importe esta compuesto por la siguientes cuentas:	Actual	Anterior			
	SUSS	6.170,79	6.110,18			
	Obra Social	2.330,56	1.712,07			
	Aportes Sindicales	718,47	547,67			
	FAECYS	150,68	115,22			
	ART	432,36	392,78			
		<u>9.802,86</u>	<u>8.877,92</u>			
2.7	CARGAS FISCALES. Compuesto por el saldo del Impuesto a las Ganancias retenido a terceros.					
2.8	OTRAS DEUDAS. El importe se desgrega como sigue:	Actual	Anterior			
	Honorarios a Pagar	2.221,76	8.442,00			
	Anticipo de Clientes	2.693,73	11.587,06			
	Provisión para Gastos	139.863,20	113.737,13			
	Acreedores Varios	175,91	0,00			
		<u>144.954,60</u>	<u>133.766,19</u>			